



บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2562



*(Handwritten signature)*

ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ฌ นคร  
ประธานกรรมการ



*P. Kongdu*

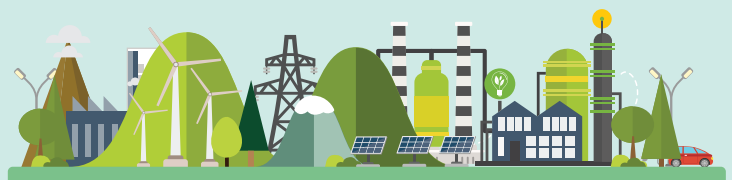
นายพดด้วง คงคามี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

จากสภาวะโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง และสิ่งแวดล้อมอย่างรวดเร็ว และส่งผลกระทบต่อธุรกิจในช่วงกว้าง ปี 2562 ยังคงเป็นปีที่พลังงานหมุนเวียนได้รับความสนใจและมีบทบาทสำคัญต่อการลงทุน โดยทิศทางการสนับสนุนการผลิตและใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศต่างๆ โดยเฉพาะในทวีปเอเชียมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงได้ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงกำหนดทิศทางและแนวทางการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปในอนาคต โดยบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งคณะกรรมการได้ติดตามการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและพนักงานเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อเสริมสร้างระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานที่ส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ดังเห็นได้จากที่บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ในระดับดีมาก ตั้งแต่ปีแรกซึ่งบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่มอบความไว้วางใจและเชื่อมั่นในศักยภาพของ บริษัทฯ และเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา ซึ่งเป็นแรงผลักดันสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ เติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และสร้างมูลค่าให้แก่องค์กรและผลตอบแทนที่ดีต่อท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป





เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวเสาวณีย์ คงสกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ และนายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่หลักในการสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน และเที่ยงธรรม เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. งบการเงิน : สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2562 เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ตลอดจนมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อรับทราบถึงประเด็นที่สำคัญของการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และน่าเชื่อถือ
2. การบริหารความเสี่ยง : รับทราบผลการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหาร พร้อมสอบทานความเสี่ยงสำคัญต่างๆ และมาตรการในการจัดการกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเห็นว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
3. การควบคุมภายใน : สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจัดประเมินโดยผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนรับ

ทราบผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ในเรื่องของระบบงานต่างๆ รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบและการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ

4. งานตรวจสอบภายใน: พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนสอบทานความเป็นอิสระ โดยเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ

5. การกำกับดูแลกิจการ: สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยรับทราบผลการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน และรับทราบการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้รับรายงานจากช่องทางต่างๆ ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนแต่อย่างใด

6. ผู้สอบบัญชี: พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากทักษะความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระในการสอบบัญชี รวมทั้งค่าสอบบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล จึงได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

7. รายงานที่เกี่ยวข้อง: สอบทานความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ของรายงานที่เกี่ยวข้องหรือรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมายกำหนด

8. การรักษาคุณภาพคณะกรรมการตรวจสอบ: พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความรอบคอบ และความเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ การทำรายการที่เกี่ยวข้องมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่มีข้อบกพร่องที่สำคัญตลอดปีที่ผ่านมา

เสาวณีย์ คงสกุล

นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                           |                     |
|---------------------------|---------------------|
| 1. นายวีรวัฒน์ คงคามิ     | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางทรงศรี นิตยสุทธิ    | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายพุดด้วง คงคามิ      | กรรมการบริหาร       |
| 4. นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายมนุกิตติ นิตยสุทธิ  | กรรมการบริหาร       |

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่หลักในการกำกับดูแลการบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้สามารถดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริหารได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 14 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- กลยุทธ์และเป้าหมาย: พิจารณากำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ โดยติดตามการดำเนินงานในภาพรวมเป็นประจำทุกเดือน
- อนุมัติงบประมาณ: พิจารณาอนุมัติการเข้าพัฒนาหรือลงทุนใน

โครงการ รวมถึงการเข้าทำรายการต่างๆ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ตามกรอบอำนาจการอนุมัติซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนด

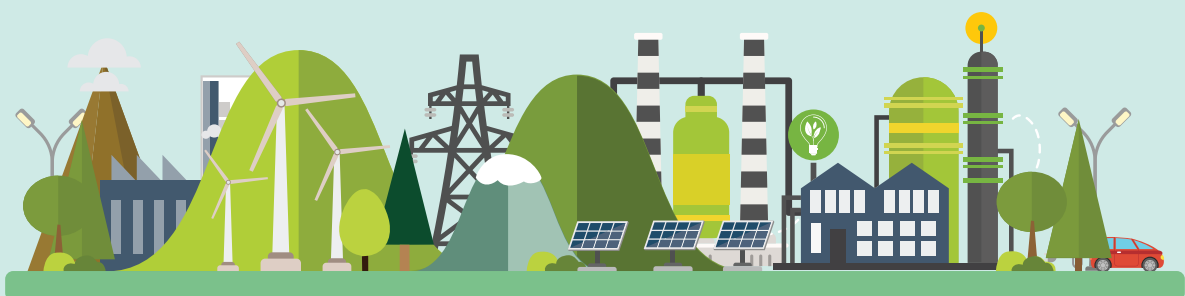
- การบริหารความเสี่ยง: พิจารณาและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2562 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

- การรักษาคุณภาพคณะกรรมการบริหาร: พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารโดยรวมทั้งคณะและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล เพื่อที่จะบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้ อย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในการสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานและกำกับดูแลการบริหารกิจการให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืนสืบไป

วีรวัฒน์ คงคามิ

นายวีรวัฒน์ คงคามิ  
ประธานกรรมการบริหาร





## 02 สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 03 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 04 รายงานคณะกรรมการบริหาร

## 06 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ
3. ปัจจัยความเสี่ยง
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย
6. ข้อมูลสำคัญอื่น

## 74 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
8. โครงสร้างการจัดการ
9. การกำกับดูแลกิจการ
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
12. รายการระหว่างกัน

## 117 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 144 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

## 146 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## 189 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

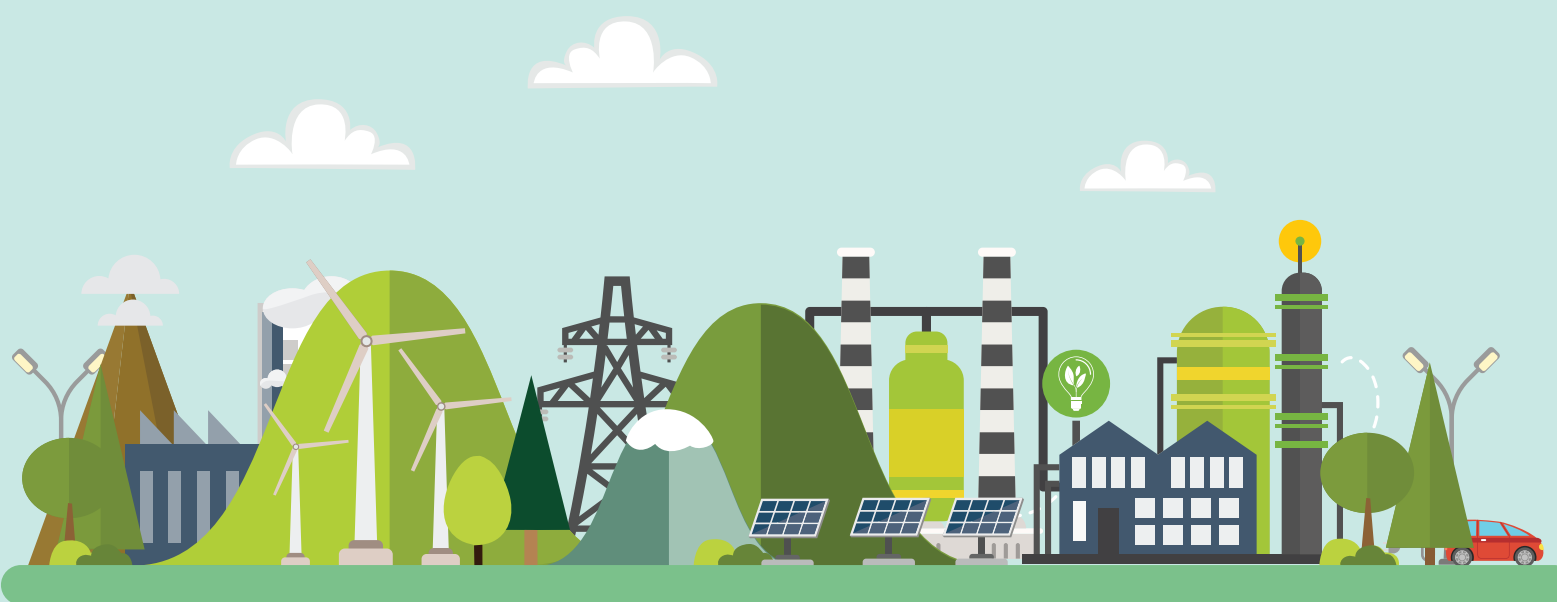
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5 อื่นๆ

## 207 ข้อมูลทั่วไป





# นโยบายและ ภาพรวมการ ประกอบธุรกิจ

## 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SAAM”) มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพ เสริมสร้างคุณค่าองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1.1.2 พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Project Development) ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Project Investment) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างผลตอบแทนที่มีเสถียรภาพ ควบคู่กับการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

### 1.1.3 เป้าหมาย

**บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ แบ่งออกเป็นเป้าหมายระยะสั้นและเป้าหมายระยะยาว ดังนี้**

#### เป้าหมายระยะสั้น

- พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ในรูปแบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล พลังงานความร้อนใต้พิภพ พลังงานน้ำ หรือพลังงานลม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย จำนวนรวมทั้งสิ้น 100 เมกะวัตต์ ภายในปี 2563
- เข้าร่วมลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ภายในปี 2563
- เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา มา ภายในปี 2563

#### เป้าหมายระยะยาว

- พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ในรูปแบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล พลังงานความร้อนใต้พิภพ พลังงานน้ำ หรือพลังงานลม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย จำนวนรวมทั้งสิ้น 150 เมกะวัตต์ ภายในปี 2566
- ดำเนินธุรกิจการปลูกไม้พลังงาน (Plantation) เพื่อรองรับการเติบโตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในต่างประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 2 แห่ง ภายในปี 2565
- ดำเนินธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) เพื่อรองรับการเติบโตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในต่างประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 2 แห่ง ภายในปี 2567

### 1.1.4 กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้

- พัฒนาทรัพยากรบุคคล เสริมสร้างประสิทธิภาพ และขยายอัตรากำลัง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญทางด้านการพัฒนาและลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงธุรกิจการปลูกไม้พลังงาน (Plantation) และธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับพันธมิตรทางธุรกิจ
- พัฒนา รักษาความสัมพันธ์ และขยายฐานลูกค้า เพื่อจำหน่ายโครงการ และ/หรือร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา มา
- ศึกษาเพื่อเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เช่น ผู้ดำเนินธุรกิจปลูกไม้พลังงาน (Plantation) และผู้ดำเนินธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่คุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา มา

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550 เริ่มประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ โดยนายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจและเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับกลุ่มลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการที่เกี่ยวข้องตามอายุสัญญา โดยมีโครงการที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้าจำนวนรวม 17 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาประมาณ 41.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่โครงการรวม 750-3-48.5 ไร่

ในอดีตนายพดด้วง คงคามี เคยทำงานในฐานะพนักงานตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการของบริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) ตั้งแต่ปี 2550 และได้ลาออกจากบริษัทดังกล่าวในเดือนกันยายน 2559 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BSP ไม่ได้เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (“SAAM-SP1”) และบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด (“SAAM-SP2”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement หรือ “PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 2 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (“FIT”) ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) แล้ว จำนวน 1 โครงการ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

ทั้งนี้ โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้าง เนื่องจาก SAAM-SP2 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (“SCOD”) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ได้จัดประชุมรับฟังความคิดเห็น ปรากฏว่าเกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่อไปได้ เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 จึงได้มีหนังสือขอข้ายสถานที่ตั้งโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต่อมาปรากฏปัญหาในกระบวนการพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถย้ายที่ตั้งตามที่ประสงค์เพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันเวลาตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนั้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 SAAM-SP2 จึงดำเนินการยื่นฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลาง กรณีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกระทำทางปกครองที่อาจไม่ชอบด้วยกฎหมายและละเลยล่าช้า ทำให้ SAAM-SP2 ได้รับความเสียหายและไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมได้ทันเวลา โดยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และต่อมาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบันและในอนาคตภายใน 2 ปี บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไปในธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย โดยมีแผนที่จะขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล พลังงานความร้อนใต้พิภพ พลังงานน้ำ และพลังงานลม เป็นต้น โดยมุ่งเน้นพัฒนาโครงการในประเทศที่มีศักยภาพ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นในทวีปเอเชีย เพื่อสร้างกระแสเงินสดสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการนำกลับมาใช้และเข้าร่วมลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่บริษัทฯ ได้พัฒนามาที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยในระยะยาวบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่คุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในอนาคต



## สรุปลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

### 2550

วันที่ 7 กันยายน 2550 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 17 ซอยรามคำแหง 22 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เริ่มดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เดือนกันยายน 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 1.3 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 27-3-4.1 ไร่ และโครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 2.7 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 75-2-18.0 ไร่

### 2553

วันที่ 20 เมษายน 2553 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการขยายกิจการ ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 4 โครงการ ได้แก่ โครงการลพบุรี 1 โครงการลพบุรี 4 โครงการลพบุรี 5 และโครงการลพบุรี 6 ในบริเวณพื้นที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 12.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 334-1-39.1 ไร่

### 2554

ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอุบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 5.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่

### 2558

วันที่ 20 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 110,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 1,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้ในการขยายกิจการ

ดำเนินโครงการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เพิ่มเติมอีก 10 โครงการ ได้แก่ บริเวณพื้นที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ BSP-4 โครงการ BSP-5 โครงการ BSP-6 โครงการ BSP-7 (1) และ โครงการ BSP-7 (2) ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 102-2-21.0 ไร่

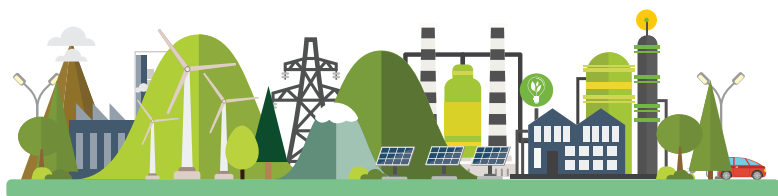
บริเวณพื้นที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ AOSP (3) โครงการ SPV-1 (1) โครงการ SPV-1 (2) โครงการ SPV-1 (3) และ โครงการ SPV-2 ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 95-2-88.3 ไร่

บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดย SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. จำนวน 2 โครงการ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 2.0 เมกะวัตต์ และได้เริ่ม COD แล้วจำนวน 1 โครงการ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

สำหรับโครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้าง เนื่องจากเกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่จุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดิ่ง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ซึ่งมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 SAAM-SP2 จึงได้ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต่อมาปรากฏปัญหาในกระบวนการพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำให้ไม่สามารถย้ายที่ตั้งตามที่ประสงค์ได้ โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดี

### 2559

วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย



## 2560

วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทฯ ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้น 10 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายกิจการ

บริษัทฯ ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายและได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

วันที่ 4 มกราคม 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน Solar Investment International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน (“เขตบริหารพิเศษฮ่องกง”) จำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 0.10 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 0.47 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น SAAM International Limited (“SAAM-INTER”) ทั้งนี้ SAAM-INTER จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 โดยมีนายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ถือหุ้นคนละ 1 หุ้น และมี SAAM Japan Energy GK (“SAAM-JAPAN”) เป็นบริษัทย่อยซึ่ง SAAM-INTER ถือเงินลงทุนร้อยละ 100 ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเมื่อปี 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

วันที่ 10 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ SAAM-JAPAN เข้าซื้อเงินลงทุนใน 4 บริษัทซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ Biomass Power One GK (“BMP-1”) Biomass Power Two GK (“BMP-2”) Biomass Power Three GK (“BMP-3”) และ Biomass Power Four GK (“BMP-4”) จากผู้ถือเงินลงทุนเดิม ได้แก่ นายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ในราคาตามมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรก โดย SAAM-JAPAN ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 90 90 100 และ 100 ตามลำดับ ภายหลังจากการเข้าซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ SAAM-JAPAN จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นอีก 4 บริษัท ได้แก่ Biomass Power Five GK (“BMP-5”) Biomass Power Six GK (“BMP-6”) Biomass Power Seven GK (“BMP-7”) และ Biomass Power Eight GK (“BMP-8”) โดย SAAM-JAPAN ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 90 90 และ 100 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลือถือร้อยละ 10 ในบริษัทข้างต้นเป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

## 2561

วันที่ 4 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

ดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น

เพิ่มทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 110,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น และเสนอให้มีการจัดสรรหุ้นเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) เป็นจำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น

ให้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

วันที่ 24 - 27 ธันวาคม 2561 ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก

## 2562

วันที่ 7 มกราคม 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก

วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด จำนวน 12,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 1.25 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและศึกษาโอกาสทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง กรณี SAAM-SP2 ยื่นฟ้องหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในข้อหากระทำการทางปกครองโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ละเมิด และผิดสัญญาทางปกครอง พร้อมเรียกค่าเสียหาย







วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน SAAM International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง จำนวน 1,400,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 1.40 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 5.45 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง











### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมทั้งหมด 16 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศ จำนวน 6 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 10 บริษัท มีรายชื่อดังต่อไปนี้

#### บริษัทย่อยในประเทศไทย

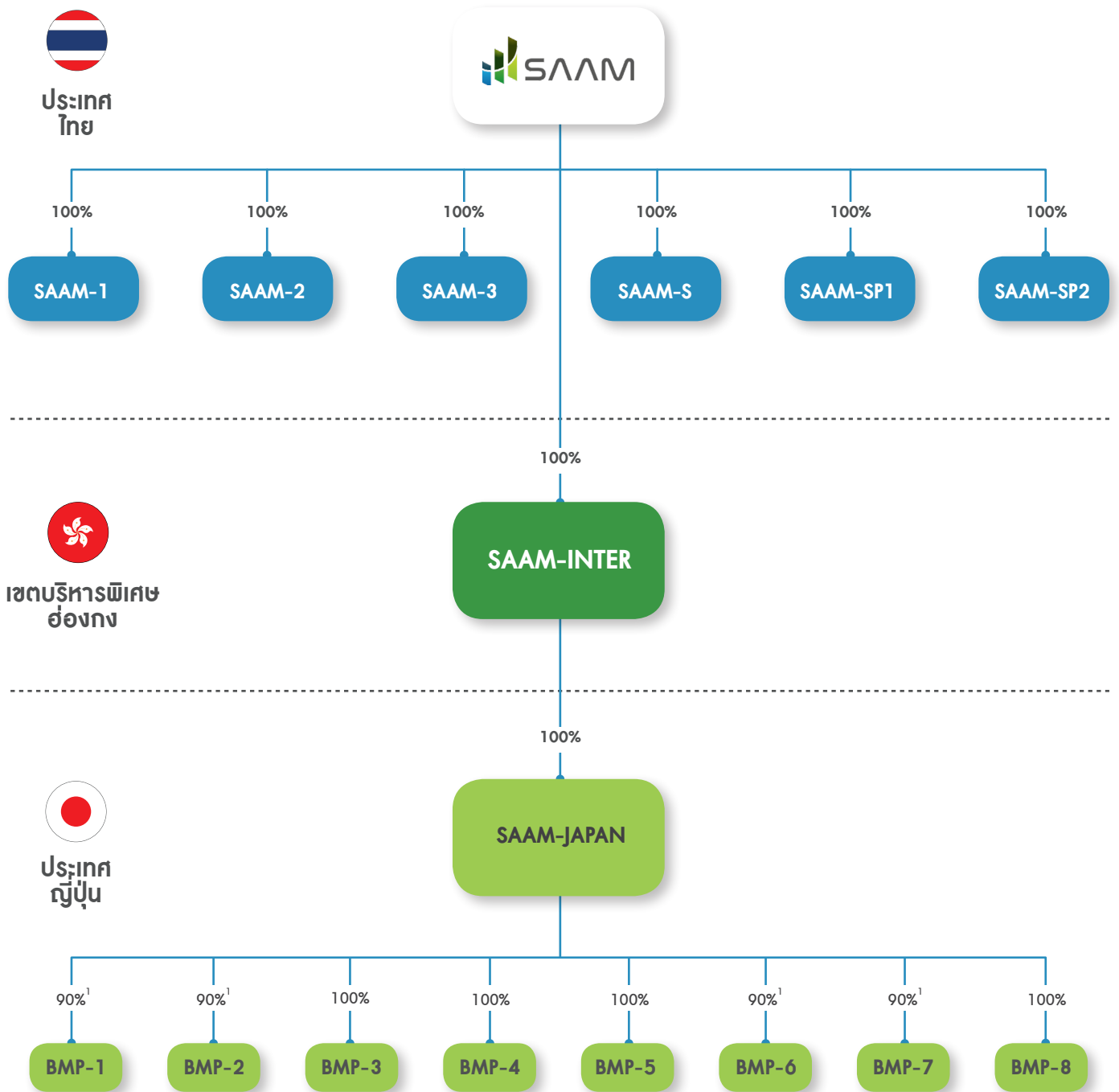
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด (SAAM-1)
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทุ จำกัด (SAAM-2)
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ตรี จำกัด (SAAM-3)
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด (SAAM-S)
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (SAAM-SP1)
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด (SAAM-SP2)

#### บริษัทย่อยในต่าง

-  SAAM International Limited ("SAAM-INTER")
-  SAAM Japan Energy GK ("SAAM-JAPAN")
-  Biomass Power One GK ("BMP-1")
-  Biomass Power Two GK ("BMP-2")
-  Biomass Power Three GK ("BMP-3")
-  Biomass Power Four GK ("BMP-4")
-  Biomass Power Five GK ("BMP-5")
-  Biomass Power Six GK ("BMP-6")
-  Biomass Power Seven GK ("BMP-7")
-  Biomass Power Eight GK ("BMP-8")



## แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัทฯ



หมายเหตุ: ¹ ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 เป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

## รายละเอียดของกลุ่มบริษัทฯ

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียน จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</b>					
1	บริษัทฯ หรือ SAAM	ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ 2) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 167-3-71.0 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 2) โครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี 3) โครงการลพบุรี 1 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	ประเทศไทย	150.00 ล้านบาท	-
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>					
2	SAAM-1	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 269-2-90.2 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการลพบุรี 4 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 2) โครงการลพบุรี 5 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 3) โครงการลพบุรี 6 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	ประเทศไทย	4.00 ล้านบาท	100
3	SAAM-2	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอุบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	ประเทศไทย	1.50 ล้านบาท	100
4	SAAM-3	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 198-1-9.3 ไร่ จำนวน 10 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการ BSP-4 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	ประเทศไทย	30.00 ล้านบาท	100

### รายละเอียดของกลุ่มบริษัทฯ

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียน จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
		2) โครงการ BSP-5 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 3) โครงการ BSP-6 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 4) โครงการ BSP-7 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 5) โครงการ BSP-7 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 6) โครงการ AOSP (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกูยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 7) โครงการ SPV-1 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอกูยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 8) โครงการ SPV-1 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอกูยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 9) โครงการ SPV-1 (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกูยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 10) โครงการ SPV-2 ตั้งอยู่ที่อำเภอกูยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์			
5	SAAM-S	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)	ประเทศไทย	2.25 ล้านบาท	100
6	SAAM-SP1	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟภ. โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอนาตาล จังหวัดอุบลราชธานี (เริ่ม COD แล้ว ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558)	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100
7	SAAM-SP2	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100

## รายละเอียดของกลุ่มบริษัทฯ

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียน จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
8	SAAM-INTER	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ธุรกิจ ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใน ต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	เขตบริหาร พิเศษ ฮ่องกง	1.50 ล้านดอลลาร์ ดอลลาร์ฮ่องกง	100
บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ					
บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-INTER					
9	SAAM-JAPAN	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อ จำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศญี่ปุ่น	1.00 ล้านเยน	100
บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN					
10	BMP-1	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	90 <sup>1</sup>
11	BMP-2	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	90 <sup>1</sup>
12	BMP-3	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
13	BMP-4	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
14	BMP-5	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
15	BMP-6	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	90 <sup>1</sup>
16	BMP-7	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	90 <sup>1</sup>
17	BMP-8	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100

## หมายเหตุ

<sup>1</sup>ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 เป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

# ลักษณะ การประกอบ ธุรกิจ

## 2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ และธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 3 ธุรกิจ ดังนี้

### 2.1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

#### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะเป็นสิทธิเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน เพื่อให้กลุ่มของลูกค้านำไปใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา โดยได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการดังกล่าวเป็นรายเดือนตลอดอายุสัญญา 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวนรวม 17 โครงการ บนพื้นที่รวม 750-3-48.5 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 41.1 เมกะวัตต์

### 2.1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

#### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.9 เมกะวัตต์ และ 19.9 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งกลุ่ม

บริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-3 และ BMP-4 ตามลำดับ โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาจนได้รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ซึ่งออกโดยผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) ซึ่งออกโดยกระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรม (Ministry of Economy, Trade and Industry (“METI”)) ประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการดังกล่าวกับลูกค้าแล้วจำนวน 1 โครงการ

### โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8

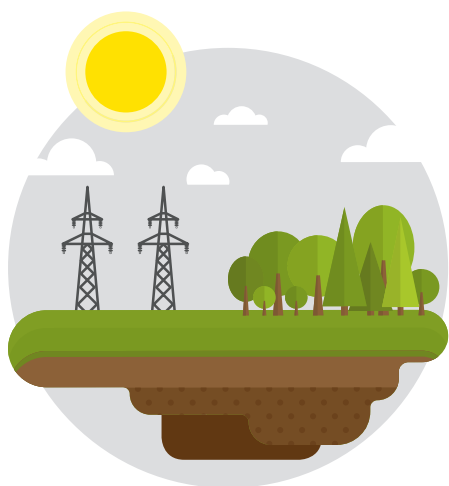
### 2.1.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

#### โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ในอัตราซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้



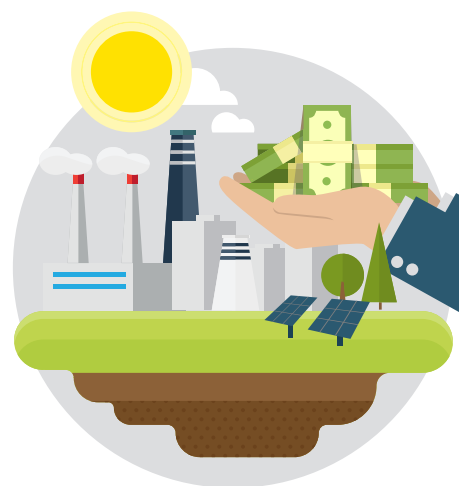
## ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้



ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน



ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย



ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี							
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการบริการและเช่า (จากธุรกิจที่ 1)	55.41	75.09	54.92	74.75	54.92	76.56	54.92	74.90
รายได้จากการขายไฟฟ้า (จากธุรกิจที่ 3)	17.12	23.20	16.94	23.05	16.60	23.14	16.89	23.03
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	72.53	98.29	71.86	97.80	71.52	99.70	71.81	97.94
รายได้อื่น <sup>1</sup>	1.26	1.71	1.62	2.20	0.21	0.30	1.51	2.06
<b>รายได้รวม</b>	<b>73.79</b>	<b>100.00</b>	<b>73.48</b>	<b>100.00</b>	<b>71.73</b>	<b>100.00</b>	<b>73.33</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>1</sup>รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายได้จากค่าที่ปรึกษา เป็นต้น

## 2.2 การประกอบธุรกิจตามแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ และธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ณ ปัจจุบัน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 3 ธุรกิจ ได้แก่

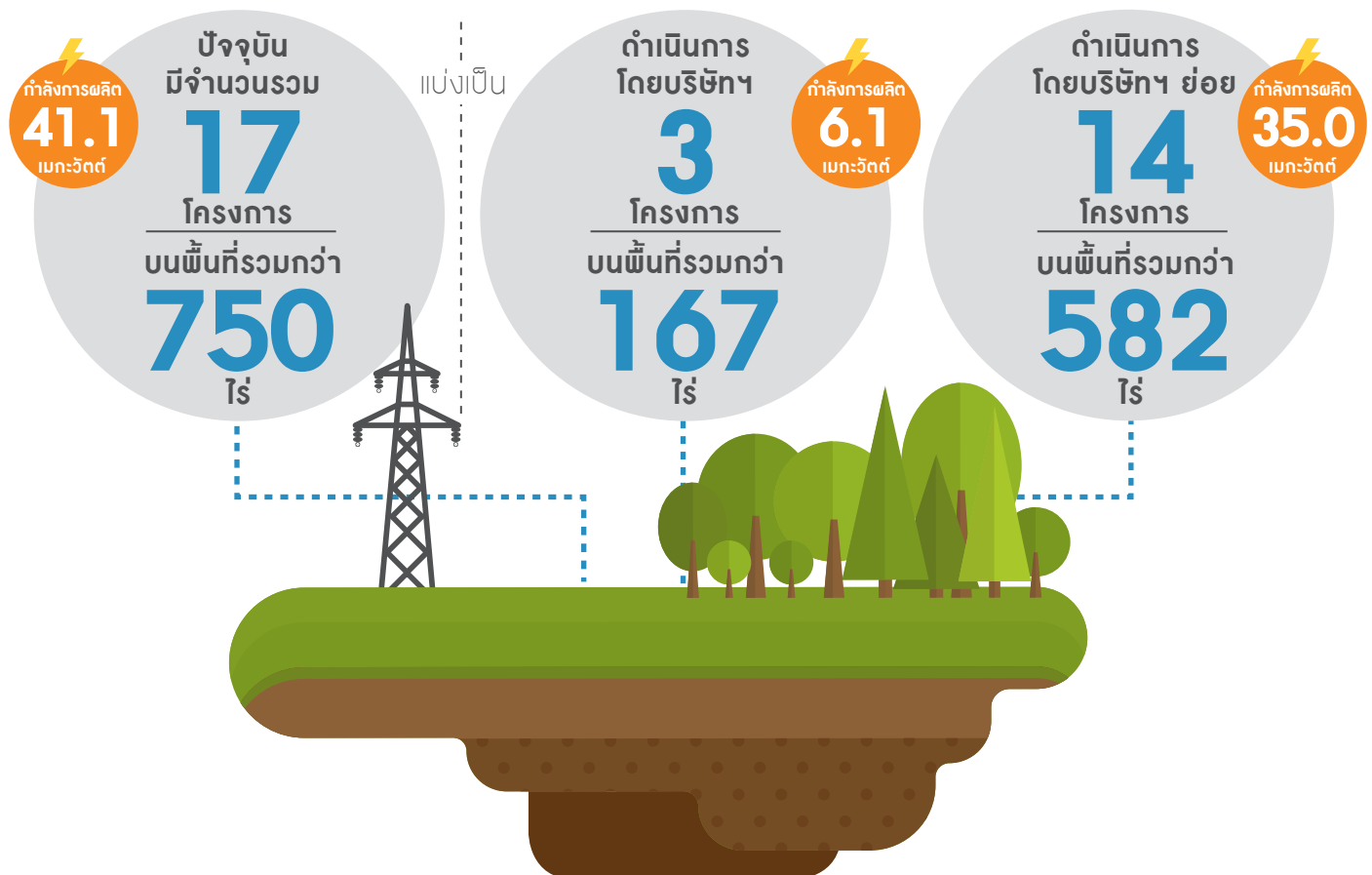
- (1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- (2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ
- (3) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน มีรายละเอียดดังนี้

#### 2.2.1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการ

ดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของแต่ละโครงการตามอายุสัญญา จำนวนรวม 17 โครงการ บนพื้นที่รวม 750-3-48.5 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 41.1 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ จำนวน 3 โครงการ พื้นที่ 167-3-71.0 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 6.1 เมกะวัตต์ และโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้แก่ SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3 จำนวน 14 โครงการ พื้นที่ 582-3-77.5 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 35.0 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่มลูกค้า จำนวน 7 สัญญา และสัญญาความร่วมมือจำนวน 10 สัญญา โดยได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการโครงการดังกล่าวเป็นรายเดือนตลอดอายุสัญญา 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมพัฒนากับกลุ่มลูกค้า ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 17 โครงการ มีรายละเอียดดังนี้

### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ



ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	ขนาดกำลังการผลิต ตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ดำเนินการ โดย	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภท สัญญา	คู่สัญญา	อายุสัญญา
		อำเภอ	จังหวัด							
1	โครงการ อ่าวทอง	เมือง อ่าวทอง	อ่าวทอง	27-3-4.1	1.3	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 10/2/2572
2	โครงการ เพชรบุรี	ชะอำ	เพชรบุรี	75-2-18.0	2.7	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 9/2/2572
3	โครงการ ลพบุรี 1	พัฒนา นิคม	ลพบุรี	64-2-48.9	2.1	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 24/5/2573
4	โครงการ ลพบุรี 4	พัฒนา นิคม	ลพบุรี	55-3-74.4	2.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 3/4/2575
5	โครงการ ลพบุรี 5	พัฒนา นิคม	ลพบุรี	113-3-89.2	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 4/10/2574
6	โครงการ ลพบุรี 6	พัฒนา นิคม	ลพบุรี	99-3-26.6	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 21/2/2576
7	โครงการ อุบล	สิรินธร	อุบล ราชธานี	114-3-78.0	5.0	SAAM-2	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 19/3/2575
8	โครงการ BSP-4	เขาย้อย	เพชรบุรี	25-0-97.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความ ร่วมมือ	BSP-4	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
9	โครงการ BSP-5	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-11.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความ ร่วมมือ	BSP-5	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
10	โครงการ BSP-6	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-1-35.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความ ร่วมมือ	BSP-6	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
11	โครงการ BSP-7 (1)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-3-58.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความ ร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
12	โครงการ BSP-7 (2)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-20.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความ ร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
13	โครงการ AOSP (3)	กุยบุรี	ประจวบ คีรีขันธ์	20-0-88.5	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความ ร่วมมือ	AOSP	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
14	โครงการ SPV-1 (1)	กุยบุรี	ประจวบ คีรีขันธ์	18-0-50.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความ ร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
15	โครงการ SPV-1 (2)	กุยบุรี	ประจวบ คีรีขันธ์	18-0-93.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความ ร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
16	โครงการ SPV-1 (3)	กุยบุรี	ประจวบ คีรีขันธ์	20-0-54.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความ ร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
17	โครงการ SPV-2	กุยบุรี	ประจวบ คีรีขันธ์	19-0-1.3	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความ ร่วมมือ	SPV-2	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ  
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอ่างทอง อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง



โครงการเพชรบุรี อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี



โครงการลพบุรี 1 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 4 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 5 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 6 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

## โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอุบล อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี



โครงการ BSP-4 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-5 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-6 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (1) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (2) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

## โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการ AOSP (3) อำเภออุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (1) อำเภออุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (2) อำเภออุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (3) อำเภออุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-2 อำเภออุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

### 2.2.1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ซึ่งมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและอยู่ระหว่างศึกษา โดยมีรายละเอียดดังนี้

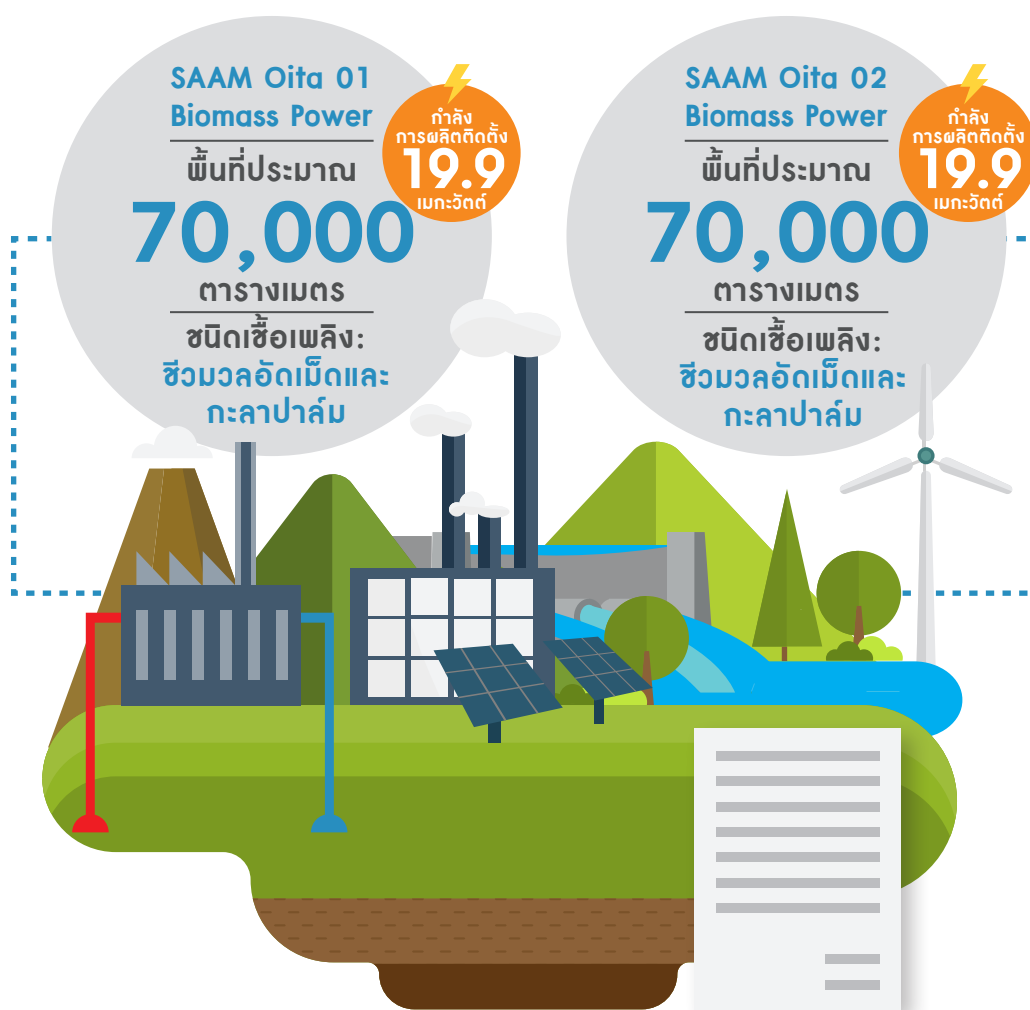
#### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและรอส่งมอบให้กับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ โดย SAAM-INTER ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการดังกล่าวกับลูกค้าแล้วจำนวน 1 โครงการ จากทั้งสิ้น 2 โครงการ กล่าวคือ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งเท่ากับ 19.9 เมกะวัตต์ และ 19.9 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-3 และ BMP-4 ตามลำดับ ซึ่งเป็นบริษัทจีเค (GK) ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการกิจการ (Opera-

tor) เพื่อรองรับโครงสร้างการลงทุนแบบ ที่เค-จีเค ของลูกค้า โดยเรียกเก็บค่าตอบแทนตามขั้นความสำเร็จของงานตามเงื่อนไขของสัญญากับลูกค้า

โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวจนได้รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) จากผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) จาก METI แล้ว เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขของสัญญา โดยจัดเตรียมเอกสารที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ และหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และจะทำการโอนขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้แก่ลูกค้าเพื่อเข้าดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคภายใต้บริษัทดังกล่าวต่อไป

#### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและรอส่งมอบให้กับลูกค้า



ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานพัฒนาจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างตามเงื่อนไขของสัญญาให้แก่ลูกค้า และคาดว่าจะสามารถส่งมอบโครงการดังกล่าวให้แก่ลูกค้าได้ภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 โดยประมาณการระยะเวลาดำเนินการพัฒนาและส่งมอบโครงการ และความสำเร็จของการพัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งรวมถึงผลการ

พิจารณาอนุมัติและระยะเวลาที่ใช้ในกระบวนการพิจารณาอนุญาตของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น ผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบสถานะโครงการของลูกค้า (ถ้ามี) เป็นต้น

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ตารางเมตร)	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือเงินลงทุน <sup>1</sup> (ร้อยละ)	ปริมาณกำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	อัตราซื้อ FIT (วัตต์-ชั่วโมง)	ผู้รับซื้อไฟฟ้า	ชนิดเชื้อเพลิง
<b>โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและส่งมอบให้กับลูกค้า</b>									
1	SAAM Oita 01 Biomass Power	Oita City, Oita Prefecture	ประมาณ 70,000	BMP-3	100	19.9	24	Kyushu Electric Power	ชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS)
2	SAAM Oita 02 Biomass Power	Oita City, Oita Prefecture	ประมาณ 70,000	BMP-4	100	19.9	24	Kyushu Electric Power	ชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS)

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อัตราร้อยละของการถือเงินลงทุนโดยทางอ้อมที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ

### โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษา

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาค่าความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-JAPAN ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8

ทั้งนี้ ความสำเร็จในการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น การจัดหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับใช้ในการพัฒนาโครงการ (Land Procurement) การขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) การขออนุมัติใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า (METI Certification) การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ การเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงผลตอบแทนที่คาดหวังจากการดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าว เป็นต้น

### 2.2.1.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

#### โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเอง ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 1 สัญญากับ กฟภ. โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ในอัตราซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผ่าน SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดดังนี้



## โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว



หัวข้อ	รายละเอียด
บริษัทเจ้าของโครงการ	SAAM-SP1
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ร้อยละ 100
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขนาดพื้นที่	24-0-87.0 ไร่
ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า/กำลังการผลิตติดตั้ง	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
อัตราค่าบริการซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
ประเภท	ติดตั้งบนพื้นดิน
สถานะโครงการ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	30 ธันวาคม 2558
เทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์	Polycrystalline

**โครงการ SAAM-SP1**  
**อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย**



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 2.0 เมกะวัตต์

เทคโนโลยีผลึกโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline)



เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) / DC Combiner Box



หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)



มิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้า (Meter)

## พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของ บริษัทฯ มีสัญญาประกันประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) ซึ่งคืออัตราส่วนความสามารถในการแปลงความเข้มของแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมา ก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ในกรณีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้า ต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จจะต้องชำระ เงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และ

ค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน หรือดำเนินการแก้ไข โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract)

ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จรับประกัน โดยมีรายละเอียดสำหรับช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

รายละเอียด	1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560 (12 เดือน)	1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561 (12 เดือน)	1 มกราคม 2562 – 31 ธันวาคม 2562 (12 เดือน)
จำนวนวันที่ผลิตไฟฟ้า (วัน)	365	365	365
ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,191,520	3,062,260	3,155,480
แบ่งเป็น 1) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor <sup>1</sup> (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,803,200	2,803,200	2,803,200
2) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor <sup>1</sup> (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	388,320	259,060	352,280
ประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (Actual Performance Ratio) (ร้อยละ)	78.06	75.44	73.35
ประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ได้รับ การรับประกัน (Performance Ratio Warranty) (ร้อยละ)	74.20	-	-

### หมายเหตุ

<sup>1</sup>Capacity Factor หมายถึง อัตราส่วนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงในรอบ 1 ปี เปรียบเทียบกับขนาดกำลังการผลิตคูณด้วยจำนวนชั่วโมงทั้งหมดใน 1 ปี โดย Capacity Factor ที่กำหนดร้อยละ 16 คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเท่ากับ 3.84 ชั่วโมงต่อวัน ทั้งนี้ Capacity Factor ของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจะขึ้นอยู่กับประเภทพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

## โครงสร้างราคา

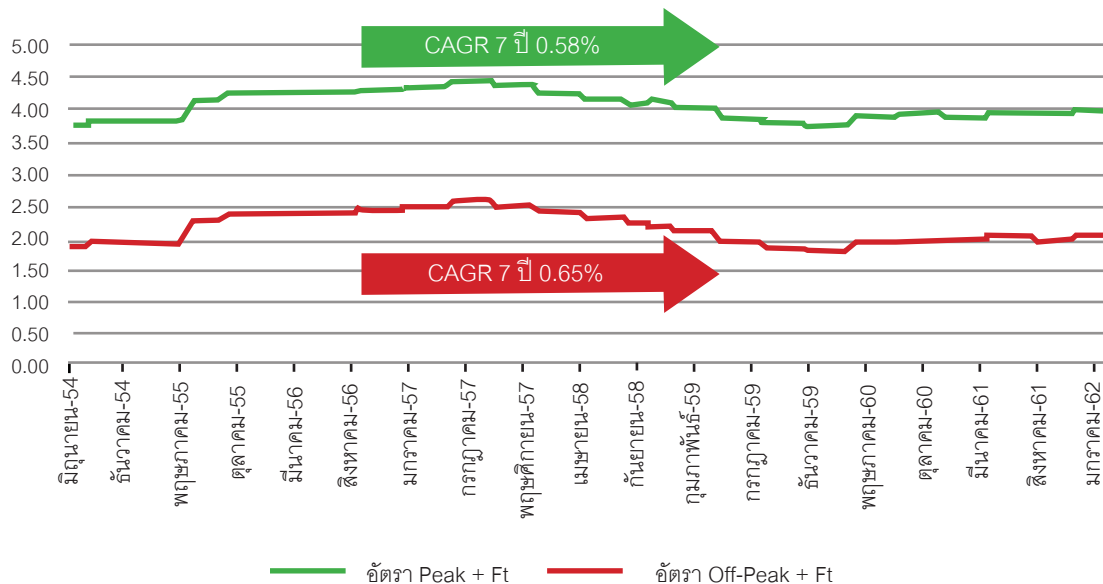
SAAM-SP1 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSP) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีรายละเอียดอัตราซื้อไฟฟ้าโดย กฟภ. ดังนี้

- 1) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
- 2) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้ กฟภ. รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) แต่อัตราซื้อไฟฟ้างดงามจะต้องไม่

เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FiT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2562 ค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ และค่า Ft ขายส่งเฉลี่ย ที่หักค่าใช้จ่ายตามที่นโยบายที่รัฐบาลกำหนดสำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 2.91 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ในแต่ละปี กฟภ. จะรับซื้อไฟฟ้าในอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมงในปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ที่กำหนดจนครบก่อน สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor ที่กำหนด กฟภ. จะรับซื้อในอัตราซื้อไฟฟ้าที่กำหนดข้างต้น และจะต้องไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FiT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยในปีที่ผ่านมาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ ดำเนินการผลิตไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor กำหนดในช่วงเดือนพฤศจิกายนและเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

## อัตราค่าไฟฟ้า รวมค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับราคาอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย กรกฎาคม 2554 – มีนาคม 2562



ที่มา : กฟผ. กฟน. และ สนพ.

## 2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขันและขยายธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่สร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์เพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่ (1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น (2) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ และ (3) ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น

- การพัฒนาโครงการตรงความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยแผนพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษาวิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ และติดตามนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

- การเลือกที่ตั้งโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการคัดเลือกทำเลที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่ (1) ทำเลที่ตั้งโครงการอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า เพื่อควบคุมต้นทุนในการลงทุนค่าติดตั้งสายส่งที่จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบของผู้รับซื้อไฟฟ้า และลดการสูญเสียพลังงานที่จะเกิดขึ้นขณะส่งไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (2) เลือกพื้นที่ที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาถึงสภาพภูมิประเทศ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ และความสามารถในการขนส่งและจัดเก็บเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง และ (3) ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอยู่ในมาตรฐานตามหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด

- การเลือกใช้เทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเลือกใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่นำเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับ และเหมาะสมกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภท และสามารถส่งมอบได้ทันตามความ

ต้องการ ภายในต้นทุนที่เหมาะสมต่อผลตอบแทนจากการลงทุน และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากธนาคารพาณิชย์ และหรือสถาบันการเงิน

- การเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินการพัฒนาโครงการให้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยจะพิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องแบบแยกภายในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนา ที่มีความถนัดในแต่ละลักษณะงานมารวมกันเพื่อพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนาหรือลงทุน (แล้วแต่กรณี) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จอย่างรวดเร็ว และเพิ่มอัตราส่วนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการเพื่อการจำหน่ายให้สูงขึ้น อีกทั้งยังสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับลักษณะงานพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- เข้าพัฒนาในโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการรายอื่น

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาของผู้พัฒนาโครงการรายอื่น ซึ่งอาจไม่มีความพร้อมในการดำเนินการพัฒนาโครงการต่อไปได้เนื่องจากหลายปัจจัย อาทิ ขาดประสบการณ์ และ/หรือขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานต่อ เป็นต้น เพื่อนำโครงการดังกล่าวมาพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการรายอื่นต่อไป

### 2. ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มรายได้จากการลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยอาจพิจารณาเข้าลงทุนทั้งหมด หรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาเอง หรือเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากบุคคลภายนอก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งที่อยู่ระหว่างการศึกษา อยู่ระหว่างพัฒนา อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หรือเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ทั้งนี้ การเข้าลงทุนเอง หรือการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของผลตอบแทนและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### 3. ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการศึกษาเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายอย่างครบวงจร เช่น ธุรกิจจัดหารวัตถุดิบเชื้อเพลิง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล และธุรกิจให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M) เป็นต้น

### 2.2.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1. ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชน ซึ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ
2. ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย	
3. ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ

### 2.2.2.3 ช่องทางการจัดจำหน่าย

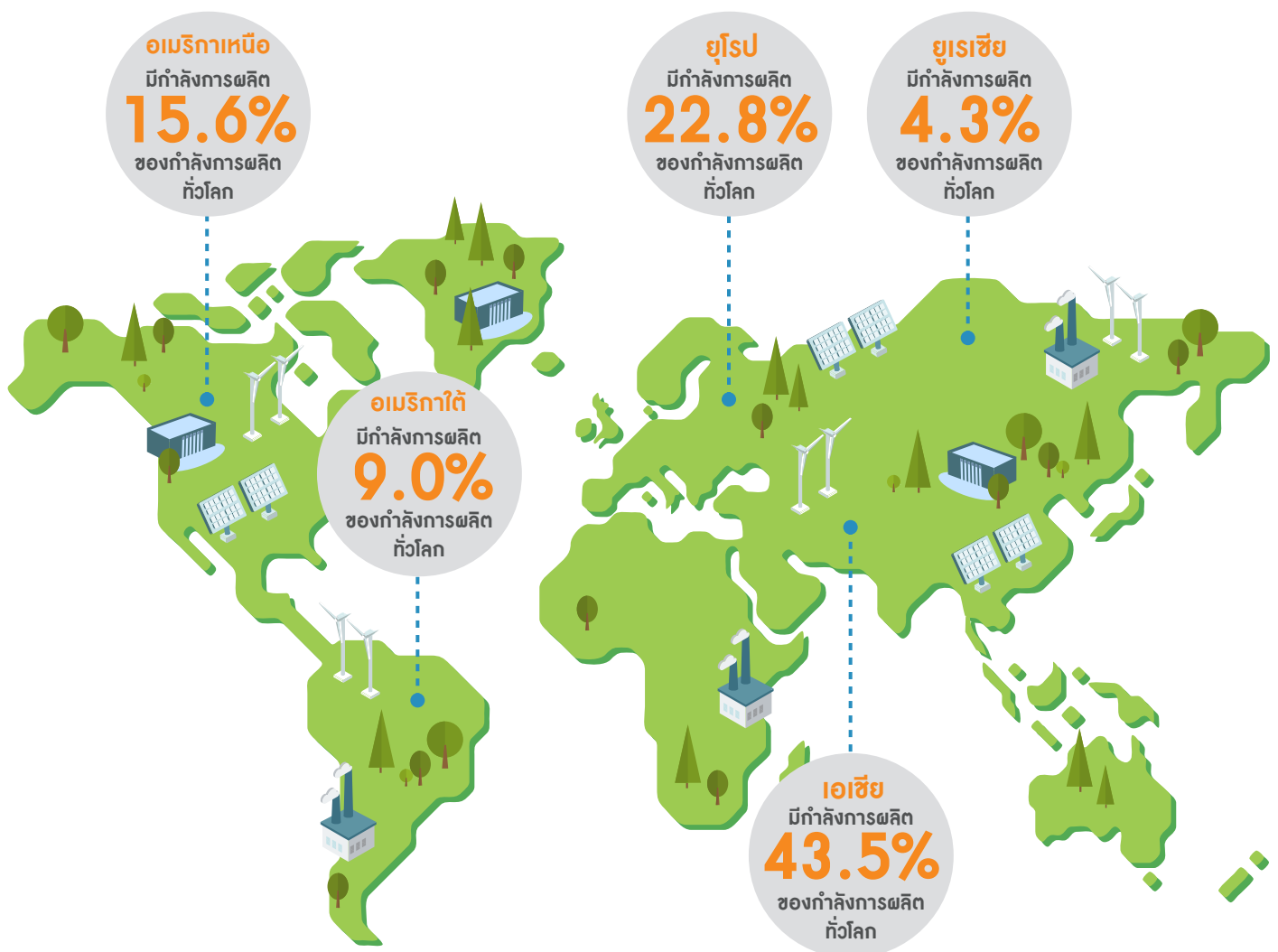
บริษัทฯ จำแนกประเภทของช่องทางการจัดจำหน่ายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ช่องทางการจัดจำหน่าย
1. ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยทีมงานของบริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการตามลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และนำเสนอโครงการต่อลูกค้าเพื่อพิจารณาผ่านกระบวนการอนุมัติการลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
2. ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย	
3. ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	ผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่หน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านมาตรวัดหน่วยวัดไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้า

### 2.2.2.4 ก๊าซอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การพัฒนาในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เมื่อสิ้นปี 2561 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก มีจำนวน 2,351 กิกะวัตต์ มีกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ 171 กิกะวัตต์ ภูมิภาคที่มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ (1) เอเชียมีกำลังการผลิตเท่ากับ 1,024 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.5 ของกำลังการผลิตทั่วโลก โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งใหม่เพิ่มขึ้น 105 กิกะ

วัตต์ ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตสูงสุด (2) ยุโรปมีกำลังการผลิตเท่ากับ 536 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.8 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 24 กิกะวัตต์ (3) อเมริกาเหนือมีกำลังการผลิตเท่ากับ 367 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.6 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 19 กิกะวัตต์ (4) อเมริกาใต้มีกำลังการผลิตเท่ากับ 211 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.0 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 10 กิกะวัตต์ และ (5) ยูเรเชียมีกำลังการผลิตเท่ากับ 100 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.3 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 4.1 กิกะวัตต์

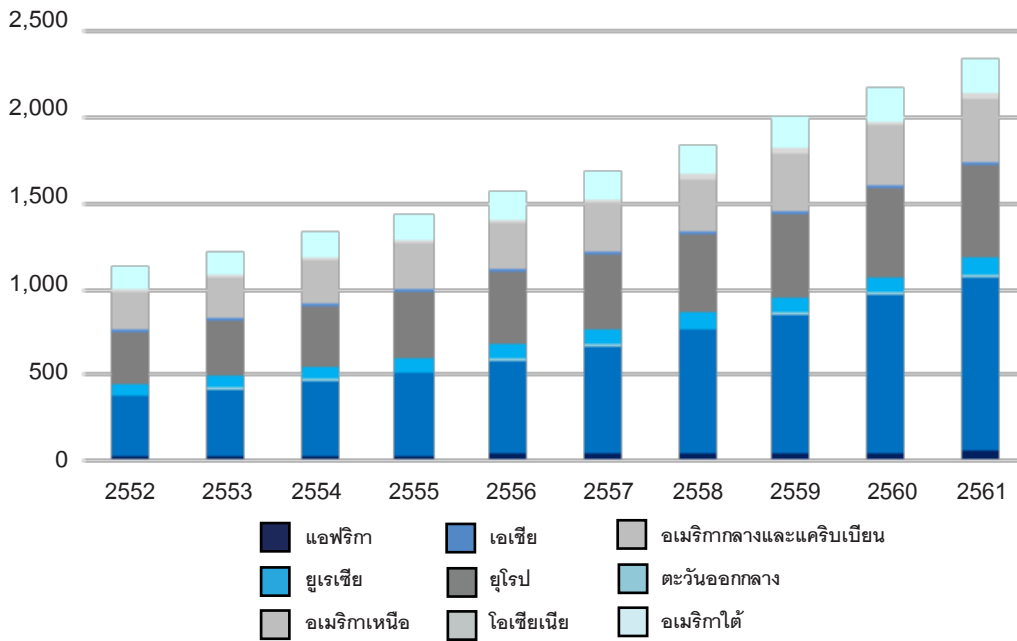


#### หมายเหตุ

<sup>1</sup> ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันจัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรือแปลจากสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ รวมถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการบิดเบือนให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ ข้อมูลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ บริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้องและครบถ้วน เนื่องจากบริษัทฯ มิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว

หน่วย: กิกะวัตต์

## ปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก ในปี 2552 ถึง 2561 แบ่งตามภูมิภาค



ที่มา: Renewable Energy Statistics 2019, International Renewable Energy Agency

เมื่อสิ้นปี 2561 พลังงานน้ำมีสัดส่วนสูงสุด โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,172 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 49.9 รองลงมาคือ พลังงานลม 563 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 24.0 พลังงานแสงอาทิตย์ 486 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 20.7 และพลังงานชีวมวล 116 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 4.9 พลังงานแสงอาทิตย์มีการขยายตัวสูงสุดด้วยการผลิตที่เพิ่มขึ้น 95 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.2 รองลงมาคือ พลังงานลมเพิ่มขึ้น 49 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5

พลังงานชีวภาพเพิ่มขึ้น 6 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 และพลังงานน้ำเพิ่มขึ้น 21 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การขยายตัวของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนยังคงได้รับแรงหนุนส่วนใหญ่จากกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ของพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมซึ่งรวมกันคิดเป็นร้อยละ 84 ของกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ทั้งหมด

## สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก ในปี 2561 แบ่งตามประเภท

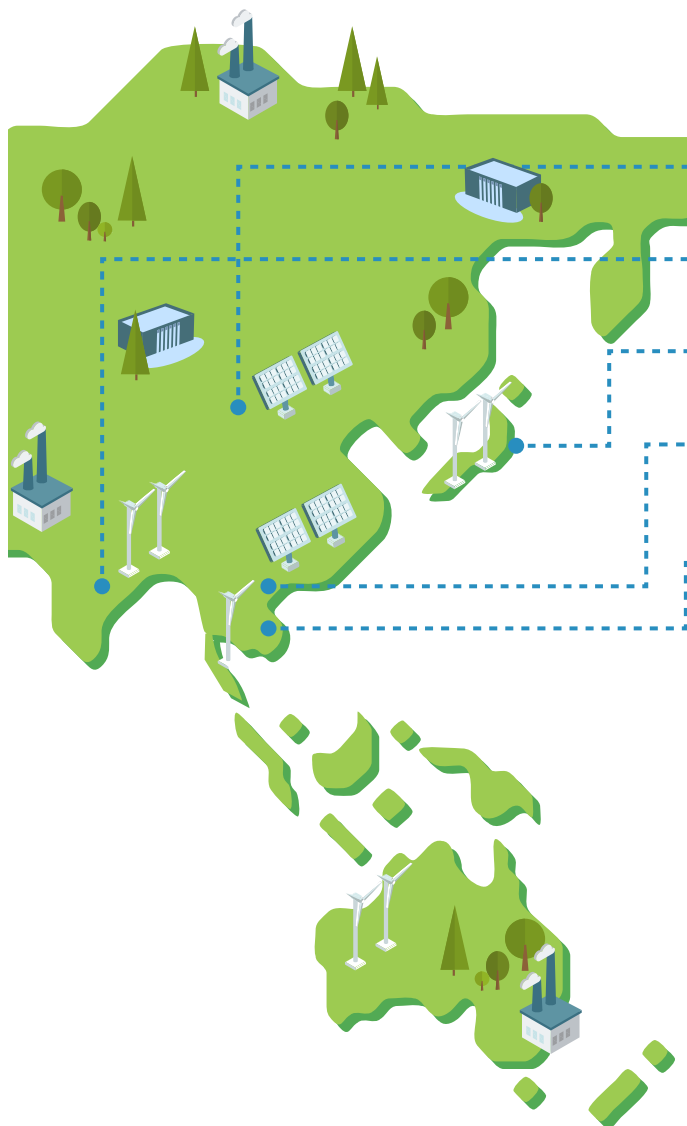


ที่มา: Renewable Capacity Highlights, International Renewable Energy Agency



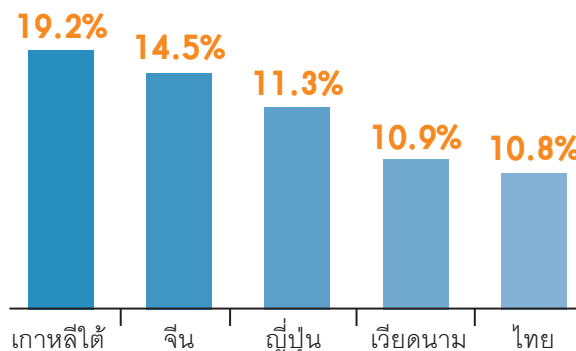
ในปี 2561 ประเทศจีนมีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนสูงสุดในภูมิภาคอยู่ที่ 696 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.0 ของกำลังการผลิตในภูมิภาคเอเชีย รองลงมาคือ ประเทศอินเดียอยู่ที่ 118 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.5 ประเทศญี่ปุ่นอยู่ที่ 90 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.8 ประเทศเวียดนามอยู่ที่ 19 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.8 สำหรับประเทศไทยอยู่ที่อันดับที่ 7 มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียน

อยู่ที่ 10 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.0 ขณะที่ประเทศที่มีอัตราการขยายตัวต่อปีสูงสุด 5 อันดับแรกในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ได้แก่ เกาหลีใต้ จีน ญี่ปุ่น เวียดนาม และไทย โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ ร้อยละ 19.2 14.5 11.3 10.9 และ 10.8 ตามลำดับ



อันดับ		กำลังการผลิตในภูมิภาคเอเชีย/กิกะวัตต์	สัดส่วนการผลิตในภูมิภาคเอเชีย
1	จีน	696	68.0%
2	อินเดีย	118	11.5%
3	ญี่ปุ่น	90	8.8%
4	เวียดนาม	19	1.8%
7	ไทย	10	1.0%

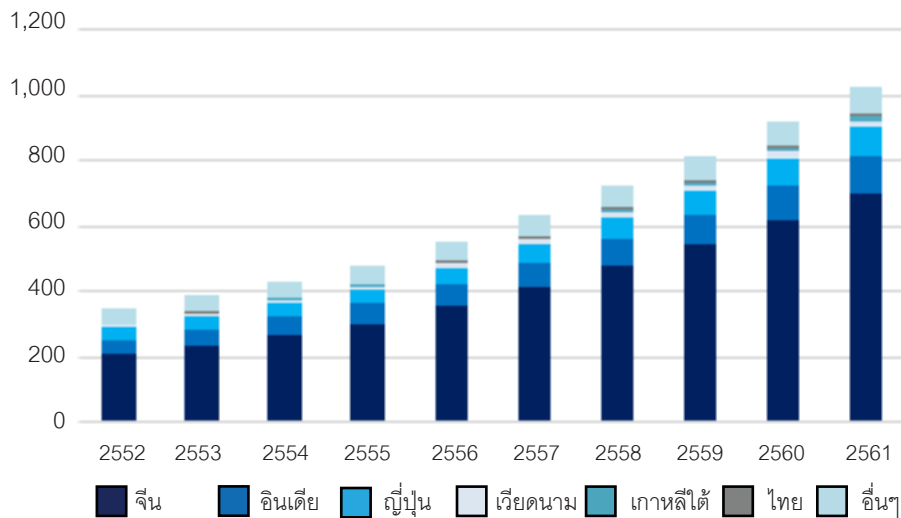
ประเทศที่มีอัตราการขยายตัวต่อปีสูงสุด 5 อันดับแรกในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา



เอเชียเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลและพลังงานแสงอาทิตย์สูงสุด โดยกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลของภูมิภาคอยู่ที่ 3.4 กิกะวัตต์ ประกอบด้วย ประเทศจีนมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 2.0 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 รองลงมาคือ ประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น 0.7 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 และประเทศไทยเพิ่มขึ้น 0.3 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 ขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจาก

พลังงานชีวมวลในยุโรปและอเมริกาใต้เพิ่มขึ้น 1.8 และ 0.2 กิกะวัตต์ ตามลำดับ สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เอเชียยังเป็นภูมิภาคที่มีการขยายตัวสูงสุด เพิ่มขึ้น 64 กิกะวัตต์ ประกอบด้วย ประเทศจีน มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 44.2 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.8 ในประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น 9.2 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.6 และประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น 6.5 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2

## ปริมาณกำลังไฟฟ้าจากการผลิตพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชีย ในปี 2552 ถึง 2561 แบ่งตามประเทศ



เอเชียเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลและพลังงานแสงอาทิตย์สูงสุด โดยกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลของภูมิภาคอยู่ที่ 3.4 กิกะวัตต์ ประกอบด้วย ประเทศจีนมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 2.0 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 รองลงมาคือ ประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น 0.7 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 และประเทศไทยเพิ่มขึ้น 0.3 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 ขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลในยุโรปและอเมริกาใต้เพิ่มขึ้น 1.8 และ 0.2 กิกะวัตต์ ตามลำดับ สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เอเชียยังเป็นภูมิภาคที่มีการขยายตัวสูงสุด เพิ่มขึ้น 64 กิกะวัตต์ ประกอบด้วย ประเทศจีน มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 44.2 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.8 ในประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น 9.2 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.6 และประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น 6.5 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.2

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศญี่ปุ่น

#### (1) อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

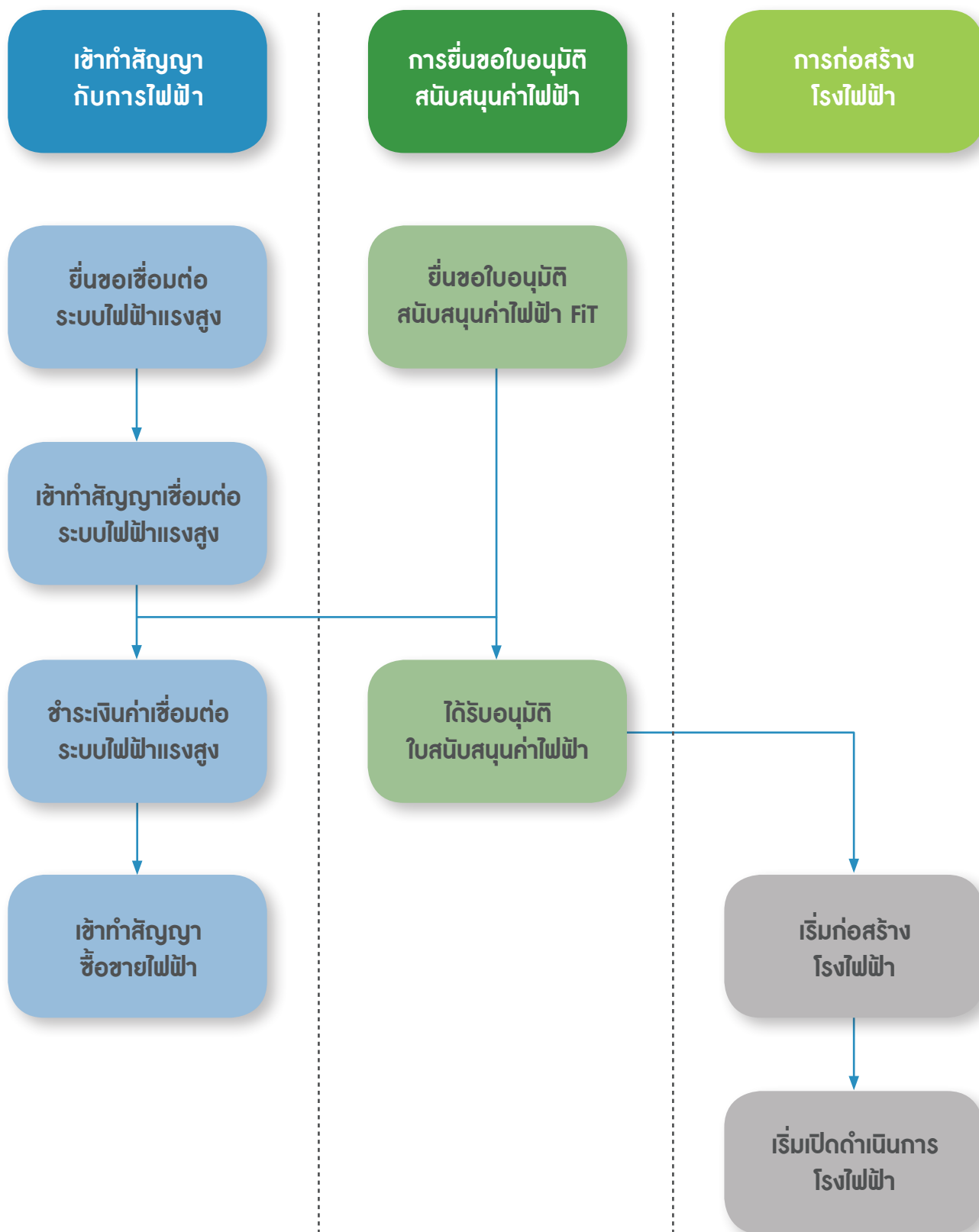
ในปี 2554 เกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟูกุชิมะไดอิจิ หลังจากเหตุแผ่นดินไหวและสึนามิครั้งใหญ่ ส่งผลให้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่เหลือเกือบทั้งหมดในประเทศญี่ปุ่นต้องปิดดำเนินการชั่วคราวเพื่อทดสอบความปลอดภัย รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้ออกนโยบายและมาตรการหลายรูปแบบเพื่อสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพทางด้านพลังงาน โดยกระจายประเภทแหล่งที่มาของเชื้อเพลิง และพัฒนาแหล่งพลังงานภายในประเทศ ซึ่งหนึ่งในนโยบายและมาตรการพัฒนาแหล่งพลังงานภายในประเทศที่สำคัญคือการส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยการสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการของผู้ประกอบการ เป็นต้น

ในปี 2555 ประเทศญี่ปุ่นได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบกิจการไฟฟ้า (The Act on Special Measures Concerning Procurement of Electricity from Renewable Energy Sources by Electric Utilities) โดยกำหนดกรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff: FiT สำหรับพลังงานหมุนเวียน ซึ่งกำหนดให้ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนดโดย METI โดยในแต่ละปี METI จะกำหนดอัตราการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT รายปี หรือทุกเดือน

มีนาคม ทั้งนี้ METI มีแนวทางที่จะปรับเปลี่ยนการกำหนดอัตราการรับซื้อไฟฟ้าใหม่เป็นทุก 6 เดือน หรือทุกเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม โดยการกำหนดอัตรา FiT นั้นจะพิจารณาจากต้นทุนตามปกติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า และอัตรากำไรที่เหมาะสมซึ่งผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนควรจะได้รับ โดยอัตรา FiT นั้นอาจมีความแตกต่างกันตามประเภทของพลังงานหมุนเวียน ประเภทเชื้อเพลิง รูปแบบการติดตั้งอุปกรณ์ และขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ METI จะกำหนดระยะเวลาของการรับซื้อไฟฟ้าภายใต้ระบบ FiT อันมีวิธีการในการกำหนด และเกณฑ์ในการพิจารณาเช่นเดียวกับกรณีของอัตรา FiT ข้างต้น และมีข้อที่ต้องพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องของระยะเวลาตามมาตรฐาน นับแต่วันที่โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเริ่มทำการจนถึงวันที่โรงไฟฟ้านั้นต้องเปลี่ยนเครื่องจักร หรือได้รับการซ่อมแซม

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นที่จะดำเนินการภายใต้ระบบ FiT นั้น จะต้องได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้าจาก METI โดยในแต่ละปีผู้ขออนุญาตสามารถขออนุญาตได้ตลอด และจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละปีเพื่อขอและดำรงสถานะการเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตดังกล่าว อาทิ จะต้องมีการขออนุญาตเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection) จากผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และอาจจะต้องเริ่มดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากได้รับอนุมัติใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้างดังกล่าว ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแต่ละปีที่ได้รับการอนุมัติ

### กรอบการขออนุญาตระบบ FiT ในประเทศญี่ปุ่น



ที่มา: Market Report Renewable Energy, Japanese External Trade Organization

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 METI กำหนดแนวทางอัตรากรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของโครงการที่ได้รับอนุมัติภายหลังจากปี 2562 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป ภายใต้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ดังนี้

### แนวทางราคาการรับซื้อไฟฟ้า FIT ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ		ราคารับซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ
			ปี 2561 (1 เม.ย. 2561 -31 มี.ค. 2562)	ปี 2562 (1 เม.ย. 2562- 31 มี.ค. 2563)	ปี 2563 (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564)	ปี 2564 (1 เม.ย. 2564 - 31 มี.ค. 2565)	
พลังงาน แสงอาทิตย์	< 10 กิโลวัตต์	ไม่ต้องติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุม	26 เยน	24 เยน	-	-	10 ปี
		ต้องติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุม	28 เยน	26 เยน	-	-	10 ปี
	≥ 10 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 500 กิโลวัตต์		18 เยน + ภาษี	14 เยน + ภาษี	-	-	20 ปี

หมายเหตุ: การรับซื้อพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ≥ 500 กิโลวัตต์ ภายหลังจากเดือนเมษายนปี 2562 เป็นต้นไป จะใช้รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding)

พลังงาน ลม	≥ 20 กิโลวัตต์		20 เยน + ภาษี	19 เยน + ภาษี	18 เยน + ภาษี	-	20 ปี
	ทดแทน (Replacement) ≥ 20 กิโลวัตต์		17 เยน + ภาษี	16 เยน + ภาษี			20 ปี
พลังงาน น้ำ	< 200 กิโลวัตต์			34 เยน + ภาษี			20 ปี
	≥ 200 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 1,000 กิโลวัตต์			29 เยน + ภาษี			20 ปี
	≥ 1,000 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 5,000 กิโลวัตต์			27 เยน + ภาษี			20 ปี
	≥ 5,000 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 30,000 กิโลวัตต์			20 เยน + ภาษี			20 ปี
พลังงาน ความร้อน ใต้พิภพ	< 15,000 กิโลวัตต์			40 เยน + ภาษี			15 ปี
	ทดแทน (Replacement) < 15,000 กิโลวัตต์	เปลี่ยนเครื่องจักร และอุปกรณ์ใหม่ ทั้งหมด		30 เยน + ภาษี			15 ปี
		ใช้เครื่องจักร และอุปกรณ์เดิม		19 เยน + ภาษี			15 ปี

ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ	ราคาซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ
		ปี 2561 (1 เม.ย. 2561 - 31 มี.ค. 2562)	ปี 2562 (1 เม.ย. 2562 - 31 มี.ค. 2563)	ปี 2563 (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564)	ปี 2564 (1 เม.ย. 2564 - 31 มี.ค. 2565)	
พลังงาน ความร้อน ได้พิภพ	≥ 15,000 กิโลวัตต์		26 เยน + ภาษี		15 ปี	
	ทดแทน (Replacement) ≥ 15,000 กิโลวัตต์	เปลี่ยนเครื่องจักร และอุปกรณ์ใหม่ ทั้งหมด	20 เยน + ภาษี		15 ปี	
		ใช้เครื่องจักร และอุปกรณ์เดิม	12 เยน + ภาษี		15 ปี	
พลังงาน ชีวมวล	วัสดุไม้ทั่วไป < 10,000 กิโลวัตต์		24 เยน + ภาษี		-	20 ปี

หมายเหตุ สำหรับการรับซื้อพลังงานชีวมวลจากวัสดุไม้ทั่วไปที่ ≥ 10,000 กิโลวัตต์ ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป จะใช้รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ซึ่งมีระยะเวลาการรับซื้อ 20 ปี

ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

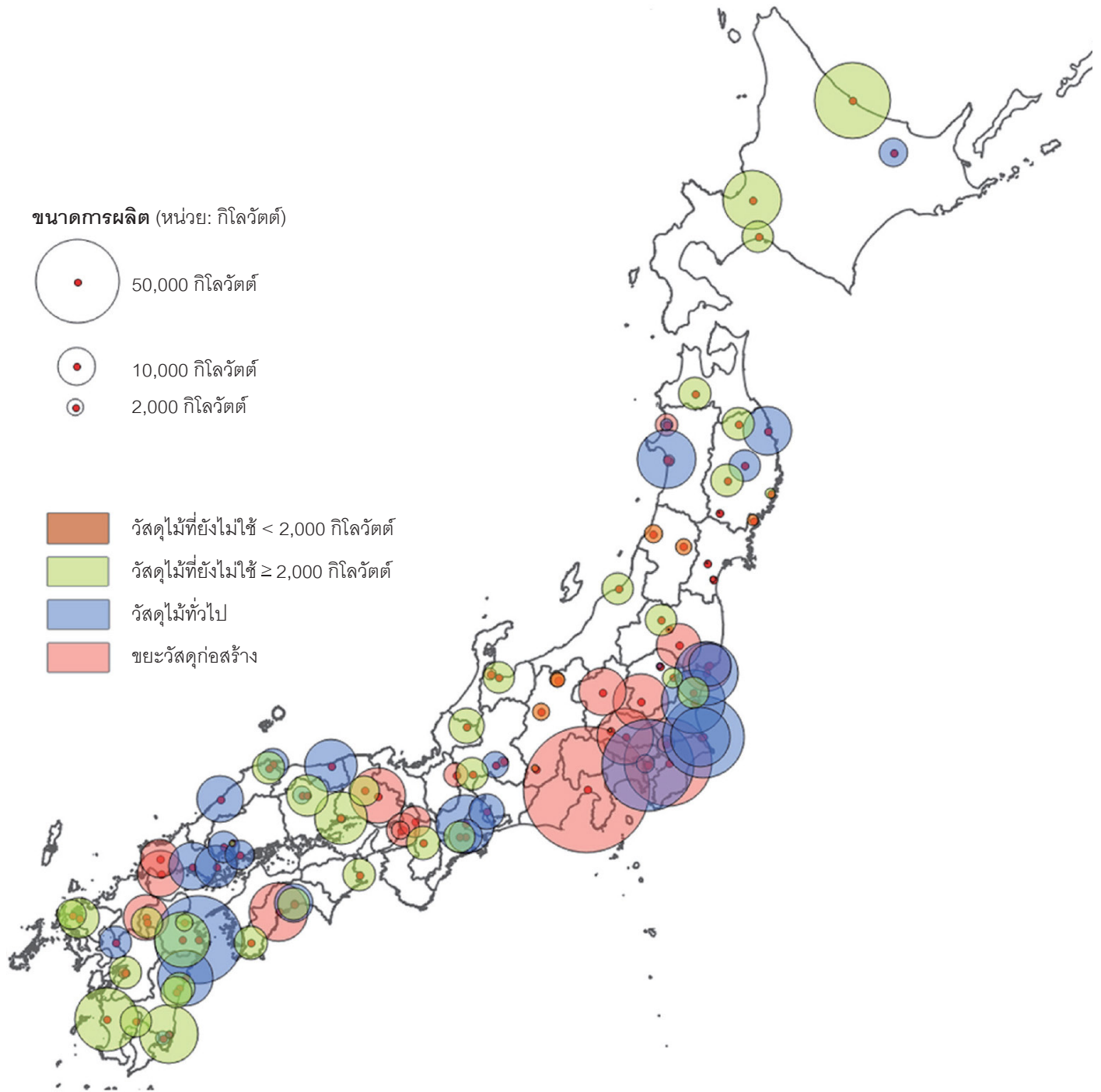
### แนวทางราคาการรับซื้อไฟฟ้า FIT ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล แบ่งตามประเภทวัตถุดิบเชื้อเพลิง

ประเภท วัสดุ	ประเภทการรับซื้อ	ราคาซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ
		ปี 2561 (1 เม.ย. 2561 - 31 มี.ค. 2562)	ปี 2562 (1 เม.ย. 2562 - 31 มี.ค. 2563)	ปี 2563 (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564)	ปี 2564 (1 เม.ย. 2564 - 31 มี.ค. 2565)	
วัสดุไม้ทั่วไป	< 10,000 กิโลวัตต์		24 เยน + ภาษี		-	20 ปี
วัสดุไม้ ที่ยังไม่ใช้งาน	≥ 2,000 กิโลวัตต์		32 เยน + ภาษี			20 ปี
	< 2,000 กิโลวัตต์		40 เยน + ภาษี			20 ปี
ขยะวัสดุก่อสร้าง		13 เยน + ภาษี				20 ปี
ขยะทั่วไป ชีวมวลอื่นๆ		17 เยน + ภาษี				20 ปี
ก๊าซชีวภาพ		39 เยน + ภาษี				20 ปี

หมายเหตุ สำหรับการรับซื้อพลังงานชีวมวลจากวัสดุไม้ทั่วไปที่ ≥ 10,000 กิโลวัตต์ ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป จะใช้รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ซึ่งมีระยะเวลาการรับซื้อ 20 ปี

ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

## พื้นที่ในประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับการอนุมัติสนับสนุนค่าไฟฟ้าประเภทพลังงานชีวมวล ภายใต้รูปแบบ FiT แบ่งตามประเภทวัสดุ



ที่มา: Japan Woody Bioenergy Association based on a document released by the Agency for Natural Resources and Energy, 2017

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ได้รับการอนุมัติใหม่ (ยกเว้น พลังงานแสงอาทิตย์รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding)) ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป METI กำหนดแนวทางของขอบเขตระยะเวลาในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ภายหลังจากได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า โดยแบ่งตามประเภทแหล่งพลังงาน ดังนี้

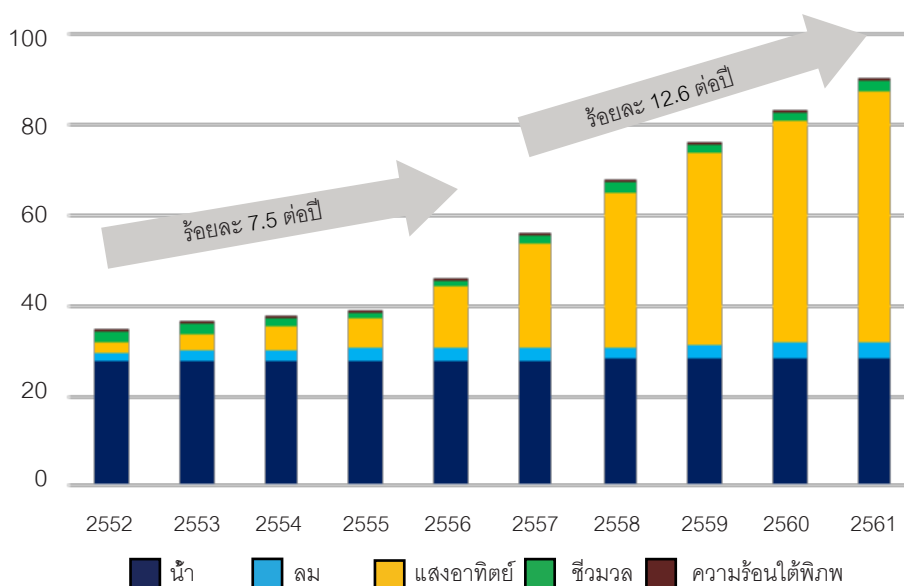
ประเภทแหล่งพลังงาน	ขอบเขตระยะเวลาในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ภายใน 4 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำขนาดกลางและเล็ก	ภายใน 7 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพ	ภายใน 4 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	ภายใน 4 ปี

ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

ทั้งนี้ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19,900 กิโลวัตต์ และ 19,900 กิโลวัตต์ ตามลำดับ ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ประเภทวัสดุไม้ทั่วไปแล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ที่อัตรารับซื้อที่ 24 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นมีการขยายตัวอย่างโดดเด่น จากการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นมา ซึ่งมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีของกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.3 ระหว่างปี 2551-2555 เป็นร้อยละ 15.8 ระหว่างปี 2556-2560

### กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2552 ถึงปี 2561

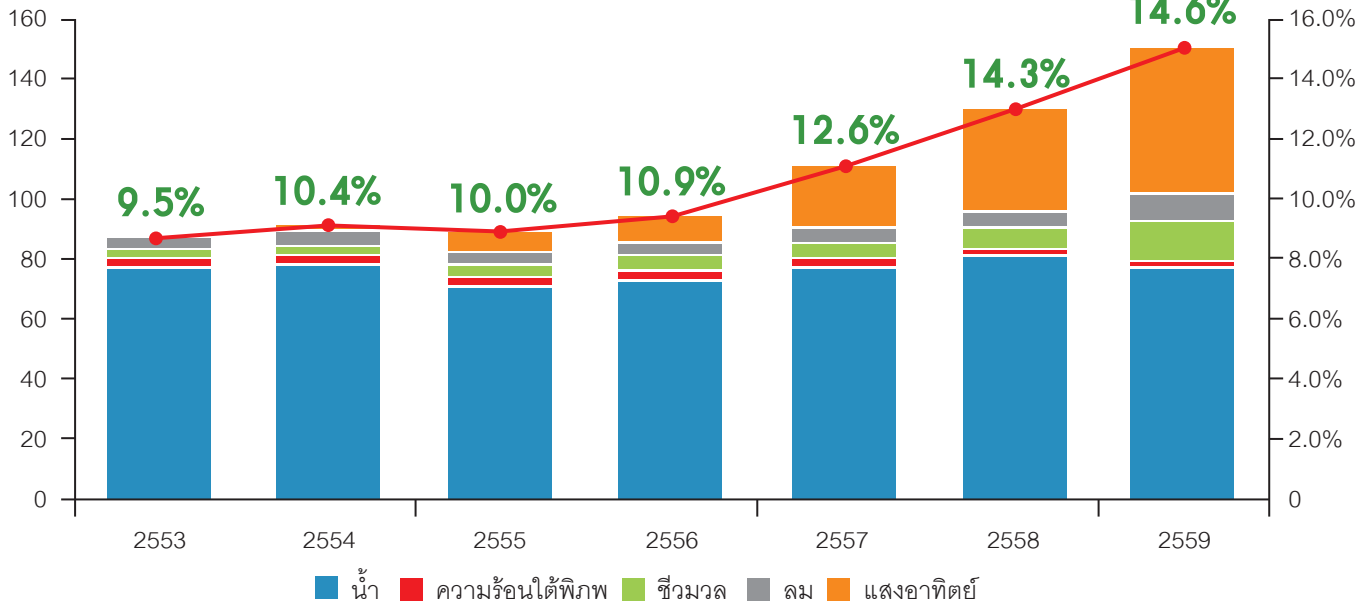


ที่มา: Renewable Energy Statistics 2019, International Renewable Energy Agency

### ปริมาณและสัดส่วนการผลิตไฟฟ้า

จากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2553 ถึงปี 2559

หน่วย: เทระวัตต์ - ชั่วโมง

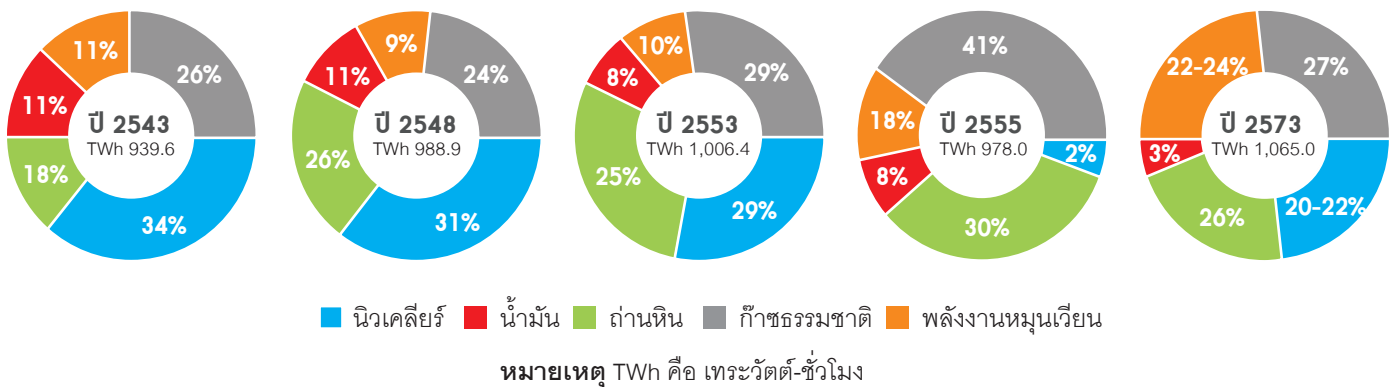


ที่มา: International Renewable Energy Agency และ Renewable Energy Institute

METI มีแผนระยะยาวในการพัฒนาแหล่งพลังงานและความต้องการพลังงานในปี 2573 (Energy Mix) โดยวางเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 ที่มาจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.0 รองลงมาคือ ถ่านหิน ร้อยละ 26.0 พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 22.0 - 24.0 นิวเคลียร์ ร้อยละ 20.0 - 22.0 และน้ำมัน ร้อยละ 3.0 เพื่อให้บรรลุพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในประเทศ รัฐบาลญี่ปุ่น จึงได้กำหนดกลยุทธ์ 3 ข้อ ได้แก่ (1) เสริมสร้างควมมีเสถียรภาพทางพลังงาน (2) ใช้พลังงานอย่างประหยัดและพัฒนาพลังงาน

หมุนเวียนโดยพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการขยายอัตราการเติบโต และ (3) ดำเนินถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม เช่น ความเพียงพอด้านพลังงาน การลดต้นทุนการผลิต และการเปิดเสรีทางการค้าและการสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้ ภายหลังจากประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 11.0 ของปริมาณการผลิตไฟฟ้ารวมในปี 2543 เป็นร้อยละ 18.4 ในปี 2558 และคาดว่าจะเพิ่มเป็นร้อยละ 22.0-24.0 ในปี 2573

### สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่นในอดีต และเป้าหมายในปี 2573

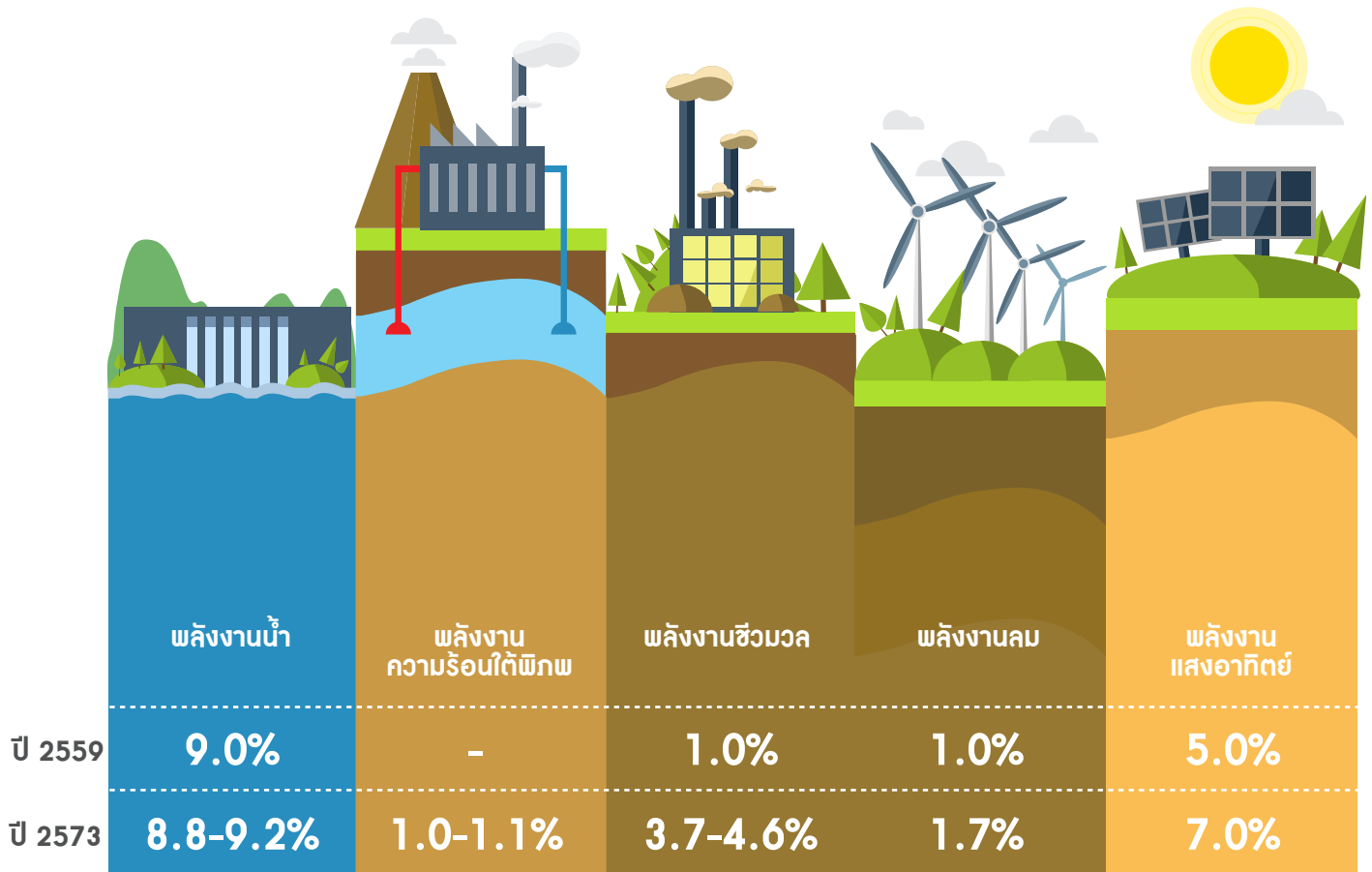


ที่มา: Renewable Energy Institute และ The Federation of Electric Power Companies of Japan



ทั้งนี้ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 คาดว่าจะมาจากพลังงานน้ำ ร้อยละ 8.8-9.2 รองลงมา คือ พลังงานแสงอาทิตย์ ร้อยละ 7.0 พลังงานชีวมวล ร้อยละ 3.7-4.6 พลังงานลม ร้อยละ 1.7 และพลังงานความร้อนใต้พิภพ ร้อยละ 1.0-1.1

### สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่น ในปี 2559 และเป้าหมายในปี 2573



ที่มา: Renewable Energy Institute และ The Federation of Electric Power Companies of Japan

## (2) ภาวะการแข่งขันของผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

ภายหลังการประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ในปี 2555 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น มีทั้งรูปแบบเป็นผู้ดำเนินการในโรงไฟฟ้าที่พัฒนาในกลุ่มบริษัทของตนเองเป็นหลัก หรือเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทเจ้าของกิจการ ทั้งที่เป็นบริษัทท้องถิ่นและ

บริษัทขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนต้องอาศัยความพร้อมหลายด้าน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินการพัฒนาโครงการให้รวดเร็วและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีทีมงานและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละลักษณะงานมาร่วมกันพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังสามารถควบคุมต้นทุนในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับอัตราผลตอบแทนที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคาดหวัง ซึ่งช่วยสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันและคาดว่าจะสามารถเติบโตไปพร้อมกับโอกาสทางธุรกิจได้ในอนาคต

# ปัจจัย ความเสี่ยง

## 3.1 ความเสี่ยง ด้านการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจ (1) จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ (3) ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อให้ บริษัท บางกอก ไชลาร์พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท ย่อย (“กลุ่ม BSP”) ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา โดยมีกรให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ และลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทยที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ และเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการ ปริมาณ

พลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 2.0 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สรุปดังนี้

### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ และมีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1 จำนวน 1 โครงการ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ดังสรุปได้ตามตาราง

งบการเงินรวม	สำหรับ ปี 2559 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2560 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2561 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2562 (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน								
กลุ่ม BSP	55.41	76.39	54.92	76.43	54.92	76.79	54.92	76.48
กฟภ.	17.12	23.61	16.94	23.57	16.60	23.21	16.89	23.52
<b>รวม</b>	<b>72.53</b>	<b>100.00</b>	<b>71.86</b>	<b>100.00</b>	<b>71.52</b>	<b>100.00</b>	<b>71.81</b>	<b>100.00</b>

เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุน และสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP เพื่อจัดหาสถานที่เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนที่ดินที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เช่า และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้างดงกล่าว จำนวนรวม 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา โดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำ

สัญญาจนถึงวันครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ดังนั้น หากในอนาคตลูกค้ากลุ่ม BSP บอกลีกสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญาอันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้แนวคิดของความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อ

กัน โดยที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาที่ดินสำหรับใช้เป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในขณะที่กลุ่ม BSP เป็นเจ้าของและเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าบนที่ดินดังกล่าว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. รองรับ ทั้งที่เป็นระบบ Adder ซึ่งมีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 ปี หรือ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 1 ปี หรือ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และระบบ FIT ซึ่งมีระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี (แล้วแต่กรณี) และไม่สามารถเปลี่ยนแปลงจุดรับซื้อไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการผ่านการรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ โดยมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าดังกล่าว

อนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้แก่ลูกค้ารายอื่น เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ทั้งนี้ ในอดีต กลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างใช้บริการจากกลุ่ม BSP สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ งานจัดหาอุปกรณ์หลัก และงานให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ก่อสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และมีการว่าจ้าง BSP เพื่อให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ในอนาคตหากกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมา หรือผู้ให้บริการภายนอก กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาตามเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้

### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยราย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบธุรกิจจากการเข้าทำสัญญาระยะยาวกับกลุ่มลูกค้า 2 ราย ได้แก่ กลุ่ม BSP และ กฟภ. โดยเป็นรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินตามสัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาวโดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ระบบ FIT โดยมีอายุสัญญา 25 ปี จำนวน 1 โครงการ

ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายเดียว หากในอนาคตลูกค้าซึ่งเป็นคู่สัญญาดังกล่าวบอกเลิกสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญาอันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา และกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่หรือหารายได้ทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และมีแนวทางการลดความเสี่ยงโดยการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไข หรือข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับบริการ ในส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มบริษัทฯ มีกลไกในการควบคุมดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ โดยวิศวกรแผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเงื่อนไข หรือข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้แก่ลูกค้ารายอื่น เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าจำนวนน้อยราย

### 3.1.3 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ อาจถูกบอกเลิกสัญญาที่เช่าที่ดินระยะยาวโดยเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินก่อนวันครบกำหนดตามสัญญา และจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาเช่า

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ โดยมีที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 10 โครงการ และที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ที่ดิน จำนวน 7 โครงการ ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และจดทะเบียนสิทธิการเช่าต่อสำนักงานที่ดินเพื่อการประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยตกลงให้มีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 18 – 25 ปี หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับกลุ่ม BSP สิ้นสุดลง รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

โครงการ	อายุสัญญา เช่าที่ดิน	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า <sup>1</sup>	ระยะเวลาตาม สัญญาร่วมลงทุน <sup>2</sup>	วันสิ้นสุดตาม สัญญาร่วมลงทุน
1. โครงการอ่างทอง	20 ปี	8 ม.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	10 ก.พ. 2572
2. โครงการเพชรบุรี	18 - 22 ปี	21 ธ.ค. 2570, 7 ม.ค. 2573, 26 ส.ค. 2573 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	9 ก.พ. 2572
3. โครงการลพบุรี 1	20 ปี	20 ก.ค. 2571 20 ต.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	24 พ.ค. 2573
4. โครงการลพบุรี 4	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	3 เม.ย. 2575
5. โครงการลพบุรี 5	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	4 ต.ค. 2574
6. โครงการลพบุรี 6	25 ปี	28 ก.ค. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	21 ก.พ. 2576
7. โครงการอุบล	25 ปี	9 พ.ค. 2579 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	19 มี.ค. 2575

**หมายเหตุ**

<sup>1</sup>วันสิ้นสุดตามสัญญาเช่าของแต่ละสัญญา

<sup>2</sup>มีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินงานขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงระยะเวลาจำนวนปีที่ระบุในสัญญาดังกล่าวนับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (“COD”)

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเช่าตลอดอายุ สัญญาเช่าต่อสำนักงานที่ดิน กลุ่มบริษัทฯ ยังอาจมีความเสี่ยงหากเจ้าของที่ดินบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนดอันเนื่องมาจากการทำผิดข้อตกลงหรือเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการใช้บริการตามสัญญาร่วมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการชำระราคาเช่าให้เป็นไปตามที่สัญญากำหนด ตลอดจนควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่ทำการดูแลรักษาความเรียบร้อยของสภาพที่ดิน ทรัพย์สิน และอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งบนที่ดินเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไข/ข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ แม้ว่าคู่สัญญาจะมีเจตนากรณีให้ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง สัญญาเช่าที่ดินระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับเจ้าของที่ดินระบุให้ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลงเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่กำหนดในสัญญาเช่า หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง โดยมีได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนให้ถือเอาวันที่เกิดขึ้นภายหลังเป็นวันสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินจำนวนหนึ่งภายใต้โครงการอ่างทอง โครงการเพชรบุรี และโครงการลพบุรี 1 ที่ระบุวันสิ้นสุดสัญญาเช่าก่อนวันสิ้นสุดตามสัญญาร่วมลงทุน กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงอาจไม่

ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการใช้บริการตามสัญญาร่วมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ รายได้จากการใช้บริการสำหรับโครงการอ่างทอง โครงการเพชรบุรี และโครงการลพบุรี 1 สำหรับปี 2562 เท่ากับ 1.93 ล้านบาท 3.93 ล้านบาท 2.98 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเท่ากับ 8.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.31 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน

**3.1.4 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในธุรกิจ  
พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อ  
จำหน่าย**

การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ นั้นค่อนข้างขึ้นอยู่กับภาวะและแนวโน้มของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีทั้งผู้ดำเนินการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการตั้งแต่เริ่มแรกเอง ผู้ดำเนินการที่มีการศึกษาพัฒนาโครงการร่วมกับผู้พัฒนาโครงการภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ และผู้ดำเนินการที่ซื้อโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา หรือโครงการโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่อาจต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันในธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายกับผู้ดำเนินกิจการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการเอง และผู้ดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายรายอื่น อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้น ผู้พัฒนาโครงการจะต้องมีความรู้และความเชี่ยวชาญหลายด้าน อาทิ ความสามารถในการจัดหาที่ดินเป็นที่ตั้งโครงการ การขออนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับผลตอบแทนที่คาดหวัง รวมถึงจะต้องมีความพร้อมทางด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ซึ่งแตกต่างจากผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าบางรายที่อาจมีข้อจำกัดในด้านคล่องตัวในการพัฒนาโครงการและดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ จึงช่วยสร้างข้อได้เปรียบและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้

### 3.1.5 ความเสี่ยงจากภาวะที่ลูกค้าของธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายมีอำนาจต่อรอง

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และกลุ่มลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่แสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีเงินทุน และอาจมีกระบวนการขั้นตอนในการดำเนินการพิจารณาและการอนุมัติที่รัดกุมและใช้ระยะเวลา กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มลูกค้ามีอำนาจการต่อรอง ซึ่งอาจมีการเจรจา และพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เช่น เงื่อนไข ราคา และระยะเวลาที่ค่อนข้างรัดกุม โดยเฉพาะในกรณีที่เป็นโครงการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นความเสี่ยงเช่นเดียวกับผู้พัฒนาโครงการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับผลสำเร็จและคุณภาพของงานเป็นหลัก และอาจไม่ได้มีความต้องการเป็นผู้พัฒนาโครงการเอง เนื่องจากอาจมีจุดคุ้มทุนในการดำเนินงานที่สูงกว่า หรืออาจมีข้อจำกัดบางประการ ประกอบกับกลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมและประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และมีกลยุทธ์ในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย ตลอดจนมีการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า และสร้างโอกาสในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ

### 3.1.6 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

#### 3.1.6.1 ความเสี่ยงจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าอาจได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เช่น ปัจจัยความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับปริมาณความเข้มของแสงอาทิตย์ และปัจจัยความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ในปริมาณที่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ อันจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ

#### ปัจจัยแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

เนื่องจากการผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องอาศัยแสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลัก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ หรือมีสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า อาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างเต็มที่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่แสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติเช่นเดียวกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่ตั้งอยู่บนเส้นศูนย์สูตรของโลกทำให้ได้รับความเข้มของแสงอาทิตย์โดยเฉลี่ยสูงตลอดทั้งปี จึงเป็นสถานที่ตั้งที่มีความเหมาะสมต่อการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการดำเนินการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 2.0 เมกะวัตต์ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

#### ปัจจัยเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า

ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ (1) การที่ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าที่คาดการณ์ อันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ หรือแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงเนื่องจากสภาพอากาศร้อนจัด และ (2) การที่โรงไฟฟ้าต้องหยุดการผลิตจากปัจจัยภายในด้านปัญหาเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อย่างมั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้

1) จัดให้มีการรับประกันอุปกรณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

- การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Modules) เป็นระยะเวลา 120 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง

- การรับประกันสมรรถภาพของกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Power Output Warranty) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากค่าพลังงานสูงสุดที่กำหนด (Peak Power Capacity) ต่ำกว่าค่าที่รับประกันไว้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียด ขนาด และกำลังการผลิตพลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง

- การรับประกันคุณภาพของอุปกรณ์เครื่องแปลงไฟ (Inverter) เป็นระยะเวลา 65 เดือนนับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการทำงาน (6.00-18.00) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาทต่อเครื่องแปลงไฟ

- การรับประกันโครงสร้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Support Structure) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์

2) จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมงผ่านระบบออนไลน์ (Enspire Power System) และจัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอโดยว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าจากภายนอก เพื่อให้สามารถรับทราบปัญหาและดำเนินการแก้ไขเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถกลับมาผลิตและจำหน่ายไฟได้ตามปกติ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.1.6.2 ความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัย

SAAM-SP1 เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยปัจจุบันได้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่มีการดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย โดยหากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุสุดวิสัย เช่น แผ่นดินไหว พายุ

อุทกภัย อัคคีภัย ในบริเวณที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่จนทำให้การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าดังกล่าวต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และข้อกำหนดของผู้ให้สินเชื่อเพื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าว (Project Finance) เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน ซึ่งคุ้มครองรวมถึง (1) ความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Material Damage Including Machinery and Electrical Breakdown) และ (2) ความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ซึ่งครอบคลุมความเสียหายจากภัยธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย เป็นต้น

### 3.1.7 ความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในประเทศไทย

#### 3.1.7.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของภาครัฐและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยหากภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกนโยบาย ข้อกำหนด หรือเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าและการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน แผนธุรกิจ และแนวทางการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญได้

#### 3.1.7.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจไม่ครบถ้วน

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา และการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

### 3.1.8 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

#### พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

##### 3.1.8.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และผลตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อให้ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) หรืออาจเลือกที่จะพัฒนาต่อจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้าง (แล้วแต่กรณี) เพื่อเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่มีความสนใจลงทุน เป็นต้น โดยความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น การจัดหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับใช้ในการพัฒนาโครงการ (Land Procurement) การขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) การขออนุมัติสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ และการเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นต้น โดยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษา และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา โดยได้มีการบันทึกต้นทุนงานโครงการระหว่างทำที่เกิดขึ้นแล้วจำนวนเท่ากับ 10.12 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าว และความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการดำเนินการลงทุนและพัฒนาในโครงการดังกล่าวอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรืออาจสูญเสียเงินลงทุนจากการพัฒนาในโครงการดังกล่าว หรืออาจสูญเสียโอกาสในการลงทุนในโครงการอื่นหากโครงการดังกล่าวไม่ประสบผลสำเร็จ หรืออาจเกิดความล่าช้าอันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ โดยความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึงกรณีดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจาและจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน
- เงินลงทุนในโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน และ/หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการพัฒนาโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์
- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการพัฒนาโครงการในจำนวนที่เพียงพอ มีต้นทุนการเงินที่เหมาะสมและเงื่อนไขที่ยอมรับได้ ภายในกำหนดเวลาที่เหมาะสม
- กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาโครงการเพื่อการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว เช่น การได้รับอนุญาตเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ใบอนุมัติสนับสนุนค่าไฟฟ้า หนังสือแจ้งผลวงเงินสินเชื่อ (Term Sheet) ใบอนุญาตก่อสร้าง (ถ้ามี)

ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ (Forest Development Permit) (ถ้ามี) และผลการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) ได้ภายในเวลาที่เหมาะสม หรืออาจไม่ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับดูแล

- การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ภาษี หรือเงื่อนไขใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศนั้นๆ
- การขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ
- ความล่าช้าจากการดำเนินการพัฒนาโครงการอันเนื่องมาจากการว่าจ้างผู้ให้บริการภายนอก และความล่าช้าจากกระบวนการพิจารณาหรือให้การอนุญาตของหน่วยงานหรือฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- ความล่าช้าจากกระบวนการอนุมัติเข้าถึงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา
- กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถแสวงหาและเสนอขายโครงการดังกล่าวต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด หรืออาจไม่สามารถเสนอขายโครงการแก่ลูกค้าได้สำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวโดยกลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ประเมินความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญตามปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนการพิจารณาเข้าถึงทุนเพื่อพัฒนาโครงการใดๆ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาและพัฒนาโครงการให้ตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งได้แก่ ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่มีศักยภาพ โดยแผนพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกว่าโครงการใดมีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย มีการติดต่อนำเสนอโครงการให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหรือนักลงทุนรายใหม่อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ตลอดจนมีการติดตามทบทวนความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ

#### 3.1.8.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในหลายพื้นที่ในประเทศญี่ปุ่นเพื่อเสนอขายโครงการดังกล่าวต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความสนใจ ทั้งนี้ การดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวในประเทศญี่ปุ่น ผู้ดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน

หมุนเวียนดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแผนการพัฒนาโครงการเพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้ และอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนดังกล่าวได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### 3.1.9 ความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อส่งมอบโครงการที่พร้อมก่อสร้างให้แก่ลูกค้า ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และพัฒนาโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบอนุญาตพัฒนาที่ดิน หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) จนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้าง โดยทั้ง 2 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.90 เมกะวัตต์ และ (2) โครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.90 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการทั้งสองเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลประเภทเดียวกัน ที่มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่บริเวณที่ติดกันและกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาจนได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) จาก METI แล้ว โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานพัฒนาและติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินโครงการสำหรับทั้งสองโครงการไปพร้อมกัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตสำคัญที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือ ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ (ถ้ามี) และอยู่ในขั้นตอนขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ในเบื้องต้น กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถส่งมอบโครงการดังกล่าวให้แก่ลูกค้าได้ภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 โดยประมาณการระยะเวลาส่งมอบและความสำเร็จของการพัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งรวมถึงผลการพิจารณาอนุมัติและระยะเวลาที่ใช้ในกระบวนการพิจารณาอนุญาตของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น ผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบสถานะโครงการของลูกค้า (ถ้ามี)

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการ

พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าอาจไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถพัฒนาโครงการดังกล่าวเพื่อส่งมอบเป็นผลสำเร็จ หรือมีความล่าช้าในกระบวนการทำงาน หรือการพิจารณาอนุมัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการสูญเสียเงินลงทุนจากการพัฒนาในโครงการดังกล่าว หรืออาจสูญเสียโอกาสในการพัฒนา หรือการลงทุนในโครงการอื่น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการติดตามทบทวนความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการพร้อมที่ก่อสร้างเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้เป็นผลสำเร็จเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ หากไม่ปฏิบัติตามแผนที่คาดการณ์ไว้ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาจำหน่ายโครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) หรือพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาตามความเหมาะสมกับประโยชน์ของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### 3.1.10 ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ ในทวีปเอเชีย เพื่อเสนอขายให้แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีลักษณะการดำเนินงานเป็นรายโครงการและมีผลตอบแทนขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการพัฒนาและการเสนอขายโครงการดังกล่าวแก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของกิจการ ดังนั้น หากการพัฒนาโครงการดังกล่าวของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ประสบผลสำเร็จหรือเกิดความล่าช้า กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และผลการดำเนินงานจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการที่มีศักยภาพและโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดให้มีกลไกในการติดตามความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิด โดยแผนพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความก้าวหน้าของการศึกษาหรือการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าและเสนอขายแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พยายามแสวงหาโอกาสในการพัฒนา และ/หรือลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่สามารถให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสร้างรายได้และผลดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว



### 3.1.11 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินลงทุนสำหรับใช้ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อจำหน่าย

ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายนั้น กลุ่มบริษัทฯ อาจต้องจัดหาเงินลงทุนส่วนหนึ่งเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดหาที่ดิน เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection) หรือเพื่อดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่อไป หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินลงทุนดังกล่าวได้ อาจส่งผลกระทบต่อแผนการพัฒนาโครงการดังกล่าวเกิดความล่าช้า หรือไม่ประสบผลสำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดหาเงินลงทุน และใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการจัดสรรแหล่งเงินทุนทั้งจากผลดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัทฯ และพยายามแสวงหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารจัดการกระแสเงินสดในลักษณะของการเจรจาตกลงเงื่อนไขการชำระเงินกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในช่วงปลายปี 2561 บริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้น และคาดว่าจะมีสภาพคล่องในการจัดหาเงินลงทุนต่อไปในอนาคต

### 3.1.12 ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินเพื่อการ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในอนาคต

ในการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาสถานที่ที่มีศักยภาพเพื่อสามารถพัฒนาเป็นที่ตั้งโครงการได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพตามแผนงานที่วางไว้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการในอนาคต

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการจัดหาที่ดินโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และแสวงหาช่องทางในการจัดหาที่ดินจากนายหน้าจัดหาที่ดิน รวมถึงพันธมิตรในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้สามารถจัดหาที่ดินที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งหนังสือยินยอมในการใช้ที่ดิน (Land Consent Letter) ในเบื้องต้นก่อนที่จะเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่าหรือรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินในภายหลัง เพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการพัฒนาโครงการ

### 3.1.13 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงที่ มีความสำคัญ

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารงานหลักนำโดยนาย

พดด้วง คงคามี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานและพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัทฯ หากกลุ่มบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าว หรือไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเทียบเท่าเพื่อดำรงตำแหน่งแทน อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงาน การดำเนินงาน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้มีผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

### 3.1.14 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มี ประสบการณ์เฉพาะด้านของบริษัทฯ

การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการทำธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถดังกล่าวโดยเฉพาะการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ ขาดบุคลากรดังกล่าวและไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้ ภายใต้วงเวลาที่เหมาะสมอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ทั้งในด้านการรักษาบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการแสวงหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้มีแนวทางการบริหารจัดการบุคลากร ซึ่งได้กำหนดแนวทางการดำเนินการและสรรหาบุคลากรในตำแหน่งสำคัญในกรณีตำแหน่งดังกล่าวว่างลงหรือบุคลากรไม่สามารถปฏิบัติงานได้ และกำหนดให้มีการประเมินความพร้อมของบุคลากรเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในตำแหน่งที่สูงขึ้นเพื่อเรียนรู้งานและให้สามารถปฏิบัติงานรักษาหรือสืบทอดตำแหน่งต่อไปได้

### 3.1.15 ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มนายพดด้วง คงคามี (รวมนางสาวกฤติยา หงส์ หิรัญ ซึ่งเป็นคู่สมรส) ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันจำนวน 200,373,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.79 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ได้เกือบทั้งหมด เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายหรือ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ถูกผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจำกัดการออกเสียงของผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ

### 3.1.16 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดียกฟ้องกฎหมายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากคดียกฟ้องกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดระหว่าง SAAM-SP2 (“ผู้ฟ้องคดี”) กับ กฟผ. คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“สกกพ.”) (รวมเรียกว่า “ผู้ถูกฟ้องคดี”) สืบเนื่องมาจากการขอข้ายสถานที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และขอขยายระยะเวลากำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบพาณิชย์ (“SCOD”) อันเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ที่ได้ลงนามเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีจุดรับซื้ออยู่ที่ตำบลตี่ดิ่ง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดจำนวน 2.0 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ทั้งนี้ ในขณะที่อยู่ระหว่างการดำเนินการขอข้ายสถานที่ตั้งโครงการดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น SAAM-SP2 มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ณ สถานที่ตั้งแห่งใหม่จำนวนหนึ่ง โดยข้อมูลจากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดง (1) รายการเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการ SAAM-SP2 จำนวน 23.01 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ที่

จ่ายแก่ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก จำนวน 21.73 ล้านบาท (724,765 เหรียญสหรัฐ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และ (2) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.94 และร้อยละ 1.57 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ ดังนั้น หากผลของคดีเป็นที่สิ้นสุดและปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดีความ หรือไม่สามารถเรียกร้องค่าเสียหาย และ/หรือไม่สามารถขอย้ายโครงการไปยังพื้นที่ใหม่ที่ประสงค์คือ ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าได้แล้วนั้น อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องพิจารณามูลค่าที่สามารถเรียกคืนได้ของรายการสินทรัพย์ดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้หากมีการพิจารณาตัดจำหน่ายมูลค่ารายการดังกล่าวทั้งจำนวนหรือบางส่วนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ และ/หรือการโดนริบเงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการทำหนังสือแนบท้ายสัญญากับผู้จัดหาอุปกรณ์หลักในการขอรับเงินมัดจำจำนวนดังกล่าวที่ได้จ่ายไปแล้วคืนทั้งจำนวนหาก SAAM-SP2 แพ้คดีความ ทั้งนี้ ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดีความ โดยไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้ SAAM-SP2 จะดำเนินการ (1) บอกเลิกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ และขอคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์ซึ่งคู่สัญญาได้ลงนามรับทราบร่วมกัน (2) บอกเลิกสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งจากการประมาณการโดยฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ SAAM-SP2 อาจมีภาระค่าใช้จ่ายจากการยกเลิกสัญญาสำหรับค่าก่อสร้างที่คู่สัญญาได้ดำเนินการแล้ว รวมถึงค่าเรือถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท โดยประมาณ และ (3) บอกเลิกสัญญาเช่าและสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินที่ทำกับบุคคลภายนอกสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการตามสถานที่แห่งใหม่

ทั้งนี้ หากผลของคดีความเป็นที่สิ้นสุดปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดี กลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการพิจารณาการด้อยค่าของมูลค่าของสินทรัพย์งานระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจต้องชำระแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับค่าก่อสร้างที่ดำเนินการแล้วและค่าเรือถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 9.34 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.22 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หรือร้อยละ 56.67 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2562

อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และ SAAM-SP2 ได้พิจารณามูลค่าเงินลงทุนสุทธิหักเงินมัดจำจำนวนหนึ่งซึ่งจะได้รับคืน โดยได้ดำเนินการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างในอัตราร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4.56 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และกลุ่มบริษัทฯ จะใช้

ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายสำหรับข้อพิพาทดังกล่าว โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## 3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศซึ่งประกอบด้วยสินเชื่อเงินกู้ยืมสำหรับโครงการ (Project Finance) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 และการกู้ยืมเงินสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการของ SAAM-3 โดยเงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือเท่ากับ 99.93 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้เป็นแบบลอยตัวของกลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือรวมเท่ากับ 72.28 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2559 SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) กับธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศเป็นอัตราแลกเปลี่ยนแบบคงที่ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 กรกฎาคม 2559 และสิ้นสุดวันที่ 7 กรกฎาคม 2564 สำหรับยอดคงเหลือหนึ่งของเงินกู้ยืมภายใต้สินเชื่อสำหรับโครงการดังกล่าวเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาว

### 3.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้ออุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงยอดคงเหลือสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 0.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ซึ่งอาจต้องมีการจ่ายค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เช่น สกุลเงินเยน ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีการเปลี่ยนแปลงในทางลบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี ปัจจุบัน การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น โดยหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### 3.2.3 ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มียอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดเท่ากับ 99.93 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์สำหรับโครงการ (Project Finance) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 และการกู้ยืมเงินสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการของ SAAM-3 กลุ่มบริษัทฯ จึงมีภาระหน้าที่ต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนดในสัญญา และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ และไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยตามกำหนดได้ และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ และหลักทรัพย์ที่นำมาวางเป็นหลักประกันได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยที่ SAAM-SP1 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และ SAAM-3 ดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้สัญญาระยะยาวที่เกี่ยวข้อง จึงได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ค่อนข้างสม่ำเสมอจากคู่สัญญา ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2562 SAAM-SP1 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 1.20 เท่า และ 1.49 เท่า ตามลำดับ และ SAAM-3 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 0.54 เท่า ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

### 3.2.4 ความเสี่ยงจากการที่ บริษัทฯ อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในอนาคตขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการสำรองเงินทุนเพื่อการลงทุนหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมเงินของสถาบันการเงิน หรือข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น หากปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ อาจจะไม่จ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในนโยบายการจ่ายเงินปันผลหรือไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

# ทรัพย์สิน ที่ใช้ในการ ประกอบ ธุรกิจ

## 4.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือที่ดินซึ่งมีมูลค่าราคาทุนตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 82.49 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ที่ดินที่ใช้สำหรับ โครงการ	มูลค่า ราคาทุน (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
SAAM-3	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบ คีรีขันธ์	30-0-0.1	โครงการ SPV-1 (3)	20-0-54		เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็นหลัก ประกันกับ สถาบันการเงิน
			ที่ดินรอกการ พัฒนา	9-3-46.1			
		36-2-76.5	โครงการ AOSP (3) <sup>1</sup>	2-0-13.25			
			โครงการ SPV-1 (1) <sup>1</sup>	16-1-69.5			
			โครงการ SPV-1 (2)	18-0-93.75			
		25-2-57.3	โครงการ AOSP (3) <sup>1</sup>	3-1-15.5			
			โครงการ SPV-2 <sup>1</sup>	14-0-16.3			
			ที่ดินรอกการ พัฒนา	8-1-25.5			
		11-1-39.6	ที่ดินรอกการ พัฒนา	11-1-39.6			
		รวม 4 แปลง		103-2-73.5			

ชื่อบริษัท ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ที่ดินที่ใช้สำหรับ โครงการ	มูลค่า ราคาทุน (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
SAAM- 3	อำเภอเขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	35-3-88	โครงการ BSP-4	9-3-17		เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็นหลัก ประกันกับ สถาบันการเงิน
			โครงการ BSP-7 (1)	13-2-26			
			โครงการ BSP-7 (2)	12-2-45			
		32-3-32	โครงการ BSP-4	7-2-50			
			โครงการ BSP-5	6-2-35			
			โครงการ BSP-6	5-3-40			
			โครงการ BSP-7 (1)	6-1-32			
			โครงการ BSP-7 (2)	6-1-75			
		33-3-1	โครงการ BSP-4	7-3-30			
			โครงการ BSP-5	12-1-76			
			โครงการ BSP-6	13-1-95			
		รวม 3 แปลง		102-2-21			
<b>รวมทั้งหมด</b>					82.49		

หมายเหตุ 1 ที่ดินบางส่วนที่ใช้ในโครงการ AOSP (3) SPV-1 (1) และ SPV-2 มาจากการเช่าที่ดินระยะยาวกับบุคคลภายนอก

## 4.2 สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 122.14 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ถือครองโดย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
1	ที่ดิน - ที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี เนื้อที่ 24-0-87 (ไร่-งาน-ตร.ว.)	10.73	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน
2	โรงไฟฟ้า - โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	106.66	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็นหลักประกัน กับสถาบันการเงิน
3	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - โครงการอ่างทอง เพชรบุรี และ ลพบุรี 1 - โครงการลพบุรี 4 ลพบุรี 5 และ ลพบุรี 6 - โครงการอุบล รวม	1.77 1.57 0.70 4.04	SAAM SAAM-1 SAAM-2	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี
4	เครื่องมือและอุปกรณ์	0.20	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-3 SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	0.51	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-S	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6	ยานพาหนะ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์	-1 -1 -1	SAAM SAAM-1 SAAM-1	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี
7	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 2	-	SAAM-SP2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม		122.14			

### หมายเหตุ

<sup>1</sup>หักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

<sup>2</sup> สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นงานระหว่างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย SAAM-SP2 อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองกลาง กรณีไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนด

## 4.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ คือคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 0.07 ล้านบาท

## 4.4 การประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.4.1 สัญญาประกันภัยโรงไฟฟ้า

SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
<b>ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน</b>		
ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน - (Material Damage including Machinery and Electrical Breakdown)	121.60 ล้านบาท	SAAM-SP1
(ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption -	10.68 ล้านบาท	
		1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562
<b>ประกันความรับผิดตามกฎหมาย</b>		
ประกันความรับผิดอย่างกว้างขวางของ- ผู้ประกอบการธุรกิจต่อบุคคลอื่น (Comprehensive General Liability)	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อครั้ง	SAAM-SP1

### 4.4.2 สัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
<b>หมวดที่ 1: การประกันอัคคีภัย และภัยเพิ่มเติม</b>		
1.1 รายละเอียดทรัพย์สินที่เอาประกันภัย: เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งตึกรังตรา และเครื่องใช้ไฟฟ้า	ทุนประกัน 2,000,000 บาท	SAAM
1.2 ความคุ้มครองเพิ่มเติม		
1.2.1 ภัยต่อเครื่องไฟฟ้า	ไม่เกิน 100,000 บาท	
1.2.2 กระจก	ไม่เกิน 100,000 บาท	
1.2.3 ค่าเช่าชั่วคราว	ไม่เกิน 60,000 บาท	
1.2.4 ทรัพย์สินส่วนบุคคล	ไม่เกิน 5,000 บาท	
<b>หมวดที่ 2: การประกันภัยเงินทดแทนการสูญเสียรายได้</b>	ไม่เกิน 1,000 บาทต่อวัน และระยะเวลาในการชดเชยไม่เกิน 30 วัน	
<b>หมวดที่ 3: การประกันภัยสำหรับเงิน</b>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 100,000 บาทต่อปี	
<b>หมวดที่ 4: การประกันภัยโจรกรรม</b>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี	
<b>หมวดที่ 5: การประกันป้ายโฆษณา</b>	ไม่เกิน 50,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 50,000 บาทต่อปี	
<b>หมวดที่ 6: การประกันความรับผิดต่อบุคคลภายนอก</b>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี	
<b>หมวดที่ 7: เงินชดเชยการเสียชีวิตของผู้เอาประกันภัย บุคคลในครอบครัว ลูกจ้าง</b>	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อคน	

## 4.5 สัญญาเช่าทรัพย์สิน

### 4.5.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

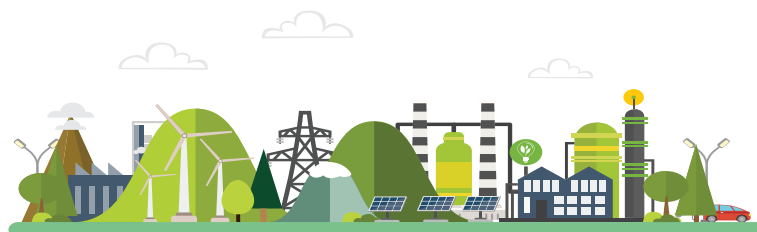
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท และบริษัทย่อย มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลใช้บังคับรวมจำนวนทั้งหมด 24 สัญญา โดยเป็นการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

#### - สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ผู้เช่า	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลิตี้ จำกัด
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงาน
ระยะเวลาเช่า	3 ปี (1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2562)
การต่ออายุสัญญา	ผู้เช่าต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ต่ออายุการเช่ามายังผู้ให้เช่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
พื้นที่เช่า	110 ตารางเมตร
ค่าเช่า	28,600 บาทต่อเดือน
การสิ้นสุดของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า หรือสัญญาบริการสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด</li> <li>- ผู้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาโดยการบอกกล่าวให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 60 วัน โดยผู้เช่ามีสิทธิรับเงินประกันการเช่าและเงินอื่นใดที่ผู้เช่าได้ชำระให้แก่ผู้ให้เช่าทั้งหมด โดยผู้เช่ายังคงต้องรับผิดชอบในค่าเช่าและค่าบริการนับตั้งแต่วันที่มีการบอกเลิกสัญญา จนถึงวันที่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญา</li> </ul>

#### - สัญญาบริการ

ผู้รับบริการ	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้บริการ	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลิตี้ จำกัด
ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
ขอบเขตของการบริการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การให้บริการแก่สถานที่เช่า เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสัญญาณโทรศัพท์ เป็นต้น</li> <li>- การให้บริการแก่พื้นที่ส่วนกลาง</li> </ul>
ระยะเวลาการให้บริการ	ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุด เท่ากับระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่า
ค่าบริการ	42,900 บาท ต่อเดือน





#### 4.5.2 สัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลใช้บังคับครบถ้วนจำนวนทั้งหมด 24 สัญญา โดยเป็นการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน	โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาเช่า	
1 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	17-1-17 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมือง อ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
2 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	5 แปลง	10-1-87.1 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมือง อ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
<b>รวม</b>			<b>แปลง 6</b>	<b>27-3-4.1 ไร่</b>			
3 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	11-2-86 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	20 ปี (21 ธันวาคม 2550 ถึง 21 ธันวาคม 2570)
4 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	45-3-61 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	22 ปี (7 มกราคม 2551 ถึง 7 มกราคม 2573)
5 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	10-1-7 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	18 ปี (27 สิงหาคม 2555 ถึง 26 สิงหาคม 2573)
6 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	7-2-64 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	18 ปี (27 สิงหาคม 2555 ถึง 26 สิงหาคม 2573)
<b>รวม</b>			<b>5 แปลง</b>	<b>75-2-18 ไร่</b>			
7 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	18-1-35.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 กรกฎาคม 2551 ถึง 20 กรกฎาคม 2571)
8 <sup>1</sup>	SAAM	สหกรณ์	2 แปลง	23-0-20.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
9 <sup>1</sup>	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	23-0-92.3 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
<b>รวม</b>			<b>4 แปลง</b>	<b>64-2-48.9 ไร่</b>			

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน	โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาเช่า
10 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	ไร่ 31-1-56.8	ลพบุรี 4	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 เมษายน 2553 ถึง 28 (เมษายน 2578 28)
11 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	ไร่ 24-2-17.6	ลพบุรี 4	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 เมษายน 2553 ถึง 28 (เมษายน 2578 28)
<b>รวม</b>			<b>3 แปลง</b>	<b>ไร่ 55-3-74.4</b>		
12 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	47-0-70.2 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 เมษายน 2553 ถึง 28 (เมษายน 2578 28)
13 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	4-3-67 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 เมษายน 2553 ถึง 28 (เมษายน 2578 28)
14 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	29-2-10 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 เมษายน 2553 ถึง 28 (เมษายน 2578 28)
15 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	10-0-0 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 เมษายน 2553 ถึง 28 (เมษายน 2578 28)
16 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	22-1-42 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 เมษายน 2553 ถึง 28 (เมษายน 2578 28)
<b>รวม</b>			<b>6 แปลง</b>	<b>ไร่ 113-3-89.2</b>		
17 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	45-2-70.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 (กรกฎาคม 2578 28)
18 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	14-2-95.3 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 (กรกฎาคม 2578 28)
19 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	20-0-47.1 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 (กรกฎาคม 2578 28)
20 <sup>1</sup>	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	19-1-13.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปี 25 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 (กรกฎาคม 2578 28)
<b>รวม</b>			<b>7 แปลง</b>	<b>ไร่ 99-3-26.6</b>		

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน	โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาเช่า
21 <sup>2</sup>	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	108-3-78 ไร่	อุบล	อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี 25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
22 <sup>2</sup>	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	6-0-0 ไร่	อุบล	อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี 25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
<b>รวม</b>			<b>4 แปลง</b>	<b>114-3-78 ไร่</b>		
23	SAAM-3	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	36-2-27 ไร่	SAAM-SP2	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี จนกว่าจะทราบผลการตัดสินจากศาลปกครองสูงสุด
<b>รวม</b>			<b>แปลง 1</b>	<b>ไร่ 36-2-27</b>		
24 <sup>3</sup>	SAAM-3	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	21-2-26 ไร่	AOSP (3) SPV-1 (1) SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 90 ปี (3 สิงหาคม 2558 ถึง 3 สิงหาคม 2648)
<b>รวม</b>			<b>1 แปลง</b>	<b>21-2-26 ไร่</b>		

**หมายเหตุ**

<sup>1</sup>ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5 ทุก 3 ปี

<sup>2</sup>ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 2 ทุก 3 ปี

<sup>3</sup>หลังจากวันที่ 31 สิงหาคม 2567 ผู้ให้เช่า ให้สิทธิแก่ ผู้เช่า ในการซื้อที่ดินตามสัญญา โดยให้ถือว่าค่าเช่าสำหรับระยะเวลาที่เหลืออยู่เป็นค่าซื้อที่ดิน

**4.6 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผู้ได้รับบัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับอนุมัติการส่งเสริม	เลขที่บัตรส่งเสริม
1	SAAM-SP1	14 ธันวาคม 2558	59-0032-0-00-2-0

สาระสำคัญของบัตรส่งเสริมการลงทุนของ SAAM-SP1 สรุปได้ดังนี้

กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
สรุปสาระสำคัญของสิทธิประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ</li> <li>- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</li> <li>- สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้</li> <li>- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</li> <li>- สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ</li> </ul>
เงื่อนไขเฉพาะโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เครื่องจักรซึ่งได้รับการยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้า จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2561 โดยจะต้องยื่นขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรก่อนการใช้สิทธิและประโยชน์</li> <li>- ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันออกบัตรส่งเสริม</li> <li>- ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 40 ล้านบาท และจะต้องเรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนเปิดดำเนินการ</li> <li>- ต้องมีบุคคลผู้มีสัญชาติไทยถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>- ต้องดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้า 2.0 เมกะวัตต์</li> <li>- ต้องมีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท</li> <li>- ต้องดำเนินการเพื่อให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นเทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ ไม่เช่นนั้นแล้ว จะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี</li> </ul>

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้อง พ.ศ. 2546 และประกาศที่

เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560 เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถควบคุมดูแลการจัดการ รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ต่อไป

# ข้อพิพาท ทาง กฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องในคดีซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง และคดีดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุด สรุปที่มาและลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญได้ดังนี้

- วันที่ 12 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินเป็นระยะเวลา 25 ปี โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (“SCOD”) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558
- วันที่ 21 พฤษภาคม 2558 เกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนปิดล้อมพื้นที่เพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการ ทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ได้
- วันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 ส่งหนังสือถึง กฟภ. ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการ

เนื่องจากกรณีดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญา PPA โดยขอย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังสถานที่ตั้งใหม่ในตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรีอันเนื่องจากเหตุสุดวิสัย

- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 กฟภ. แจ้งผลการพิจารณาไม่สามารถอนุมัติย้ายที่ตั้งโครงการได้
- วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึงกำหนด SCOD ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 กฟภ. แจ้งไม่อนุมัติเลื่อนกำหนดวัน SCOD และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 SAAM-SP2 ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง
- วันที่ 4 สิงหาคม 2559 ศาลปกครองมีคำสั่งรับคำฟ้อง
- วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง
- วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

ผู้ฟ้องคดี	SAAM-SP2
ผู้ถูกฟ้องคดี	- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) - คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) - สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“สกกพ.”)
ฐานความผิด	การกระทำทางปกครองที่อาจไม่ชอบด้วยกฎหมายและละเลยล่าช้า
เหตุแห่งการฟ้องคดี	- SAAM-SP2 ได้รับความเห็นชอบให้ขายไฟฟ้าในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ กฟภ. และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 - เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ได้จัดประชุมรับฟังความคิดเห็น แต่ปรากฏว่ามีประชาชนปิดล้อม เพื่อประท้วงและต่อต้านไม่ให้มีการรับฟังความคิดเห็น ทั้งยังคัดค้านการดำเนินโครงการในพื้นที่ จนส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่ง SAAM-SP2 เห็นว่า กรณีดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้น เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558

<p><b>เหตุแห่งการฟ้องคดี</b></p>	<p>SAAM-SP2 จึงได้มีหนังสือไปยัง กฟภ. เพื่อขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการไปยังตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ซึ่ง SAAM-SP2 ได้ตรวจสอบแล้วว่ายังสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้</p> <p>- ต่อมาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาและมีหนังสือแจ้งผลการย้ายที่ตั้งโครงการ ลงวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ว่าไม่สามารถอนุมัติการย้ายที่ตั้งโครงการของ SAAM-SP2 ได้ ทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันเวลาตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558</p> <p>- กฟภ. มีมติไม่เห็นชอบในการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานให้แก่ SAAM-SP2 และต่อมา กฟภ. ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญากับ SAAM-SP2 ซึ่งหากมีมติไม่อนุญาตให้ย้ายที่ตั้งโครงการภายในระยะเวลาปกติ และแจ้งให้ SAAM-SP2 ดำเนินการโครงการในพื้นที่เดิมแล้ว SAAM-SP2 ก็ย่อมสามารถดำเนินการ จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันภายในกำหนด</p> <p>- การกระทำของ กฟภ. กฟพ. และ สกพ. ทำให้ SAAM-SP2 ได้รับความเสียหาย จึงจำเป็นต้องฟ้องคดี</p>
<p><b>ทุนทรัพย์</b></p>	<p>205,090,012.49 บาท</p>
<p><b>สถานะคดี</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 28 กรกฎาคม 2559: SAAM-SP2 ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง</li> <li>- วันที่ 4 สิงหาคม 2559: ศาลปกครองกลางมีคำสั่งรับฟ้องไว้พิจารณา</li> <li>- วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559: กฟภ. ยื่นคำให้การ</li> <li>- วันที่ 26 ธันวาคม 2559: กฟพ. และ สกพ. ยื่นคำให้การ</li> <li>- วันที่ 27 กันยายน 2560: SAAM-SP2 ยื่นคำคัดค้านคำให้การ</li> <li>- วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 กฟภ. กฟพ. และ สกพ. ยื่นคำให้การเพิ่มเติม</li> <li>- วันที่ 17 กันยายน 2561 ศาลปกครองกลางกำหนดให้เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง</li> <li>- วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง</li> <li>- วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด</li> <li>- วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ไว้พิจารณา</li> <li>- ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด</li> </ul>
<p><b>คำขอท้ายคำฟ้อง</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งของ กฟภ. ที่ไม่อนุญาตให้เลื่อนและขยายกำหนดวันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>- ขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งของ กฟพ. ที่ไม่อนุญาตให้ย้ายที่ตั้งโครงการและมติหรือคำสั่งของ กฟภ. ที่ไม่อนุมัติให้เลื่อนและขยายกำหนดวันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>- ขอให้ SAAM-SP2 ย้ายที่ตั้งโครงการจากตำบลที่ตั้ง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ไปยังตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี</li> <li>- หากไม่ให้ย้ายที่ตั้งโครงการ ก็ขอให้ SAAM-SP2 ได้รับการขยายระยะเวลาเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ออกไปอีก 6 เดือนนับแต่วันที่ กฟพ. ออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ตามสิทธิและหน้าที่ของ SAAM-SP2 ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิม</li> <li>- หากไม่ให้ย้ายที่ตั้งโครงการและไม่ขยายระยะเวลา ขอให้ กฟภ. กฟพ. และ สกพ. ร่วมกันหรือแทนกันชดใช้เงินจำนวน 205,090,012.49 บาท ให้แก่ SAAM-SP2 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี</li> </ul>

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2558 SAAM-SP2 ได้เข้าทำสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัท บางกอก โพลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับ Advance Renewable Energy Total Solution Limited (“ARTS”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม BSP เพื่อจัดซื้อแผงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Photovoltaic module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และอุปกรณ์ระบบเพื่อรองรับแผงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ SAAM-3 ได้เข้าลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการแห่งใหม่สำหรับโครงการ SAAM-SP2 ในตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ที่ SAAM-SP2 ได้ดำเนินการส่งหนังสือขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการแห่งใหม่ดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยได้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าอุปกรณ์จำนวน 0.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.02 ของมูลค่าสินค้าตามสัญญาจำนวน 2.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าค่าก่อสร้างและได้ดำเนินการติดตั้งโครงสร้างรองรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์บางส่วนแล้วบนที่ตั้งโครงการดังกล่าวรวมจำนวน 4.82 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.44 ของมูลค่าตามสัญญาจำนวน 27.64 ล้านบาท โดยต่อมากลุ่มบริษัทฯ ได้เจรจากับคู่สัญญาตามสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก และสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเพื่อขอระงับการดำเนินการตามสัญญาชั่วคราวจนกว่าผลของคดีความจะเป็นที่สิ้นสุด นอกจากนี้ SAAM-SP2 ยังได้เข้าทำสัญญาเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับคู่สัญญาในการขอรับเงินมัดจำจำนวนดังกล่าวที่ได้จ่ายไปแล้วคืนทั้งจำนวนหาก SAAM-SP2 แพ้คดีความ ทั้งนี้ ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดีความ โดยไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้ SAAM-SP2 จะดำเนินการ (1) บอกลีกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ และขอคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์ซึ่งคู่สัญญาได้ลงนามรับทราบร่วมกัน (2) บอกลีกสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งจากการประมาณการโดยฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ SAAM-SP2 อาจมีภาระค่าใช้จ่ายจากการยกเลิกสัญญาสำหรับค่าก่อสร้างที่คู่สัญญาได้ดำเนินการแล้ว รวมถึงค่ารั้งถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท โดยประมาณ และ (3) บอกลีกสัญญาเช่าและสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินที่ทำกับบุคคลภายนอกสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการตามสถานที่แห่งใหม่

อย่างไรก็ดี เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด และยังไม่เป็นที่สิ้นสุดในฐานะผู้ฟ้องคดีต่อ กฟภ. กฟพ. และ สกพ. จึงมีความไม่แน่นอนของผลการตัดสิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าทรัพย์สินของโครงการ SAAM-SP2 ทั้งนี้ ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มี (1) รายการเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวรวมจำนวน 23.01 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าอุปกรณ์จำนวน 21.73 ล้านบาท (724,765 เหรียญสหรัฐ)

และการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และ (2) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.95 และร้อยละ 1.57 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ซึ่งศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง SAAM-SP2 ได้ดำเนินการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างในอัตราร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4.56 ล้านบาท โดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าสำหรับงานก่อสร้างและค่าอุปกรณ์ที่ SAAM-SP2 ได้ชำระไปแล้วนั้น ยังคงมีมูลค่ามากกว่ากระบวนการฟ้องร้องคดีจะเป็นที่สิ้นสุด อีกทั้งในกรณีสุดท้ายแล้ว SAAM-SP2 แพ้คดีและมีการบอกเลิกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ SAAM-SP2 มีสิทธิที่จะได้รับเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ดังกล่าวคืนทั้งจำนวน กลุ่มบริษัทฯ จึงมิได้บันทึกค่าเผื่อในการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีความ (หากมี) ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด ทั้งนี้ ในกรณีหากผลของคดีความเป็นที่สิ้นสุดปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดี กลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการพิจารณาการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจต้องชำระแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับค่าก่อสร้างที่ดำเนินการแล้ว และค่ารั้งถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4.78 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.65 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หรือร้อยละ 29.00 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 ใดๆก็ดี กลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายสำหรับข้อพิพาทดังกล่าว โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

# ข้อมูลสำคัญอื่น

สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

## สัญญาร่วมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 7 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา <sup>1</sup>	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM กับ BSP	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง พื้นที่ 27-3-4.1 ไร่	1,338	20 ปี	11/2/2552	10/2/2572
2	SAAM กับ BSP	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 75-2-18 ไร่	2,732	20 ปี	10/2/2552	9/2/2572
3	SAAM กับ BSP	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 64-2-48.9 ไร่	2,071	20 ปี	25/5/2553	24/5/2573
4	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 55-3-74.4 ไร่	2,000	20 ปี	4/4/2555	3/4/2575
5	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 113-3-89.2 ไร่	4,000	20 ปี	5/10/2554	4/10/2574
6	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 99-3-26.6 ไร่	4,000	20 ปี	22/2/2556	21/2/2576
7	SAAM-2 กับ BSP	อุบล	อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี พื้นที่ 114-3-78 ไร่	4,950	20 ปี	20/3/2555	19/3/2575

### หมายเหตุ

<sup>1</sup>สัญญามีอายุตั้งแต่วางดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)



โดยสาระสำคัญของสัญญาร่วมลงทุนสามารถสรุปได้ดังนี้

<b>คู่สัญญา</b>	กลุ่มบริษัทฯ กับ BSP
<b>หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของ BSP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้ที่ดินของโครงการเพื่อจัดตั้งเป็นโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก</li> <li>- เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์</li> </ul>
<b>หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้ ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอก เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญานี้และดำเนินการในโครงการนี้แทน</li> <li>- เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ BSP ได้นำไปติดตั้งและเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> <li>• จัดทำแนวรั้วหรือกำแพงรอบตลอดที่ดิน และจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพง โดยกลุ่มบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และ BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด</li> <li>• ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย</li> <li>• ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> </ul> </li> <li>- หากเกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของ BSP กลุ่มบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้ BSP ทราบ และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของกลุ่มบริษัทฯ พนักงาน บิรवार หรือบุคคลที่อยู่ในความดูแลของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเสียหาย หรือความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นแก่ BSP</li> </ul>
<b>อายุของสัญญา</b>	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)
<b>การชำระเงิน</b>	BSP ตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้กลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละเดือนตลอดระยะเวลาของสัญญา
<b>การเลิกสัญญา</b>	หากกลุ่มบริษัทฯ กระทำผิดข้อสัญญาข้อหนึ่งข้อใด BSP สามารถเข้าไปดำเนินการ และ/หรือจัดการโครงการแทนได้ทันที และหากสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าในกรณีใด BSP สามารถขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือ และ/หรืออุปกรณ์จากที่ดินได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าและมีต้องได้รับความยินยอมจากกลุ่มบริษัทฯ

## สัญญาความร่วมมือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งประกอบไปด้วยสัญญาให้เช่าที่ดิน และสัญญาให้บริการ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 10 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา <sup>1</sup>	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM-3 กับ BSP-4	BSP-4	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 25-0-97 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
2	SAAM-3 กับ BSP-5	BSP-5	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-11 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
3	SAAM-3 กับ BSP-6	BSP-6	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-1-35 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
4	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (1)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-3-58 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
5	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (2)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-20 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
6	SAAM-3 กับ AOSP	AOSP (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-88.5 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
7	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (1)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-50.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
8	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (2)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-93.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
9	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-54 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
10	SAAM-3 กับ SPV-2	SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 19-0-1.3 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583

### หมายเหตุ

<sup>1</sup> สัญญามีอายุตั้งแต่วางดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

## สัญญาความร่วมมือ

สาระสำคัญของสัญญาความร่วมมือสามารถสรุปได้ดังนี้

<p><b>คู่สัญญา</b></p>	<p>SAAM-3 กับกลุ่ม BSP</p>
<p><b>เงื่อนไขที่สำคัญ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และกลุ่ม BSP ตกลงที่จะใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก โดยกลุ่ม BSP เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าข้างต้น</li> <li>- คู่สัญญาตกลงเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้เช่า และกลุ่ม BSP เป็นผู้เช่า ตลอดจนการจดทะเบียนการเช่าที่ดิน และได้เช่าทำสัญญาให้บริการโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้บริการ และกลุ่ม BSP เป็นผู้รับบริการ</li> <li>- SAAM-3 จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดินหรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอกไม่ว่าทั้งหมดหรือส่วนหนึ่งส่วนใดในที่ดิน เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือรับสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายนี้และดำเนินการตามสัญญาความร่วมมือนี้แทน หรือเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายนี้ ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2558 ที่ SAAM-3 เข้าทำกับธนาคารหรือสถาบันการเงินอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายนี้</li> <li>- SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายตลอดอายุของสัญญา <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์</li> <li>• จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด</li> <li>• ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย</li> <li>• ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> </ul> </li> <li>- กลุ่มบริษัท BSP เป็นผู้ดำเนินการประกันภัยทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ได้นำไปติดตั้ง หรือลงทุนในที่ดินโดยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเอง</li> <li>- หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเสียหายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP</li> <li>- การปฏิบัติสัญญาให้บริการหรือสัญญาเช่าที่ดินยอมเป็นการปฏิบัติสัญญาความร่วมมือนี้ด้วย และการปฏิบัติสัญญาความร่วมมือนี้ยอมถือเป็นการปฏิบัติสัญญาให้บริการและสัญญาเช่าที่ดินเช่นเดียวกัน</li> </ul>

<b>อายุของสัญญา</b>	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ไม่ว่ากรณีใดๆ หากสัญญาเช่าที่ดินหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาความร่วมมือนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
<b>การชำระเงิน</b>	กลุ่ม BSP ตกลงที่จะจ่ายและ SAAM-3 ตกลงที่จะรับค่าตอบแทนรายเดือน โดยแบ่งออกเป็นค่าเช่าสำหรับที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินและค่าดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งหรือลงทุนยังที่ดินตามสัญญาให้บริการ

### สัญญาเช่าที่กิน

สาระสำคัญของสัญญาเช่าที่ดินสามารถสรุปได้ดังนี้

<b>คู่สัญญา</b>	SAAM-3 กับกลุ่ม BSP
<b>เงื่อนไขที่สำคัญ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่ม BSP จะไม่นำดินออกจากที่ดิน หรือกระทำการใดๆ กับที่ดินที่ทำให้เกิดการเสื่อมสภาพหรือเสื่อมราคา ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือเพียงบางส่วน เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก SAAM-3 ก่อน</li> <li>- ทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงอยู่กับที่ดินที่กลุ่ม BSP หรือบริวารนำมาติดตั้ง ไม่ว่าจะโดยได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 หรือไม่ก็ตาม ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP</li> <li>- กลุ่ม BSP ยินยอมให้ SAAM-3 หรือตัวแทนของ SAAM-3 เข้าตรวจตราที่ดินได้เป็นครั้งคราว ในระยะเวลาที่เหมาะสมตามสมควร</li> <li>- SAAM-3 ยินยอมให้โอนสิทธิการเช่าให้ทางสถาบันการเงินได้</li> <li>- เมื่อสัญญาเช่าที่ดินสิ้นสุดลงไม่ว่าจะด้วยเหตุใด กลุ่ม BSP ต้องขนย้ายทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงอยู่กับที่ดินออกไปจากที่ดิน และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ SAAM-3 ในสภาพเรียบร้อย ภายในระยะเวลา 90 วัน นับแต่วันที่สัญญาสิ้นสุดลง โดยกลุ่ม BSP ไม่สามารถเรียกร้องค่าขนย้ายหรือค่าใช้จ่ายประการใดๆ จาก SAAM-3</li> </ul>
<b>อายุของสัญญา</b>	สัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ลงนามจนครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการของโครงการ กล่าวคือ 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาเช่าที่ดินนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
<b>การชำระเงิน</b>	กลุ่ม BSP จะชำระค่าเช่าให้ SAAM-3 เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน
<b>การเลิกสัญญา</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่ม BSP มีสิทธิ์บอกเลิกสัญญา ในกรณีที่ที่ดินถูกเวนคืนตามกฎหมายของทางราชการก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่าที่ดิน หรือเกิดอัคคีภัยหรือวินาศภัยใดๆ ขึ้นกับที่ดิน จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถใช้งานที่ดินได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ และ SAAM-3 ไม่ตั้งใจเรียกร้องค่าเสียหายประการใดๆ ต่อกันอีก</li> </ul>

### 6.3.2.3 สัญญาให้บริการ

สาระสำคัญของสัญญาให้บริการสรุปได้ดังนี้

<b>คู่สัญญา</b>	SAAM-3 กับกลุ่ม BSP
<b>เงื่อนไขที่สำคัญ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว</li> <li>• จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์</li> <li>• จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด</li> <li>• ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย</li> <li>• ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์</li> <li>- ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ใดๆ ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปลงทุนหรือติดตั้งในที่ดิน ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP และ SAAM-3 ตกลงที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินดังกล่าว โดยกลุ่ม BSP ตลอดจนพนักงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากกลุ่ม BSP สามารถเข้าไปในที่ดินเพื่อซ่อมบำรุง ดูแลรักษา เปลี่ยนอุปกรณ์ ขนย้าย หรือกระทำการใดๆ กับทรัพย์สินข้างต้นที่ตลอด โดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาตจาก SAAM-3 ก่อน</li> <li>- หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเสียหายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP</li> <li>- หากสัญญานี้สิ้นสุดลงไม่ว่ากรณีใดๆ กลุ่ม BSP สามารถเข้าไปยังที่ดินเพื่อขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือ และ/หรืออุปกรณ์ได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าต่อ SAAM-3 แต่มีจำกัดได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 ก่อน</li> </ul>
<b>อายุสัญญา</b>	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาเช่าที่ดินได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาให้บริการนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
<b>การชำระเงิน</b>	กลุ่ม BSP จะชำระค่าตอบแทนให้แก่ SAAM-3 ในการดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งยังที่ดิน เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน

## สรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power

คู่สัญญา	SAAM-INTER กับนิติบุคคลรายหนึ่ง
วันลงนามในสัญญา	30 เมษายน 2561
โครงการ	SAAM Oita 01 Biomass Power
ที่ตั้งโครงการ	Oita City, Oita Prefecture, Japan
ผู้ดำเนินโครงการ	BMP-3
กำลังการผลิตติดตั้ง	19.90 เมกะวัตต์
ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขาย ประมาณ	17.90 เมกะวัตต์
ขอบเขตงาน	<p>ขอบเขตงานแบ่งออกเป็น 2 ส่วน สรุปได้ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) SAAM-INTER จะจัดหาหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อให้นิติบุคคลรายหนึ่งพิจารณา และนิติบุคคลรายหนึ่งจะเข้าทำรายการซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน BMP-3 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ</li> <li>2) SAAM-INTER จะพัฒนาเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจให้กับ BMP-3 เช่น ใบอนุญาตพัฒนาที่ดิน หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี)</li> </ol>
เงื่อนไขที่สำคัญ	BMP-3 ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI) อัตรารับซื้อ FIT เท่ากับ 24 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลา 20 ปี
ค่าตอบแทน	นิติบุคคลรายหนึ่งจะจ่ายค่าตอบแทน เป็นสกุลเงินเยน (JPY) ให้แก่ SAAM-INTER เป็นรายงวด แบ่งเป็น 2 งวด ตามความสำเร็จของงานตามขอบเขตงานที่สำคัญข้างต้น

<p><b>การเลิกสัญญา</b></p>	<p>1) โดยได้รับการยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากทั้งสองฝ่าย</p> <p>2) โดยนิติบุคคลรายหนึ่ง หากมีเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อโครงการ หรือคาดว่าจะมีผลกระทบต่อโครงการในอนาคต รวมไปถึง (ก) การยกเลิกใบอนุญาตที่ออกโดย METI และ (ข) การเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการซื้อและราคาซื้อไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา</p> <p>3) โดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง หากอีกฝ่ายผิดนัดสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา</p>
<p><b>การชำระเงินคืน</b></p>	<p>- ในกรณีที่มีการเลิกสัญญาตามข้อที่ 2) หรือ 3) SAAM-INTER จะต้องชำระเงินคืนงวดแรกให้กับนิติบุคคลรายหนึ่ง ภายใน 5 วันทำการ การชำระเงินคืนนี้จะมีผลบังคับใช้ก็ต่อเมื่อขอบเขตของงานในส่วนที่ 2 ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ และยังไม่มีการชำระเงินงวดสุดท้าย</p> <p>- เมื่อมีการชำระเงินงวดสุดท้ายเกิดขึ้น จำนวนเงินงวดสุดท้ายและจำนวนเงินงวดแรกจะไม่มี การชำระคืนไม่ว่ากรณีใดๆ</p>
<p><b>การชดใช้ความเสียหาย</b></p>	<p>- SAAM-INTER จะต้องชดใช้ค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากข้อผิดพลาด ความประมาท และการละเลยของ SAAM-INTER ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตงานของสัญญานี้</p> <p>- คู่สัญญาจะไม่ต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุบังเอิญ รวมถึงความเสียหายที่เกิดจากการทำธุรกิจ สูญเสียผลกำไร หรือความเสียหายอื่นที่คล้ายคลึงกัน โดยไม่คำนึงถึงว่า SAAM-INTER หรือตัวแทนใดๆ ของ SAAM-INTER จะได้รับแจ้งถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว และแม้ว่าจะมีการแก้ไขปัญหาตามระบุไว้ในสัญญาระบบนี้แล้วก็ตาม</p>

## สรุปใบอนุญาตสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูงซึ่งออกโดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค ซึ่งยังมีผลบังคับใช้จำนวน 2 ฉบับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	คู่สัญญา / ผู้ออกใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง	วันที่ลงนาม
1	SAAM Oita 01 Biomass Power	BMP-3	17.9	Kyushu Electric Power Company	15/02/2561
2	SAAM Oita 02 Biomass Power	BMP-4	17.9	Kyushu Electric Power Company	15/02/2561

## ใบสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบสนับสนุนค่าไฟฟ้า ระบบ FiT จาก METI ซึ่งยังมีผลบังคับใช้ทั้งหมดจำนวน 2 ฉบับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิต ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	อัตรารับซื้อ FiT เหนืออิกิโลวัตต์ (ชั่วโมง)	ประเภทของเชื้อเพลิง	วันที่ลงนาม
1	SAAM Oita 01 Biomass Power	BMP-3	19.9	24.0	ชีวมวลอัดเม็ด <sup>1</sup> (Wood Pellet)	27/03/2561
2	SAAM Oita 02 Biomass Power	BMP-4	19.9	24.0	ชีวมวลอัดเม็ด <sup>1</sup> (Wood Pellet)	27/03/2561

### หมายเหตุ

<sup>1</sup>ได้รับอนุมัติจาก METI ให้เพิ่มกะลาปาล์ม (PKS) เป็นเชื้อเพลิง เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561



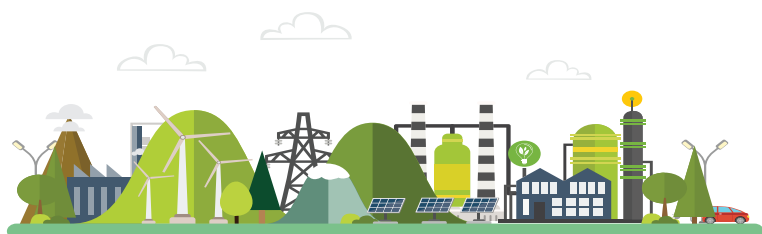


## สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ.

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ SAAM-SP1

SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ. จำนวน 1 สัญญา และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-SP1 กับ กฟภ.
ที่ตั้งโครงการ	ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
วันลงนามในสัญญา	30 เมษายน 2558
กำหนดวันจ่ายไฟฟ้า (เข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD	31 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาการรับซื้อ	25 ปี โดยนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
กำลังการผลิตติดตั้ง/ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	เมกะวัตต์ 2.0/2.0
ระบบการรับซื้อไฟฟ้า	Feed-in-Tariff (FiT)
อัตรการรับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
การโอนสิทธิ และ/หรือหน้าที่	<ol style="list-style-type: none"> <li>ห้ามมิให้ผู้ผลิตไฟฟ้าโอนสิทธิและหน้าที่ในค่าซื้อขายไฟฟ้าให้กับผู้อื่นโดยไม่ได้รับการยินยอมจากการไฟฟ้า</li> <li>ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้รายชื่อผู้ถือหุ้นเดิม ตามที่ได้ยื่นขอขายไฟฟ้า น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง</li> <li>ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นเดิมเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จนกว่าผู้ผลิตได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี</li> </ol>
การเลิกสัญญา	<p>การสิ้นสุดสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้ผลิตไฟฟ้าส่งหนังสือถึง กฟภ. แจ้งความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า</li> <li>คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา และไม่ดำเนินการแก้ไข</li> </ol>



# การจัดการ และ การทำกับดุษฎีกิจการ

---



# ข้อมูล หลักทฤษฎี และผู้ถือหุ้น

## 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 150,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 150,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### 7.1.1 ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนกันได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่หุ้นสามัญที่ถือโดยคนต่างด้าว ณ ขณะใดขณะหนึ่งต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทฯ โดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทฯ ภายนั้นได้

### 7.1.2 ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนาม

-ไม่มี-

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	กลุ่มนายพุดด้วง คงคามี และคู่สมรส	200,373,000	66.79
	1.1 นางสาวกฤติยา หงส์ศิริภู <sup>1</sup>	100,200,000	33.40
	1.2 นายพุดด้วง คงคามี	100,173,000	33.39
2.	นายโสฬส คงคามี <sup>2</sup>	27,081,000	9.03
3.	บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนี่ดี จำกัด	6,834,600	2.28
4.	นางฐานิสร์ ธรรมลิขิตกุล	3,019,000	1.01
5.	นายเอกวัฒน์ ฝั่งมูข	2,418,600	0.81
6.	นางสาวสุทธิณี ลิ้มอารยะชน	2,160,000	0.72
7.	นายชินนทร์ ศิระวงษ์ธรรม	1,984,100	0.66
8.	นายคชาพิสิษฐ์ บุญชูศรี	1,820,000	0.61
9.	นายธนารักษ์ ภูงศ์ปวิวัตร	1,600,000	0.53
10.	นางสาวภัทราพร นิสามณีนวงศ์	1,500,000	0.50
	<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>	<b>248,790,300</b>	<b>82.93</b>
	<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>300,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางสาวกฤติยา หงส์ศิริภู เป็นคู่สมรสของนายพุดด้วง คงคามี

<sup>2</sup> นายโสฬส คงคามี เป็นน้องชายของนายพุดด้วง คงคามี

ทั้งนี้ การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มเพื่อวัตถุประสงค์การนับรวมหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาหน้าที่ตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) แต่อย่างใด

## 7.3 การออกหลักทฤษฎีอื่น

-ไม่มี-

## 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และหลังหักสำรองทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจพิจารณากำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินสภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน แผนการขยายธุรกิจในอนาคตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละชุดดังนี้

**2** นางสาวสาวณีย์ คงสกุล  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

**3** ผู้ช่วยศาสตราจารย์  
ดร. ฌินี โกศลบุญ  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

**4** นายธีรพงษ์ สืบวัฒน์  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

**7** นายพดด้วง คงคามี  
กรรมการ / กรรมการบริหาร

**8** นางสาวกฤติยา หงส์ศิริ  
กรรมการ / กรรมการบริหาร

**9** นายมบุญกิติ นิตยสุภ  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



**1** ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ณ นคร  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท

**5** นายวีรวัฒน์ คงคามี  
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

**6** นางทรงศรี นิตยสุภ  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดประเภทและความซับซ้อนทางธุรกิจ แบ่งประเภทได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน (ร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (ร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งคณะ)

จากกรรมการทั้ง 9 ท่าน เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งคณะ) และเป็นกรรมการเพศหญิงจำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งคณะ) โดยมีนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 และกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

#### ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายวีรวัฒน์ คงคามี หรือนางทรงศรี นิตยสุทธิ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### ● ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ

- ไม่มี -

#### ● การประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 และปี 2562

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2561	ปี 2562
1.	ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ณ นคร	8/8	2/4
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	8/8	4/4
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	8/8	4/4
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	6/8	4/4
5.	นายวีรวัฒน์ คงคามี	8/8	3/4
6.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ์	8/8	3/4
7.	นายพุดด้วง คงคามี	8/8	4/4
8.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	8/8	4/4
9.	นายมนูภิตติ นิตยสุทธิ์	8/8	4/4

ในปี 2562 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1.	วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563	วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563
2.	วันที่ 12 พฤษภาคม 2563	วันที่ 12 พฤษภาคม 2563
3.	วันที่ 7 สิงหาคม 2563	วันที่ 7 สิงหาคม 2563
4.	วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563	วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563

#### คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาวิชาบัญชี จาก University of Strathclyde, Glasgow, UK

โดยมีนางสาวกมลพรรณ อารีวิจิตร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 03/2561 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561

● **การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2561 และปี 2562**

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 01/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2561	ปี 2562
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	5/5	4/4
2.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	5/5	4/4
3.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	4/5	4/4

**8.1.3 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังนี้**

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวีรวัฒน์ คงคามี่	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	กรรมการบริหาร
3.	นายพุดด้วง คงคามี่	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการบริหาร
5.	นายมนูเกิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการบริหาร

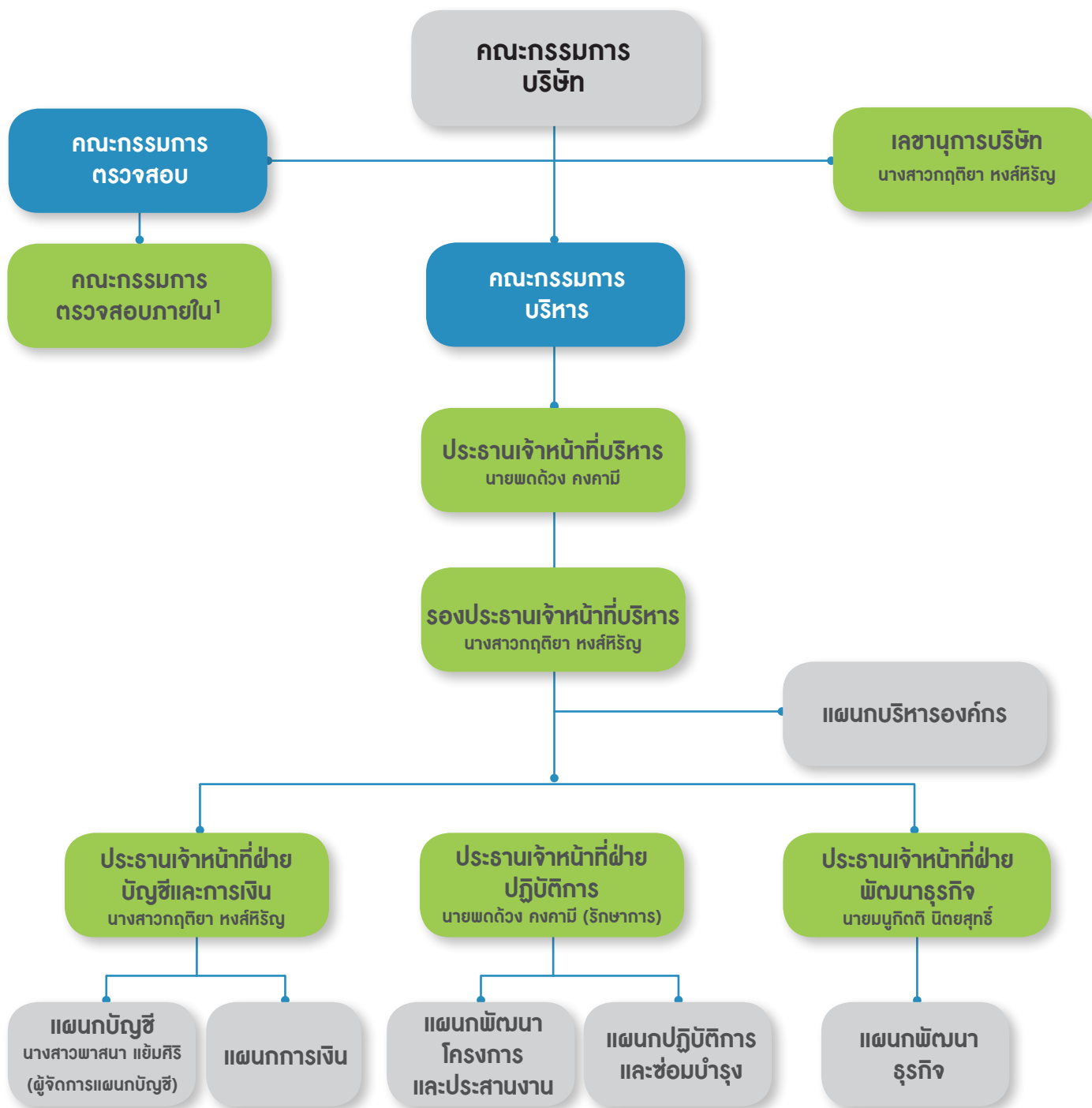
● **การประชุมคณะกรรมการบริหาร ปี 2561 และปี 2562**

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 02/2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารแต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	
		ปี 2561	ปี 2562
1.	นายวีรวัฒน์ คงคามี่	13/13	13/14
2.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	13/13	14/14
3.	นายพุดด้วง คงคามี่	13/13	14/14
4.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	13/13	13/14
5.	นายมนูเกิตติ นิตยสุทธิ	13/13	14/14

# โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กร ดังนี้



หมายเหตุ: <sup>1</sup>บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีนางสาววรรณวิมล จงสุรีย์ภาส (รองประธานฝ่ายปฏิบัติการของบริษัทฯ พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด) เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## 8.2 ผู้บริหาร มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพดด้วง คงคามี่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
3.	นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

## 8.3 ผู้บริหาร มีรายละเอียด ดังนี้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัท ต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง สม่าเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และหรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว

8. สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่

9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยที่นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 86/2561) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยแล้ว



## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 8.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

#### ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดการจ่ายเบี้ยประชุมต่อครั้งตามตำแหน่ง ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	ไม่มี	20,000
กรรมการบริษัท	ไม่มี	10,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	15,000

#### ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนรวมไม่เกินร้อยละ 1.0 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ให้เพียงกรรมการอิสระ โดยมีค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ของบริษัทฯ ค้างจ่ายให้แก่ กรรมการอิสระท่านละ 41,000 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 164,000 บาท

#### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ทั้งนี้ ในปี 2561 และปี 2562 คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561 (บาท)			ปี 2562 (บาท)		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม
1.	ศ. ดร. คณิต ฌ นคร	160,000	-	160,000	40,000	-	40,000
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	80,000	90,000	170,000	40,000	80,000	120,000
3.	ผศ. ดร. ลภินี โกศลบุญ	80,000	65,000	145,000	40,000	60,000	100,000
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	60,000	50,000	110,000	40,000	60,000	100,000
5.	นายวีรวัฒน์ คงคามี	80,000	-	80,000	30,000	-	30,000
6.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	80,000	-	80,000	30,000	-	30,000
7.	นายพดด้วง คงคามี	80,000	-	80,000	40,000	-	40,000
8.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	80,000	-	80,000	40,000	-	40,000
9.	นายมนูศักดิ์ นิตยสุทธิ	80,000	-	80,000	40,000	-	40,000
<b>รวม</b>		<b>780,000</b>	<b>205,000</b>	<b>985,000</b>	<b>340,000</b>	<b>200,000</b>	<b>540,000</b>



### 8.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารคิดเป็นจำนวนเงินตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2561 และ ปี 2562 ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี2561	ปี2562
	บาท	บาท
ผู้บริหาร (คน)	3	3
เงินเดือน สวัสดิการค่าเดินทาง และโบนัส	4,370,046	4,367,500
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>1</sup>	140,500	219,000
<b>รวม</b>	<b>4,510,546</b>	<b>4,586,500</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup>บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานที่

สำหรับผู้บริหารในลำดับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ

### 8.4.3 รายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2562

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2562
1.	ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ณ นคร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
2.	นางสาวเสาวณี คงสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2562
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	- - -	- - -	- - -
5.	นายวีรวัฒน์ คงคามี คู่สมรส (นางทรงศรี นิตยสุทธิ) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	- - -	1,000 1,000 -	1,000 1,000 -
6.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ คู่สมรส (นายวีรวัฒน์ คงคามี) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	- - -	1,000 1,000 -	1,000 1,000 -
7.	นายพุดด้วง คงคามี คู่สมรส (นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	99,800,000 100,200,000 -	100,173,000 100,200,000 -	373,000 - -
8.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ คู่สมรส (นายพุดด้วง คงคามี) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการ บริหาร / รองประธานเจ้า หน้าที่บริหาร / ประธานเจ้า หน้าที่ฝ่ายบัญชีและการ เงิน	100,200,000 99,800,000 -	100,200,000 100,173,000 -	- 373,000 -
9.	นายมนูภิตติ นิตยสุทธิ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการ บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	- - -	1,000 - -	1,000 - -



## 8.5 บุคลากร

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากรตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	ปี 2561 (คน)	ปี 2562 (คน)
ผู้บริหาร	3	3
<b>พนักงานประจำของบริษัทฯ และบริษัทย่อย</b>		
เลขานุการบริษัท <sup>1</sup>	-	-
แผนกบริหารองค์กร	2	3
<b>ฝ่ายบัญชีและการเงิน</b>		
แผนกบัญชี	2	2
แผนกการเงิน	1	1
<b>ฝ่ายปฏิบัติการ</b>		
แผนกพัฒนาโครงการและประสานงาน	1	1
แผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุง	15	12
<b>ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ</b>		
แผนกพัฒนาธุรกิจ	1	1
<b>รวมพนักงานประจำของบริษัทฯ และบริษัทย่อย</b>	<b>22</b>	<b>20</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> เลขานุการบริษัท คือ นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญย์ ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี และการเงิน จึงจัดอยู่ในหมวดผู้บริหาร

### 8.5.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงาน โดยจ่ายค่าตอบแทนในอัตราเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมและจัดสรรให้มีสวัสดิการเพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดี ซึ่งสวัสดิการดังกล่าวรวมถึงประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และค่าเดินทาง

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่นับรวมผู้บริหาร) คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,003,320 บาท และ 4,687,105 บาท ตามลำดับ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้แก่ เงินเดือน โบนัส

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

### 8.5.2 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### 8.5.3 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรขององค์กรทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายในองค์กร เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงเทคนิคใหม่ๆ และสร้างความชำนาญในวิชาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. การฝึกอบรมภายใน  
จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการพัฒนาและลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งอาจเชิญผู้เชี่ยวชาญภายนอก มาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความรู้อันต่าง ๆ แก่พนักงาน
2. การฝึกอบรมภายนอก  
ให้โอกาสแก่พนักงานในการฝึกอบรมทั้งกับองค์กรต่างๆ ที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้ทันต่อเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อการตอบสนองต่อความต้องการในการรับบริการของลูกค้าได้มากขึ้น ซึ่งการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอก จะพิจารณาด้านคุณธรรม ประสิทธิภาพขององค์กรที่ให้การฝึกอบรม และประโยชน์ที่จะได้รับอย่างคุ้มค่าเป็นสำคัญ

## 3. หลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

สำหรับหลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ให้พิจารณาตามความเหมาะสมเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำความรู้มาปรับปรุงและประยุกต์ใช้งานของบริษัท ต่อไป

**หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2562**

ลำดับ	รายชื่อ	หลักสูตรที่อบรมปี 2562
1.	ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ฒ นคร	ไม่มี
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	ไม่มี
3.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ลภินี โกศลบุญ	ไม่มี
4.	นายธีรพงษ์ สีบัวผ่นะ	ไม่มี
5.	นายวีรวุฒิ คมคามี่	ไม่มี
6.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ไม่มี
7.	นายพดด้วง คมคามี่	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) - หลักสูตรการปลูกและจัดการสวนไม้อะเคเซียเพื่อพลังงาน
8.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	- สัมมนาพินิจาณณ์ (ร่าง) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง 2562 (BV 2019) ที่มีการปรับปรุง / เพิ่มเติมหลักการ - Insight Financial Management - หลักสูตรการปลูกและจัดการสวนไม้อะเคเซียเพื่อพลังงาน - ฐึบญชี เข้าใจภาษีและการวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจทางธุรกิจ
9.	นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ	- Green FDI in ASEAN: Environmental, Social, and Governance (ESG) Investment - หลักสูตรการปลูกและจัดการสวนไม้อะเคเซียเพื่อพลังงาน

โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้เข้าร่วมอบรมเสริมสร้างองค์ความรู้ในด้านต่างๆ จำนวนรวม 67.5 ชั่วโมง คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย 7.5 ชั่วโมงต่อคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านคำนึงถึงปัญหาและผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อ

สิ่งแวดล้อม รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ในปี 2562 ดังนี้

1. งานเสวนา เจาะลึก PDP 2018
2. หลักสูตรการปลูกและจัดการสวนไม้อะเคเซียเพื่อพลังงาน

# การกำกับดูแลกิจการ

## 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจเพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย 5 หมวด สรุปรายละเอียดสำคัญดังนี้

### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 1.1 นโยบายกำหนดสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

- 1.1.1 สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- 1.1.2 สิทธิเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.1.3 สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- 1.1.4 สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไร
- 1.1.5 สิทธิในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และการจ่ายเงินปันผล
- 1.1.6 สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.1.7 สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.1.8 สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.1.9 สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันท่วงที และในรูปแบบที่เหมาะสม ในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง

#### 1.2 นโยบายการจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.2.1 มีรายละเอียดชัดเจน และเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ
- 1.2.2 มีข้อมูลประกอบการใช้สิทธิลงคะแนนเสียงที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้ถูกต้อง

#### 1.3 นโยบายในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกประเภท ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้โดยสะดวก ดังนี้

- 1.3.1 วัน เวลา สถานที่นัดประชุม  
สถานที่ประชุม บริษัทฯ จะเลือกสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นส่วนมากสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก โดยส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าเพื่อให้ทราบ วัน เวลา และสถานที่จัดประชุม

#### 1.3.2 การดำเนินการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมแต่ละวาระ ประธานที่ประชุมประกาศให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการลงคะแนน และการนับคะแนน และทราบถึงผู้ไม่มีสิทธิออกเสียง เนื่องจากเป็นผู้มีส่วนได้เสีย

ในการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามอย่างเต็มที่ โดยใช้เวลาเพียงพอเหมาะสม และผู้บริหารตอบข้อซักถามชัดเจนตรงประเด็น

การนับคะแนนเสียง ทำด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง และประกาศผลให้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้ผู้นับคะแนนที่เป็นกลาง และเก็บผลการลงคะแนนไว้ให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

### 1.4 นโยบายด้านการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

จัดทำให้เสร็จภายใน 14 วัน และจัดให้ผู้ถือหุ้นสามารถดูได้ ทั้งนี้ รายงานการประชุมมีบันทึกมติที่ถูกต้องชัดเจน และระบุผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจนว่ามีผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงจำนวนกี่เสียง และหากมีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียง เนื่องจากมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่พิจารณาให้ระบุไว้ด้วย

### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### 2.1 นโยบายด้านการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1.1 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามประเภทและจำนวนหุ้นที่ตนมี โดยมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
- 2.1.2 ผู้ถือหุ้นต้องได้รับสารสนเทศ และ/หรือข้อมูลที่จำเป็นอย่างเพียงพอ ยุติธรรม และทันเวลาจากบริษัทฯ
- 2.1.3 การจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และให้สอดคล้องกับ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.1.4 ส่งแบบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นพร้อมส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และเสนอให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกจะตั้งผู้รับมอบฉันทะของตนเอง โดยระบุรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในแบบหนังสือมอบอำนาจ
- 2.1.5 กรรมการจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

## 2.2 นโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ถูกต้อง และเปิดเผยการทำรายการเกี่ยวข้องกันทุกรายการอย่างถูกต้อง ตามข้อกำหนดของทางการ และทำรายการโดยยึดหลักเปรียบเทียบการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

### หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 3.1 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

##### 3.1.1 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการต่างๆ ด้วยความบริสุทธิ์ โปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

2) รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตามความเป็นจริงต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

##### 3.1.2 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า

1) สนองความต้องการของลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพ

2) จัดกลไกและระบบบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจบริการได้โดยสะดวก และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

3) กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงใดๆ กับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจลูกค้าต่อการบริการเป็นประจำทุกปี ในด้านต่างๆ เช่น คุณภาพผลงาบริการ และบุคลากร เป็นต้น โดยผลการประเมินความพึงพอใจลูกค้าสำหรับปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	ผลการประเมินความพึงพอใจ (ร้อยละ)
ความพึงพอใจภาพรวม	88.48
คุณภาพผลงาน	91.82
ความเอาใจใส่ในการบริการ	80.00
บุคลากร (ด้านเทคนิค)	91.36

#### 3.1.3 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

1. ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอนาคต

2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัยร่างกาย และทรัพย์สินของพนักงาน

3. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเก็บสถิติอัตราการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงมาตรฐานด้านความปลอดภัยของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานของพนักงานสำหรับปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	สำนักงานใหญ่	หน่วยงานโครงการ	รวม
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานรวม (คน)	0	0	0
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (คน)	0	0	0

### 3.1.4 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่

- 1) ประเมินและคัดเลือกคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม โดยพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม มีความเป็นมืออาชีพ ไม่ละเมิดกฎหมาย รวมถึงส่งเสริมให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 2) ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ซึ่งหมายถึงรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การจ่ายชำระ การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค่าประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ บริษัทฯ จะรีบเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 3) บริหารจัดการเงินทุนเพื่อความมั่นคงทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ยากลำบากในการชำระคืนหนี้แก่เจ้าหน้าที่ รวมถึงบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างทันเวลาที่ ตรงตามระยะเวลาครบกำหนด
- 4) ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า หรือเจ้าหน้าที่

### 3.1.5 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า

- 1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมาย
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

### 3.1.6 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

- 1) ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมส่วนรวม
- 2) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคม และความมั่นคงของประเทศ

### 3.1.7 การปฏิบัติและความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี

- 1) บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีนั้นไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้น หรือลูกจ้างของบริษัทฯ
- 2) ผู้สอบบัญชีนั้น ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งทุกปี ผู้สอบบัญชีคนซึ่งออกไปนั้น จะเลือกกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- 3) มีการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

## 3.2 บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

3.2.1 คณะกรรมการต้องรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการต้องมั่นใจว่าสิทธิของผู้

มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี

3.2.2 เปิดโอกาสให้มีกลไกที่เสริมสร้างผลปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนเกี่ยวข้องและถึงสารสนเทศที่จำเป็นตามบทบาทของตน

## 3.3 การการพหุสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการเพิกเฉยต่อสิทธิมนุษยชน และไม่กระทำการอันเป็นการกีดกัน หรือเลือกปฏิบัติกับบุคคลอันเนื่องมาจาก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจ หรือสังคม และจะนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาใช้ในการจ้างงาน การมอบหมายงาน การเลื่อนตำแหน่ง การให้ผลตอบแทนในการทำงาน รวมถึงเงื่อนไขการจ้างงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการสนับสนุน เคารพ ปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอกเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

## 3.4 การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยให้บุคลากรในองค์กรปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อบังคับ ระเบียบ จรรยาบรรณ และของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

## 3.5 มาตรการการรับแจ้งข้อร้องเรียนและการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวัง และขาดความรอบคอบ โดยผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ได้ ตามช่องทาง ดังนี้

3.5.1 อีเมลล์ [contact@saam.co.th](mailto:contact@saam.co.th)

3.5.2 ยื่นเรื่องโดยตรง หรือทางไปรษณีย์ต่อคณะกรรมการ โดยระบุหน้าของถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง (คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ) หรือเลขานุการบริษัท

3.5.3 ช่องทางการร้องเรียนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.saam.co.th](http://www.saam.co.th)



## หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1 การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

4.1.1 บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายองค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 4.2 วิธีปฏิบัติของการรายงานทางการเงิน

4.2.1 คณะกรรมการจัดทำรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตน ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

4.2.2 คณะกรรมการจะทบทวนงบการเงิน เพื่อพิจารณาว่ามีโอกาสที่บริษัทฯ จะประสบปัญหาในด้านใดโดยการสอบถามข้อมูลจากกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชีภายนอก และที่ปรึกษาอื่น

## หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

5.1.1 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนตามข้อบังคับของบริษัทฯ คือประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยไม่ได้จำกัดเฉพาะในเรื่องเพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ และทักษะ ความรู้

5.1.2 วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ตำแหน่งกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระซึ่งกรรมการท่านนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

2) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

5.1.3 มีการกำหนดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

5.2.1 มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละชุด เพื่อเน้นการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร

5.2.2 วิธีปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อย

1) คณะกรรมการบริษัทต้องกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ให้ชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจที่ได้รับมอบหมายและการรายงานเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

### 5.3 กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

5.3.1 หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1) กรรมการต้องปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direction) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)

3) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Honesty and Integrity)

4) กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

5) กรรมการต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัทฯ ที่ตนเองเป็นกรรมการอย่างแท้จริง

6) มีการแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างกรรมการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

5.3.2 หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

1) ฝ่ายจัดการประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกลุ่มผู้บริหารที่เลือกสรรแล้วว่าเป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ และการตัดสินใจที่สำคัญ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของกิจการ

2) ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่พิจารณาแผนกลยุทธ์ และนโยบายสำคัญๆ ของบริษัทฯ และเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

## 5.4 กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

5.4.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเกี่ยวกับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้

5.4.2 คณะกรรมการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

5.4.3 คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป เพื่อกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสม

5.4.4 มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

## 5.5 การประชุมคณะกรรมการ

5.5.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้า อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

5.5.2 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้า อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

## 5.6 การจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ทุกท่านเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้ให้กับกรรมการทุกท่านเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและจัดให้มีเอกสารประกอบการเข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

5.6.1 เรื่องที่ควรทราบ: โครงสร้างองค์กร และธุรกิจบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบกฎหมายที่ควรทราบ และกฎเกณฑ์ของทางการที่สำคัญ (รวมถึงคู่มือกรรมการบริษัทฯ จัดทะเบียน)

5.6.2 หนังสือสำคัญบริษัท: หนังสือรับรอง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

5.6.3 จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 5.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและรายบุคคลด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาถึงความครบถ้วนเหมาะสมของการปฏิบัติงาน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 5.7.1 หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน



## 5.7.2 หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

### หลักเกณฑ์

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะและรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยรายบุคคลต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

## 5.7.3 หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน

5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

### กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุง

## 5.7.4 ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.22 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.94 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.33 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.18 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.79 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

## 5.8 การกำหนดสืบทอดตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยเมื่อตำแหน่งผู้บริหารในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวางลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งจะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือบริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) แล้วแต่กรณี ซึ่งจะก่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการตาม Board Skill Matrix ที่กำหนด เพื่อให้

## 5.9 บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก (Outsource) รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 5.10 บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ

5.10.1 มีระบบการควบคุมภายในระดับผู้บริหาร (Management Control) ที่สามารถป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ หรือจำหน่ายจ่ายโอนโดยมิชอบและการทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ รวมทั้งมีการบันทึกบัญชีเพื่อให้งบการเงินถูกต้อง น่าเชื่อถือ

5.10.2 มีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

5.10.3 คณะกรรมการบริษัทมีการประเมิน และให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 5.11 การบริหารความเสี่ยง

มีคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนหาแนวทางและมาตรการที่จะลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้น้อยที่สุด รวมทั้งได้นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ความเห็น ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 โดยได้พิจารณาความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องหลักดังต่อไปนี้

- 5.11.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 5.11.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
- 5.11.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน
- 5.10.4 ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนดผูกพันองค์กร

## 5.12 จรรยาบรรณธุรกิจ (Codes of conduct)

จัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับ จรรยาบรรณธุรกิจ (Codes of conduct) และประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบเพื่อถือปฏิบัติ และมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อยและขอบเขตอำนาจหน้าที่

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยนำหลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและบุคลากรของบริษัทฯ ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน เป็นต้น เพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานในด้านใดด้านหนึ่งตามความเหมาะสมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 9.2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์หรือตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นต้น
- 2) พิจารณานโยบายพื้นฐานทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- 3) พิจารณานโยบายแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- 5) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 6) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 7) พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

- 8) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท
- 9) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- 10) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 11) พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 12) พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 13) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

## 9.2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
- 2) สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
- 3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัท
- 4) สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 5) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและให้ความเห็นในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดย

ทั่วไป

- 7) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
  - 8) การปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
  - 9) พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน
  - 10) คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการข้างต้นให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ
  - 11) ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - 12) พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - 13) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำซึ่งรายงานสอบทานระบบควบคุมภายใน ระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่น ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
  - 14) พิจารณาให้ความเห็นของกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 15) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
  - 16) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติการณ์ควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ กระทำผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทก่อนรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
  - 17) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อคณะกรรมการบริษัท จะได้นำแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา
- ก. รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน  
ค. การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ แห่ง

ประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงรายการดังกล่าว และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามี การเพิกเฉยต่อการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

18) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

### 9.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกประการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) กำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
- 3) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจและหน้าที่ ของกรรมการผู้จัดการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 4) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการดำเนินการทั้งหมดของคณะกรรมการบริหารจะสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแล้ว
- 5) ส่งเสริม สนับสนุนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบายระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 7) ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 8) พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติให้เป็นไป

อย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว

- 9) พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ
- 10) พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ
- 11) รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
- 12) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้
- 13) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 14) พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ
- 15) พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุนหรือร่วมลงทุน เพื่อสนองต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 16) กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
- 17) คณะกรรมการบริหารมีความรับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ และให้รายงานมติหรือการดำเนินการใดๆ ที่สำคัญ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งต่อไป

## 9.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 7) สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศและบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
- 8) ควบคุมดูแลการดำเนินงานประจำวัน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 9) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
- 10) พัฒนาศักยภาพให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- 11) ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ

12) พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวม

13) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

14) มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ในกรณีนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบเว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

16) ตัดสินในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจตามวัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในส่วนงานต่างๆ

17) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสมและให้มีอำนาจปลดออก ตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ

18) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

19) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุนหรือร่วมลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี)

## การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
การอนุมัติเงินยืมหรือยืมตรงจ่ายต่อครั้ง	มากกว่า 1.0 ล้านบาท	มากกว่า 0.5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1.0 ล้านบาท	มากกว่า 0.2 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 0.5 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.2 ล้านบาท
การอนุมัติจัดตั้งบริษัท	ทุนจดทะเบียนมากกว่า 2 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียนไม่เกิน 2 ล้านบาท	-	-
การอนุมัติร่วมลงทุน/ ลงทุนในบริษัทอื่น/ ลงทุนโครงการ/ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ/ ในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว (บาท/โครงการ)	มากกว่า 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	-	-
การอนุมัติร่วมลงทุน/ ลงทุนในบริษัทอื่น/ ลงทุนโครงการ/ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการนอกงบประมาณ (บาทต่อโครงการ)	มากกว่า 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	-	-
การกู้ยืมเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	มากกว่า 50 ล้านบาท	มากกว่า 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท	-	ไม่เกิน 10 ล้านบาท
การเช่า/ ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือมีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 5 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือมีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 2 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี	-	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือมีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อปี
การขายสินทรัพย์/เงินลงทุนของบริษัทฯ (บาท/ครั้ง)	มากกว่า 10 ล้านบาท	มากกว่า 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท	-	ไม่เกิน 1 ล้านบาท
การอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง	มากกว่า 20 ล้านบาท	มากกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท	มากกว่า 3 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท





สำหรับการกำหนดกรอบการลงทุน ในโครงการนอกงบประมาณ คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบวงเงินให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติเข้าลงทุนในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อโครงการ ซึ่งพิจารณาจากมูลค่าการลงทุนสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า โดยจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหากลงทุนในโครงการนอกงบประมาณในวงเงินมากกว่า 50 ล้านบาทต่อโครงการ

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมในการทบทวนอำนาจอนุมัติวงเงินของบริษัทฯ หากในอนาคตขนาดวงเงินไม่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และอำนาจอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับ คณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนอำนาจอนุมัติวงเงินตามความเหมาะสมต่อไป

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชื่อย่อย และผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีประสบการณ์ และมีความรู้ความสามารถ (บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว) จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

- 1) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
- 2) โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ. 28/2551”)
- 3) คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 4) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ก. ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่ง (1) คน



ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดตามลำดับไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

5) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณา เห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่ง (1) เสียงต่อหนึ่ง (1) หุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กำหนดให้กรรมการ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บริษัทต่อไปได้

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกัน ได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน และมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้ามาแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ซึ่งการประชุมดังกล่าวให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวน

ที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่มาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.8 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทฯ หรือดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทฯ เป็นระยะเวลารวมไม่เกิน 9 ปี
- 10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสามารถสอบทานความเชื่อถือของงบการเงิน
  - 2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก
  - 3) คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ คัดเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทั้งนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งฯ และรายงานการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

## คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อบังคับ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้อง

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

## วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

- 1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี
- 2) เมื่อมีเหตุให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบจำนวนอย่างช้าภายใน
- 3) เดือนนับแต่วันที่มิจำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน

## การพ้นจากตำแหน่ง

- 1) กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ
  - 1) ตาย
  - 2) ลาออก
  - 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ
  - 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ควรแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการทดแทน โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินการต่อไปก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
- 3) ในกรณีกรรมการตรวจสอบถูกถอดถอนก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการถูกถอดถอนพร้อมสาเหตุ ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

## องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

- 1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2) คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้
- 3) ประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้
- 4) คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- 5) กรรมการบริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารงานบริษัทฯ

## 9.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ อาทิ การตรวจสอบสถานะของกิจการ โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้น มูลค่าการลงทุน เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าแหล่งเงินทุนที่ใช้ ประมาณการทางการเงินอัตราผลตอบแทนที่จะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ เป็นต้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560

เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม และสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

ในกรณีนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

1) คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่จะมีข้อจำกัดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม และบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

2) บริษัทฯ มีหน้าที่ติดตาม และกำกับดูแลการบริหารจัดการ และการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

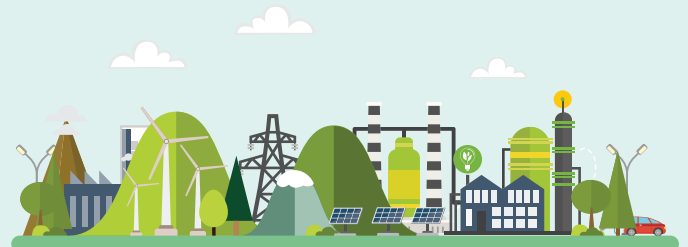
3) กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้อง

3.1) มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

3.2) ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามกรอบแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยใช้ดุลยพินิจตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

3.3) รายงานผลการดำเนินงานให้บริษัทฯ ทราบตามความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ในกรณีที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือผลประโยชน์อื่นใดที่บริษัทฯ ควรได้รับในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อย บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการในเรื่องดังกล่าวได้ จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดรายละเอียดดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้ที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการ



## เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 1) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น
- 2) การอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
- 3) การจ่ายเงินปันผลประจำปี หรือการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (ถ้ามี) ของบริษัทย่อย
- 4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย  
การอนุมัติรายการตั้งแต่ข้อ 5 ถึงข้อ 12 นี้ ต้องเป็นเฉพาะกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ
- 5) การกู้ยืมเงิน แต่ไม่รวมแผนการกู้ยืมที่อยู่ในงบประมาณประจำปี หรือการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- 6) การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน หรือการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในลักษณะอื่นใด แก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- 7) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- 8) การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่มุบุคคลอื่น
- 9) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญมาเป็นของบริษัทย่อย
- 10) การเข้าทำ แก้อ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 11) การเลิกกิจการ
- 12) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- 1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำ

- รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในทอดใดๆ ลดลงเหลือร้อยละน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

## 9.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องรักษาความลับ/ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่นำไปใช้ไม่ว่าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม โดยเจตนา หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปเผยแพร่ให้ลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ บริษัทคู่แข่ง หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ยกเว้นแต่ว่าเป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานปกติหรือเป็นข้อมูลที่ใช้เผยแพร่ต่อสาธารณชน
- 2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และห้ามบุคลากรของบริษัทดังกล่าวข้างต้นทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชน หรือเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอื่นๆ สู่อสาธารณชน
- 3) บริษัทฯ จัดให้มีการเก็บสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รู้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น
- 4) ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นจะต้องทำการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อพนักงานในบริษัทฯ เป็นวงกว้าง บริษัทฯ จะต้องแจ้งให้พนักงานทราบว่าข้อมูลที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

5) บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ. หลักทรัพย์”) และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพรบ. หลักทรัพย์

6) บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ฯ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มี ความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียของบริษัทฯ บริษัทฯย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯย่อย

### 9.6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทฯย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 2,490,000 บาท ในการสอบบัญชีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทฯย่อย

สำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทฯย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 2,640,000 บาท ในการสอบบัญชีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และบริษัทฯย่อย

### 9.6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทฯย่อยจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 370,000 บาท ประกอบด้วยค่าสอบทานบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 120,000 บาท และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับขั้นตอนการเสนอขายหุ้นออกใหม่แก่ประชาชน จำนวน 250,000 บาท

สำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทฯย่อยจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 120,000 บาท ในการสอบทานบัตรส่งเสริมการลงทุน

## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดถือปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้มีการพิจารณาถึงการนำ CG Code 2560 มาปรับใช้ให้เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ได้มีการปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม เพียงพอ และมีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยมีกรณีสำคัญดังนี้

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
สัดส่วนการกระจายหุ้นรายย่อยควรมีจำนวนตั้งแต่ร้อยละ 40	การกระจายหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ มีจำนวนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50	คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่หลากหลาย โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ท่าน และประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งถือว่าเป็นสัดส่วนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 10.1 นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งไม่ใช่เพียงเพื่อสร้างรากฐานทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งเท่านั้น แต่ยังมุ่งสร้างประโยชน์และพัฒนาชุมชนควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- 1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม  
ดำเนินธุรกิจโดยปราศจากการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ดำเนินธุรกิจที่สุจริต และเป็นธรรมตามกรอบกติกาการแข่งขัน ภายใต้กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 2) การเคารพสิทธิมนุษยชน  
ยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง
- 3) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม  
ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กร และการพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานในองค์กร อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคม
- 4) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค  
มุ่งพัฒนาการให้บริการที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 5) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม  
ตระหนักและมีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม  
ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการทางธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนรอบข้าง
- 7) การพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย  
สนับสนุนการสร้างสรรค์และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

### 10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง (CSR in Process)

### 10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

### 10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR after Process)

นอกจากการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคำนึงถึงการปฏิบัติภายใต้การมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ยังมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อสนับสนุนชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง

#### โครงการมอบทุนเพื่อสนับสนุนการศึกษา

บริษัทฯ ได้จัดโครงการมอบทุนการศึกษาให้นักเรียนโรงเรียนชอย 16 สาย 3 ซ้าย ซึ่งเป็นศึกษาในพื้นที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ

#### โครงการบริจาคสิ่งของอุปโภคบริโภคให้โครงการเหลือ-ขอ

บ้านนกขมิ้น เพื่อนำไปแจกจ่ายแก่เด็กด้อยโอกาส รวมถึงจัดจำหน่ายเพื่อนำเงินรายได้มาเป็นทุนการศึกษาให้เด็กๆ ในมูลนิธิบ้านนกขมิ้นต่อไป

#### โครงการเอสเอเอเอ็ม อาสาสมัครใจ เก็บขยะชายหาดชะอำ

บริษัทฯ ได้จัดโครงการเอสเอเอเอ็ม อาสาสมัครใจ เก็บขยะชายหาดชะอำ เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในพื้นที่เมืองชะอำ อีกทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อมของเมืองชะอำ ซึ่งรองรับนักท่องเที่ยวจากในประเทศและต่างประเทศจำนวนมากทุกปี





## 10.5 แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ถือหลักในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการกลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมในการแสวงหาผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ โดยมีแนวทางชัดเจนที่จะร่วมมือและสนับสนุนกับภาครัฐบาลและภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำคัญ ดังต่อไปนี้

### บททั่วไป

- บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังบุคลากร ทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานกลุ่มบริษัท ทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

- บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองเจ้าหน้าที่ที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหารได้ประเมินความเสี่ยงรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการรายงานประเมินและบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยจะมีการทบทวนและรายงานอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี

- บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์ในการสมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เพื่อส่งเสริมให้มีการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นขอรับรอง

## แนวทางปฏิบัติ

### 1. การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมือง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ

### 2. การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาค่นั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการ

ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม การบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป อาทิ การติดตราสัญลักษณ์ การประกาศรายชื่อกลุ่มบริษัทฯ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

### 3. เงินสนับสนุน

เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป

### 4. ของขวัญ ค่าบริการก่อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น

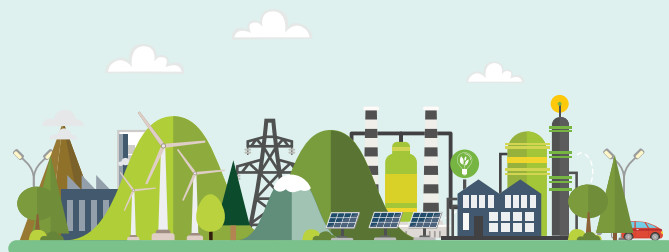
ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์ พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 3,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงาน หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

### 5. การเลี้ยงรับรอง

ห้ามมิให้มีการเลี้ยงรับรองต่อหน่วยงานของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละโอกาสมูลค่าเกินตามที่กฎหมายกำหนด และค่าใช้จ่ายดังกล่าวต้องไม่ได้เป็นการจ่ายเพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่ หรือการตัดสินใจใดๆ เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ต้องมีการบันทึกค่าใช้จ่ายตามที่ได้ใช้จ่ายจริงและมีใบเสร็จหรือหลักฐานรับรอง

### 6. ค่าอำนวยความสะดวก

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวก อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกสามารถกระทำได้ในกรณีที่พนักงานตกอยู่ในสถานการณ์ที่เป็นภัยคุกคามต่อร่างกาย หรือเชื่อว่าชีวิตของตนเองกำลังตกอยู่ในอันตราย โดยเมื่อทำการจ่ายเงินดังกล่าว จะต้องจัดทำเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้ผู้บังคับบัญชาสอบทาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และลักษณะของการจ่ายเงินดังกล่าวจะต้องได้รับการบันทึกข้อมูลไว้อย่างถูกต้อง



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญแก่ระบบการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งประกอบด้วย

#### 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ที่ชัดเจน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนและมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล และมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี

#### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยง โดยรายงานผลการประเมินและบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้

#### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกรอบอำนาจการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกัน โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม

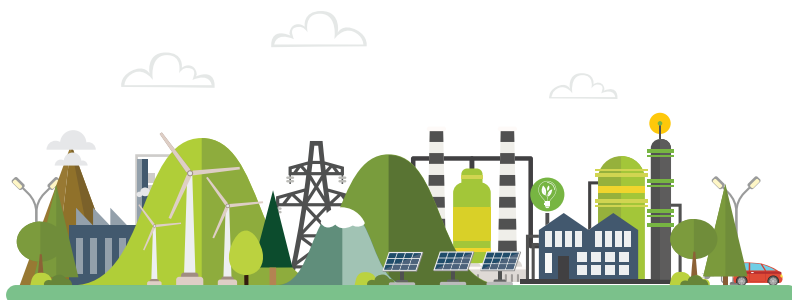
#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศและช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจ นอกจากนี้ มีการจัดเก็บเอกสาร ข้อมูล มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ซึ่งการเงินของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกเพื่อให้บุคลากรรับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน รวมถึงจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

#### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เข้าสอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ตามแผนตรวจสอบประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



คณะกรรมการตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยการรับทราบรายงานการเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจ และสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

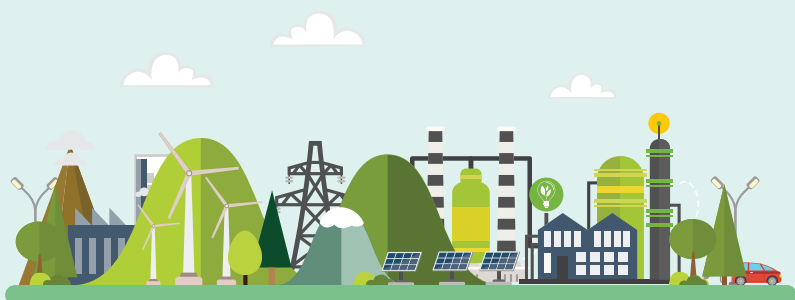
## 11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

## 11.3 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้งให้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส ตำแหน่งรองประธานฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปี นอกจากนี้ การถอดถอนและการโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายการระหว่างกัน

### 12.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายพุดด้วง คงคามี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ</li> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร่วมกับคู่สมรสในสัดส่วนร้อยละ 66.79 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562</li> <li>- เป็นคู่สมรสของนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ</li> <li>- เป็นบุตรของนายวีรวัฒน์ คงคามี่ และนางทรงศรี นิตยสุทธิ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท</li> </ul>
นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ</li> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร่วมกับคู่สมรสในสัดส่วนร้อยละ 66.79 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562</li> <li>- เป็นคู่สมรสของนายพุดด้วง คงคามี่</li> </ul>
นายมนูเกิตติ นิตยสุทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ</li> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.0003 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562</li> <li>- เป็นน้องชายของนางทรงศรี นิตยสุทธิ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท</li> </ul>
นายโสฬส คงคามี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 9.03 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562</li> <li>- เป็นบุตรของนายวีรวัฒน์ คงคามี่ และนางทรงศรี นิตยสุทธิ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท</li> <li>- เป็นน้องชายของนายพุดด้วง คงคามี่ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท</li> </ul>



## 12.2 ลักษณะของรายการระหว่างกันและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาศัยความขัดแย้ง ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้ โดยรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ ได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจ สอบ
1. นายพุดด้วง คงคามิ	<b>ลูกหนี้เงินยืมที่ตรงจ่าย</b> นายพุดด้วง คงคามิ รับเงิน ที่ตรงจ่ายจากบริษัทฯ - ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - ต้นงวด	- 0.04 (0.04) -	- - - -	- - - -	สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีรายการจ่ายเงินยืมที่ตรงจ่ายแก่ นายพุดด้วง คงคามิ จำนวน 0.04 ล้านบาท เพื่อให้เป็นเงินยืมที่ตรงจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายเดิน ทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นายพุดด้วง คงคามิ ได้ชำระคืนเงินยืมที่ตรงจ่ายทั้งหมดแล้ว <b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการจ่ายเงินยืมที่ตรงจ่าย เพื่อให้ในกิจการซึ่งเป็นไปตามนโยบายการ เบิกจ่ายเงินยืมที่ตรงจ่ายของบริษัทฯ
	<b>เจ้าหนี้เงินยืมที่ตรงรับ</b> นายพุดด้วง คงคามิ จ่ายเงินยืมที่ตรงแก่ ย่อย ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-3 BMP-4 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8 ดังนี้				สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ย่อยมีรายการรับเงินยืมที่ตรงจาก นายพุดด้วง คงคามิ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับธุรกรรมของบริษัทฯ ย่อยในประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ตามในปี 2561 บริษัทฯ ย่อยได้ชำระคืนยอดดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	สอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	สอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจ สอบ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นงวด</li> <li>- เพิ่มขึ้น</li> <li>- ลดลง</li> <li>- สิ้นงวด</li> </ul>	<p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">0.79</p> <p style="text-align: center;">(0.65)</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">0.14</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/>	<p style="text-align: center;">0.14</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">(0.14)</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">-</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/>	<p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/>	<p><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการชำระคืนเจ้าหนี้เงินทดรองรับที่นายพุดด้วง คงคามิ ได้ออกค่าใช้จ่ายไปก่อนเพื่อใช้ในธุรกรรมของบริษัทที่ย่อยในครั้งแรก โดยบริษัทฯ จะดำเนินการไม่มีการขายการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>
	<p><b>เจ้าหนี้เงินกู้ยืม</b></p> <p>นายพุดด้วง คงคามิ ให้เงินกู้ยืมแก่ SAAM-SP1</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นงวด</li> <li>- เพิ่มขึ้น</li> <li>- ลดลง</li> <li>- สิ้นงวด</li> </ul> <p><b>ดอกเบี้ยจ่าย</b></p> <p><b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นงวด</li> <li>- เพิ่มขึ้น</li> <li>- ลดลง</li> <li>- สิ้นงวด</li> </ul>	<p style="text-align: center;">2.45</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">(2.45)</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">-</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">0.04</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">0.12</p> <p style="text-align: center;">0.04</p> <p style="text-align: center;">(0.16)</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">-</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/>	<p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">-</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/>	<p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/> <p style="text-align: center;">-</p> <hr style="width: 50%; margin: auto;"/>	<p>สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 SAAM-SP1 มียอดเงินกู้ยืมต้นงวดจากนายพุดด้วง คงคามิ จำนวน 2.45 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.0 โดยในระหว่างปี 2560 SAAM SP1 ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งจำนวนแล้ว</p> <p><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่บริษัทฯ ยอมรับความเสียหายเหลือทางการเงินในอดีตจากกรรมการ โดยมีการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามที่ตกลงกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการไม่มีการขายการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	สอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	สอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจ สอบ
2. นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	<p><b>ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม</b> นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ กู้ยืมเงินจาก SAAM-SP2</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นงวด</li> <li>- เพิ่มขึ้น</li> <li>- ลดลง</li> <li>- สิ้นงวด</li> </ul> <p><b>ดอกเบี้ยรับ</b> <b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นงวด</li> <li>- เพิ่มขึ้น</li> <li>- ลดลง</li> <li>- สิ้นงวด</li> </ul>	<p>5.50</p> <p>-</p> <p>(5.50)</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>0.04</p> <p>0.14</p> <p>0.04</p> <p>(0.18)</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 SAAM-SP2 มียอดเงินให้กู้ยืมต้นงวด แก่ นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ จำนวน 5.50 ล้านบาท เพื่อนำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้างและดำเนินการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 โดยในระหว่างปี 2560 SAAM-SP2 ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับทั้งจำนวนแล้ว</p> <p><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่บริษัทขอยอมให้และรับความช่วยเหลือทางการเงินในอดีตจากกรรมการ โดยมีการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามที่ตกลงกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทขอยจะดำเนินการไม่ให้มีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต และการดำเนินการลงทุนในอนาคตจะดำเนินการโดย บริษัทฯ และบริษัทขอย เท่านั้น</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจ สอบ
	<p><b>เจ้าหนี้เงินกู้ยืม</b> นางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย ให้เงินกู้ยืมแก่ SAAM-SP1</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นงวด</li> <li>- เพิ่มขึ้น</li> <li>- ลดลง</li> <li>- สิ้นงวด</li> </ul> <p><b>ดอกเบี้ยจ่าย</b> <b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นงวด</li> <li>- เพิ่มขึ้น</li> <li>- ลดลง</li> <li>- สิ้นงวด</li> </ul>	<p style="text-align: center;">4.78</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">(4.78)</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">0.03</p> <p style="text-align: center;">0.02</p> <p style="text-align: center;">0.03</p> <p style="text-align: center;">(0.05)</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p>	<p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p>	<p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p style="text-align: center;">-</p>	<p>สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 SAAM-SP1 มียอดเงินกู้ยืมต้นงวด จากนางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย จำนวน 4.78 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้างและดำเนินกิจการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 โดยในระหว่างปี 2560 SAAM-SP1 ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งจำนวนแล้ว</p> <p><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่บริษัททยอยรับความช่วยเหลือทางการเงินในอดีตจากกรรมการ โดยมีการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามที่ตกลงกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการไม่เพิ่มรายการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>



บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจ สอบ
3. นายมณูเกิติ นิติสุทธิ นิติสุทธิ	<b>ลูกหนี้เงินทดรองจ่าย</b> - ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด	- 0.08 - <u>0.08</u>	0.08 - (0.08) _____ _____	- - - _____ _____	<p>สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีรายการจ่ายเงินทดรองแก่นายมณูเกิติ นิติสุทธิ จำนวน 0.08 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทดรองสำหรับค่าใช้จ่ายเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 นายมณูเกิติ นิติสุทธิได้ชำระคืนเงินทดรองทั้งจำนวนแล้ว</p> <p><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b>            คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการจ่ายเงินทดรองเพื่อใช้ในการซึ่งเป็นไปตามนโยบายการเบิกจ่ายเงินทดรองของบริษัทฯ</p>

## การกำกับดูแลการทำงาน

รายการค้าประกันและการจ่ายระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ผู้ได้รับเงินกู้	รายละเอียด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจ สอบ
			วงเงินกู้ยืม	ยอดคงค้าง	
นายพุดด้วง คงคามี และ นายไสพพัส คงคามี	SAAM-3	SAAM-3 เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินจากจาก ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 โดยนายพุดด้วง คงคามี และนายไสพพัส คงคามี ได้ตกลงจำนวน ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งถือกรรมสิทธิ์โดย นายพุดด้วง คงคามี จำนวน 1 แปลง และ นายไสพพัส คงคามี จำนวน 1 แปลง เพื่อ เป็นหลักประกันหนี้ของ SAAM-3 ตาม สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าว ซึ่งมีวงเงินจำนวน รวมทั้งสิ้น 20 ล้านบาท และมีระยะเวลา ในการก่อหนี้ไม่เกิน วันที่ 5 เมษายน 2567	20.00	-	นายพุดด้วง คงคามี และนายไสพพัส คงคามี นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมา ค้ำประกันสัญญาเงินกู้ของ SAAM-3 โดยไม่มีภาระคิดค่าธรรมเนียมการค้า ประกัน เพื่อสนับสนุนการได้รับ วงเงินกู้จาก สถาบันการเงินเพื่อการประกอบธุรกิจของ กลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ทั้งจำนวนและปลด ภาระค้ำประกันเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อมิให้มีการค้า ประกันในลักษณะดังกล่าวอีก <b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา แล้วเห็นว่ารายการค้าประกันดังกล่าวเป็น รายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการ ขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากทาง สถาบันการเงิน เพื่อให้ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของบริษัทฯ อีกทั้ง เป็นไปตามเงื่อนไขของ สถาบันทางการเงินทั่วไป และนายพุดด้วง คงคามี และนายไสพพัส คงคามี ไม่ได้คิดค่า ตอบแทนในการค้าประกันซึ่งเป็นประโยชน์ ต่อบริษัทฯ รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการที่ สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคล/มีทัศนคติที่ อาจมีความขัดแย้ง	ผู้ได้รับงบบุ	รายละเอียด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล/ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจ สอบ
			วงเงินกู้ยืม	ยอดคงค้าง	
					นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระคืนเงินกู้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทำให้ปัจจุบันไม่มีรายการระหว่างกันคงเหลือ

### 12.3 มาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

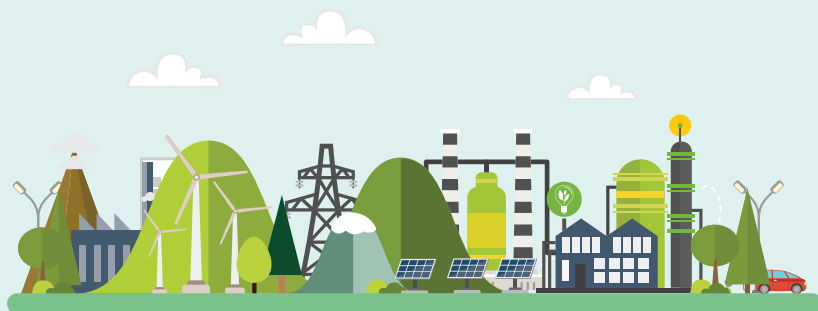
บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขของการทำรายการ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าปกติเช่นเดียวกับที่ใช้กับคู่ค้าหรือลูกค้าทั่วไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โดยสามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย โดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

### 12.4 นโยบายหรือแนวปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

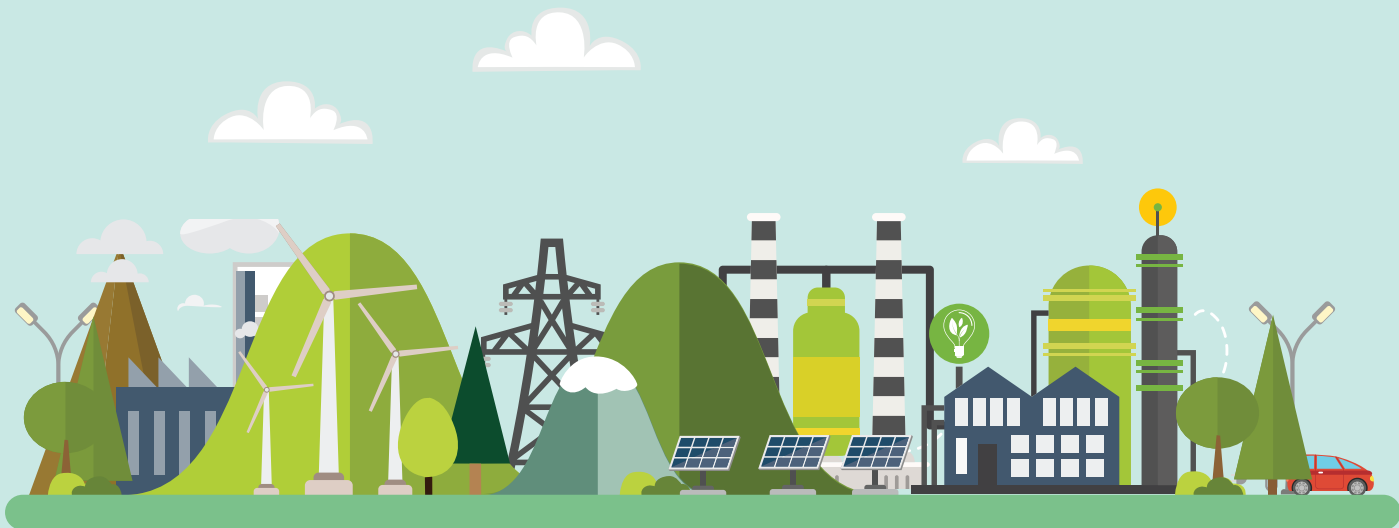
ในอนาคตหาก บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกรรมประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย และการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ



# ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน

---



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี : รายชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

งวดบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์	4604	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์	4604	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์	4604	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์	4604	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

#### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และขอให้สังเกตเรื่องการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการจัดทางการเงินโดยนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ และรายการปรับย้อนหลังการเงินเฉพาะกิจการของปีก่อนเกี่ยวกับการบันทึกรายได้ค่าบริการและค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า

#### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย

ด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และให้ข้อสังเกตเรื่องการจัดประเภทใหม่ของที่ดินไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และ

กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และให้ข้อสังเกตเรื่องการปรับปรุงรายการค่าเช่าที่ดินให้เป็นไปตามวิธีการรับรู้ค่าเช่าที่ดินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

#### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงการบันทึกบัญชีงานโครงการระหว่างทำและการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

## ตารางสรุปงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### งบแสดงฐานะทางการเงิน

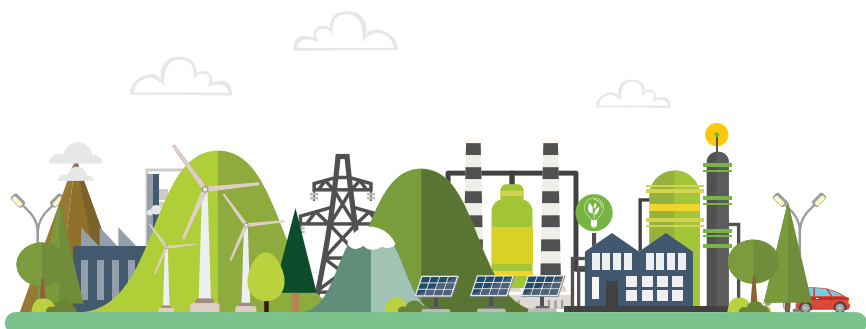
รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่							
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>								
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>								
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20.09	6.45	27.68	9.15	163.99	36.84	51.89	12.95
- เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	81.08	20.23
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14.89	4.78	8.76	2.89	8.61	1.93	8.73	2.18
- งานโครงการระหว่างทำ	-	-	0.69	0.23	10.80	2.43	10.18	2.54
- ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า – ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	0.10	0.03	0.10	0.03	0.10	0.02	0.10	0.02
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.50	1.76	-	-	-	-	-	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.14	0.37	4.77	1.58	5.69	1.28	4.93	1.24
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>41.72</b>	<b>13.39</b>	<b>42.00</b>	<b>13.88</b>	<b>189.19</b>	<b>42.50</b>	<b>156.91</b>	<b>39.16</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>								
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	82.5	26.47	82.50	27.27	82.50	18.53	82.50	20.59
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	140.67	45.13	137.45	45.44	132.18	29.69	122.14	30.48
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.03	0.01	0.08	0.03	0.09	0.02	0.08	0.02
- ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า – สรุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	8.40	2.70	8.31	2.75	8.21	1.85	8.11	2.02
- เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์	27.13	8.70	26.93	8.90	26.13	5.87	24.46	6.10
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.57	0.18	0.51	0.17	2.20	0.50	1.94	0.48
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10.67	3.42	4.71	1.56	4.62	1.04	4.59	1.15
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>269.97</b>	<b>86.61</b>	<b>260.49</b>	<b>86.12</b>	<b>255.93</b>	<b>57.50</b>	<b>243.82</b>	<b>60.84</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>311.69</b>	<b>100.00</b>	<b>302.49</b>	<b>100.00</b>	<b>445.12</b>	<b>100.00</b>	<b>400.73</b>	<b>100.00</b>

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่							
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>								
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4.60	1.48	4.75	1.57	9.68	2.18	3.86	0.96
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	7.23	2.32	-	-	-	-	-	-
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.35	4.28	16.05	5.31	20.80	4.67	17.48	4.36
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.87	0.28	1.27	0.42	1.63	0.36	1.66	0.42
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.41	0.45	0.56	0.18	2.13	0.48	1.31	0.33
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>27.46</b>	<b>8.81</b>	<b>22.63</b>	<b>7.48</b>	<b>34.24</b>	<b>7.69</b>	<b>24.31</b>	<b>6.07</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>								
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สหกิจจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	135.34	43.42	116.65	38.56	110.56	24.84	82.45	20.57
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1.02	0.33	1.01	0.34	1.36	0.31	1.88	0.47
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - ค่าเช่าค้างจ่าย	1.74	0.56	1.85	0.61	1.97	0.44	2.05	0.51
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>138.10</b>	<b>44.31</b>	<b>119.51</b>	<b>39.51</b>	<b>113.89</b>	<b>25.59</b>	<b>86.38</b>	<b>21.55</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>165.56</b>	<b>53.12</b>	<b>142.14</b>	<b>46.99</b>	<b>148.13</b>	<b>33.28</b>	<b>110.69</b>	<b>27.62</b>





รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่							
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
- ทุนเรือนหุ้น								
- ทุนจดทะเบียน	110.00		110.00		150.00		150.00	
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว	110.00	35.29	110.00	36.36	150.00	33.70	150.00	37.43
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	99.42	22.34	99.42	24.81
- ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	-	-	(0.69)	(0.23)	(0.69)	(0.15)	(0.69)	(0.17)
<b>กำไรสะสม</b>								
- จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	0.63	0.20	0.82	0.27	1.98	0.44	2.55	0.64
- ยังไม่ได้จัดสรร	35.50	11.39	50.68	16.75	47.26	10.62	40.64	10.14
- องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	-	-	(0.41)	(0.14)	(0.66)	(0.15)	(1.52)	(0.37)
- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	146.12	47.44	160.39	53.02	297.31	66.79	290.40	72.47
- ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	(0.05)	(0.02)	(0.31)	(0.07)	(0.36)	(0.09)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>146.12</b>	<b>47.44</b>	<b>160.35</b>	<b>53.01</b>	<b>296.99</b>	<b>66.72</b>	<b>290.04</b>	<b>72.38</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>311.69</b>	<b>100.00</b>	<b>302.49</b>	<b>100.00</b>	<b>445.12</b>	<b>100.00</b>	<b>400.73</b>	<b>100.00</b>



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ							
	ปี 2559 (ทรวจสอบ)		ปี 2560 (ทรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		ปี 2561 (ทรวจสอบ)		ปี 2562 (ทรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>								
- รายได้จากการขาย	17.12	23.20	16.94	23.05	16.60	23.14	16.89	23.03
- รายได้จากค่าบริการ	42.26	57.27	41.77	56.85	41.77	58.23	41.77	56.97
- รายได้ค่าเช่า	13.15	17.82	13.15	17.94	13.15	17.94	13.15	17.94
- รายได้อื่น	1.26	1.71	1.62	2.20	0.21	0.30	1.52	2.06
<b>รวมรายได้</b>	<b>73.79</b>	<b>100.00</b>	<b>73.48</b>	<b>100.00</b>	<b>71.73</b>	<b>100.00</b>	<b>73.33</b>	<b>100</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>								
- ต้นทุนการขาย	(6.83)	(9.26)	(6.96)	(9.47)	(6.10)	(8.51)	(6.11)	(8.34)
- ต้นทุนบริการและเช่า	(12.79)	(17.33)	(13.55)	(18.44)	(14.48)	(20.18)	(12.91)	(17.61)
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(2.46)	(3.33)	(0.18)	(0.25)	(0.42)	(0.59)	(0.22)	(0.30)
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(10.62)	(14.39)	(24.10)	(32.80)	(25.37)	(35.37)	(28.15)	(38.38)
- ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	(1.61)	(2.24)	(0.04)	(0.04)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(32.70)</b>	<b>(44.31)</b>	<b>(44.79)</b>	<b>(60.96)</b>	<b>(47.97)</b>	<b>(66.88)</b>	<b>(47.43)</b>	<b>(64.67)</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่า ใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>41.09</b>	<b>55.69</b>	<b>28.69</b>	<b>39.04</b>	<b>23.76</b>	<b>33.12</b>	<b>25.90</b>	<b>35.33</b>
- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(6.68)	(9.05)	(5.71)	(7.77)	(5.72)	(7.97)	(4.59)	(6.26)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>34.41</b>	<b>46.63</b>	<b>22.97</b>	<b>31.27</b>	<b>18.04</b>	<b>25.15</b>	<b>21.31</b>	<b>29.07</b>
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3.57)	(4.84)	(3.95)	(5.38)	(2.85)	(3.98)	(4.81)	(6.56)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>30.84</b>	<b>41.79</b>	<b>19.02</b>	<b>25.89</b>	<b>15.19</b>	<b>21.17</b>	<b>16.50</b>	<b>22.50</b>
- ส่วนของกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	30.84	41.79	19.08	25.96	15.44	21.53	16.55	22.57
- ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ย่อย	-	-	(0.06)	(0.08)	(0.26)	(0.36)	(0.05)	(0.07)

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ							
	ปี 2559 (ทรวจสอบ)		ปี 2560 (ทรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)		ปี 2561 (ทรวจสอบ)		ปี 2562 (ทรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าของงบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	(0.41)	(0.55)	(0.25)	(0.35)	(0.86)	(1.18)
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b> - ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - ผลกระทบของภาษีเงินได้	0.41 (0.08)	0.56 (0.11)	0.18 (0.03)	0.24 (0.04)	(0.15) 0.02	(0.21) 0.03	(0.11) 0.02	(0.16) 0.03
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>31.17</b>	<b>42.24</b>	<b>18.76</b>	<b>25.53</b>	<b>14.81</b>	<b>20.64</b>	<b>15.55</b>	<b>21.20</b>
- ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	31.17	42.24	18.82	25.61	15.07	21.00	15.59	21.27
- ส่วนของกำไรที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(0.05)	(0.07)	(0.26)	(0.36)	(0.05)	(0.07)
- กำไรสุทธิต่อหุ้น <sup>1</sup> (บาท)	0.1402		0.0867		0.0515		0.0552	
- จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก <sup>2</sup> (ล้านหุ้น)	220.00		220.00		221.75		300.00	
- กำไรสุทธิต่อหุ้น – Fully Diluted <sup>3</sup> (บาท)	0.1028		0.0639		0.0696		0.0552	

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้นคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อการวิเคราะห์เปรียบเทียบ โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

<sup>2</sup> จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

<sup>3</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้น – Fully Diluted คำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วภายหลังจากเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 300 ล้านหุ้น

**งบกระแสเงินสด**

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34.41	22.97	18.04	21.31
ปรับปรุงด้วย				
- ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.98)	2.36	0.24	1.67
- ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าตัดจำหน่าย	0.38	0.10	0.10	0.10
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7.01	5.63	5.42	5.77
- โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	0.13	-	-	-
- ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	0.02	-
- กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	-	(0.00)
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	4.56
- ตัดจำหน่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	0.71	-
- ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	0.01	0.00	0.12
- ค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ	-	-	0.90	0.03
- ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินตัดบัญชี	0.02	-	-	-
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.33	0.16	0.20	0.40
- รายได้ดอกเบี้ยรับ	(0.17)	(0.13)	(0.09)	(1.39)
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6.61	5.62	5.37	4.41
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>47.74</b>	<b>36.72</b>	<b>30.91</b>	<b>36.98</b>
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3.54	(0.16)	0.15	(0.11)
- งานโครงการระหว่างทำ	-	(0.24)	(11.00)	(0.03)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.06)	(3.09)	(0.37)	0.50
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.66	5.96	0.09	0.03
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(8.83)	(0.87)	1.20	(2.00)

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.79	(0.95)	1.58	(0.82)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.11	0.11	0.09
<b>กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>43.84</b>	<b>37.48</b>	<b>22.67</b>	<b>34.64</b>
- เงินสดรับจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ได้รับคืน	-	6.63	-	0.74
- เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(3.23)	(4.08)	(4.72)	(5.10)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>40.61</b>	<b>40.03</b>	<b>17.95</b>	<b>30.28</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
- เงินสดจ่ายชำระค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.33)	(2.45)	(0.17)	(0.28)
- เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	-	0.00
- เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่ามัดจำที่ดิน	-	(2.09)	(1.45)	-
- เงินสดรับคืนเงินมัดจำค่าที่ดิน	-	-	2.09	-
- เงินสดจ่ายชำระเพื่อมัดจำการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(0.71)	-
- เงินสดรับจากการรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5.50	-	-
- เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	-	(81.08)
- เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	0.06	0.27	0.09	1.38
- กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(0.35)	-	-
- ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการจัดตั้งบริษัทใหม่	-	0.01	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1.27)</b>	<b>0.89</b>	<b>(0.15)</b>	<b>(79.98)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(1.14)	-	-	-
- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.85	-	-	-

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2560 (ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2561 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(14.35)	(7.23)	-	-
- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	6.17	-	17.43	-
- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	(10.30)	(15.98)	(18.77)	(31.43)
- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7.00)	-	-	-
- เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน	(0.47)	-	-	-
- เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	144.00	-
- เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายตรงในการ ออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	(0.90)	(3.68)
- เงินปันผลจ่าย	(6.60)	(3.85)	(17.58)	(22.50)
- เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(6.74)	(5.87)	(5.40)	(4.55)
- ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อยลดลงจากการ จ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	(0.00)	(0.00)	(0.00)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(38.58)</b>	<b>(32.93)</b>	<b>118.78</b>	<b>(62.16)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่ม ขึ้น	-	(0.40)	(0.26)	(0.24)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>0.76</b>	<b>7.59</b>	<b>136.32</b>	<b>(112.10)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	19.33	20.09	27.67	163.99
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>20.09</b>	<b>27.68</b>	<b>163.99</b>	<b>51.89</b>

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี			
		2559	2560	2561	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>					
- อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.52	1.86	5.53	6.45
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.47	1.61	5.04	2.49
- อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.93	1.60	0.63	1.03
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability)</b>					
- อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	72.95	71.46	71.22	73.50
- อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	54.92	37.67	35.17	34.01
- อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.71	2.20	(1.94)	2.02
- อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	85.19	147.90	71.38	123.99
- อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	41.79	25.89	21.17	22.50
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	22.75	12.45	6.75	5.64
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>					
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	9.77	6.19	4.06	3.90
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	18.30	11.12	9.48	10.62
- อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.23	0.24	0.19	0.17
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy)</b>					
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.11	0.89	0.50	0.38
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.51	8.51	5.20	8.78
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.82	1.25	0.47	0.56
- อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	21.40	20.24	115.77	136.35

## การวิเคราะห์และคำอธิบายฝ่ายจัดการ

### 14.1 เหตุการณ์ที่สำคัญที่มีผลต่อการจัดท่างบการเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 ครั้ง เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ดังนี้

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2560 บริษัทฯ ซื้อหุ้นที่ออกใหม่ ของ SAAM International Limited (“SAAM-INTER”) (เดิมชื่อ Solar Investment International Limited) จำนวน 99,998 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง คิดเป็นจำนวนเงิน 99,998 ดอลลาร์ฮ่องกง หรือ 466,360 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 100 โดยก่อนการเพิ่มทุนดังกล่าว นายพดด้วง คงคา

มี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บริษัทฯ ได้ถือหุ้นใน SAAM-INTER (จัดตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558) คนละ 1 หุ้น และรายการดังกล่าวถือเป็น การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ SAAM-INTER เป็นผู้ถือเงินลงทุนใน SAAM Japan Energy GK (“SJE”) (เดิมชื่อ Japan Solar Investment GK) มูลค่าเงินลงทุน 1 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุนทั้งหมด

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 SJE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 4 บริษัท จากผู้ถือเงินลงทุนเดิม ในราคาตามมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรกคิดเป็นจำนวนเงิน 380,000 เยน หรือ 114,795 บาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนควบคุมกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวก่อนการเข้าซื้อในครั้งนี้ รายการดังกล่าวจึงเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน รายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	ชื่อย่อบริษัท	วันจัดตั้ง	เงินลงทุนทั้งหมด (เยน)	มูลค่าเงินลงทุน (เยน)	สัดส่วนการถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อย (ร้อยละ)
1. Biomass Power One GK	BMP-1	27 ม.ค. 2560	100,000	90,000	90.00
2. Biomass Power Two GK	BMP-2	27 ม.ค. 2560	100,000	90,000	90.00
3. Biomass Power Three GK	BMP-3	27 ม.ค. 2560	100,000	100,000	100.00
4. Biomass Power Four GK	BMP-4	27 ม.ค. 2560	100,000	100,000	100.00
<b>รวม</b>				<b>380,000</b>	

อย่างไรก็ดี แม้รายการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังกล่าวที่เกิดขึ้นในปี 2560 จะถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ มิได้จัดทำและแสดงข้อมูลงบการเงินรวมเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้มีการรวมธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยมาตั้งแต่ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2560 เนื่องจากฝ่ายจัดการพิจารณาว่า ณ วันทำรายการ กลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวยังมิได้มีการดำเนินการเชิงพาณิชย์และผลการดำเนินงานที่ผ่านมามิได้มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ โดยงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้จัดทำและรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้มีการรวมธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยมาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบันทึกปรับปรุงรายการค่าเช่าที่ดินให้เป็นไปตามวิธีการรับรู้ค่าเช่าที่ดินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่า แล้วได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ โดยข้อมูลทางการเงินเพื่อการวิเคราะห์และอธิบายโดยฝ่ายจัดการแสดงข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และสำหรับปี 2560 ภายหลังจากปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังดังกล่าว โดยรายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อนที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2560
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	1.85	1.74
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรลดลง	1.85	1.74

งบกำไรขาดทุน หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ต้นทุนบริการและเช่าเพิ่มขึ้น	0.11
กำไรสุทธิลดลง	0.11



ในปี 2562 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย 2 ครั้ง เพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ดังนี้

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด จำนวน 50,000 หุ้นโดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงิน 1.3 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและศึกษาโอกาสทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน SAAM International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขต

บริหารพิเศษฮ่องกง จำนวน 1,400,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 1.4 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 5.4 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2561	2562	2561	2562
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>						
1. SAAM-1	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	4.0 ล้านบาท	4.0 ล้านบาท	100	100
2. SAAM-2	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	1.5 ล้านบาท	1.5 ล้านบาท	100	100
3. SAAM-3	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	30.0 ล้านบาท	30.0 ล้านบาท	100	100
4. SAAM-S	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	ไทย	1.0 ล้านบาท	6.0 ล้านบาท	100	100
5. SAAM-SP1	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	100	100
6. SAAM-SP2	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	100	100
7. SAAM-INTER	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	0.1 ล้านเหรียญฮ่องกง	1.5 ล้านเหรียญฮ่องกง	100	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2561	2562	2561	2562
<b>บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดย SAAM-INTER</b>						
8. SJE	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	1.0 ล้านเยน	1.0 ล้านเยน	100	100
<b>บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดย SJE</b>						
9. BMP-1	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	90	90
10. BMP-2	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	90	90
11. BMP-3	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
12. BMP-4	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
13. BMP-5	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
14. BMP-6	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	90	90
15. BMP-7	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	90	90
16. BMP-8	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100

## 14.2 ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ (1) จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยมีการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของกลุ่ม BSP ภายใต้สัญญาระยะยาวจำนวน 17 โครงการในพื้นที่จังหวัดอ่างทอง เพชรบุรี ลพบุรี อุบลราชธานี และประจวบคีรีขันธ์ (2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งรวมถึง

ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และ (3) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินภายใต้โครงการ SAAM-SP1 ซึ่งตั้งอยู่ที่ อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี โดยมีปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2.0 เมกะวัตต์

ในปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 71.73 ล้านบาท และ 73.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ในปี 2562 ส่วนใหญ่มาจากการให้บริการสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าแก่ลูกค้าภายใต้สัญญาระยะยาว ในการจัดหาสถานที่ตั้ง และดูแล

ความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการจำนวน 17 โครงการ นอกจากนี้ มีรายได้จากการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ช่วงปลายเดือนธันวาคม 2558 ในปี 2562 รายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1.60 ล้านบาท เป็นผลจากรายได้จากการขายไฟฟ้าตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ที่เพิ่มขึ้น เนื่องมาจากปริมาณแสงที่มากกว่าช่วงปีก่อน และการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

ในปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนบริการและเช่าเท่ากับ 20.58 ล้านบาท และ 19.03 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วยต้นทุนบริการและเช่าซึ่งรวมถึงค่าแรงงาน ค่าจ้างงานบริการดูแลความปลอดภัย ค่าจ้างงานบริการดูแลความสะดวก ค่าเช่าที่ดิน และต้นทุนขายไฟฟ้าซึ่งรวมถึงค่าเสื่อมราคาและค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของโครงการ SAAM-SP1 ในปี 2562 ต้นทุนขายและบริกรลดลงจากปีก่อนจำนวน 1.55 ล้านบาท แบ่งออกเป็นต้นทุนบริการและเช่าที่ลดลง 1.56 ล้านบาท และต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น 0.01 ล้านบาท ต้นทุนบริการและเช่าที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นลดลงจำนวน 1.60 ล้านบาท และต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ในปี 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 50.94 ล้านบาท และ 52.78 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 71.22 และร้อยละ 73.50 ตามลำดับ โดยมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.62 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีต้นทุนค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการในต่างประเทศลดลงและกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2561

และ 2562 เท่ากับ 15.19 ล้านบาท และ 16.50 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 21.17 และร้อยละ 22.50 ตามลำดับ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 1.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.67 และมีอัตรากำไรสุทธิที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ และการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการในต่างประเทศเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ รวมถึงการลดลงของค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ ซึ่งสำหรับปี 2561 มีจำนวนรวม 1.61 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 445.12 ล้านบาท และ 400.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลักคือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโครงการดังกล่าวของบริษัทย่อยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมลดลง จำนวน 44.39 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือร้อยละ 9.97 มีสาเหตุหลักมาจากการใช้เงินสดที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรกตามวัตถุประสงค์การใช้เงิน ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 148.13

ล้านบาท และ 110.69 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 และสำหรับการจัดซื้อที่ดินและเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้ SAAM-3 รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เป็นต้น ณ สิ้นปี 2562 หนี้สินรวมลดลง 37.44 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือร้อยละ 25.27 มีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 และสำหรับการจัดซื้อที่ดินและเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้ SAAM-3

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 296.99 ล้านบาท และ 290.04 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 6.95 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือร้อยละ 2.34 มีสาเหตุหลักจากการจ่ายเงินปันผลในปี

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 - 2562 เท่ากับ 0.50 เท่า และ 0.38 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 และสำหรับการจัดซื้อที่ดินและเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้ SAAM-3

### 14.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงาน เป็นการอธิบายการเปลี่ยนแปลงของรายการที่สำคัญในงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

#### รายได้

รายได้รวมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) รายได้จากบริการ ซึ่งรวมถึงการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะดวกทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP ซึ่งมีฐานะเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าจำนวน 17 โครงการ และ (2) รายได้จากขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทย่อยเป็นเจ้าของโครงการ

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม สามารถสรุปได้ในตาราง ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี							
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
- รายได้จากบริการ	42.26	57.27	41.77	56.85	41.77	58.23	41.77	56.97
- รายได้ค่าเช่า	13.15	17.82	13.15	17.94	13.15	17.94	13.15	17.94

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี							
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
- รายได้จาก การขายไฟฟ้า	17.12	23.20	16.94	23.05	16.60	23.14	16.89	23.03
- รวมรายได้ จากการดำเนินงาน	72.53	98.29	71.86	97.80	71.52	99.70	71.81	97.94
- รายได้อื่น	1.26	1.71	1.62	2.20	0.21	0.30	1.52	2.06
<b>รายได้รวม</b>	<b>73.79</b>	<b>100.00</b>	<b>73.48</b>	<b>100.00</b>	<b>71.73</b>	<b>100.00</b>	<b>73.33</b>	<b>100.00</b>

ในปี 2561 – 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 71.73 ล้านบาท และ 73.33 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยรายได้จากการดำเนินงานจากการให้บริการและขายไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 99.70 และร้อยละ 97.94 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการดำเนินงานในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.41 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายไฟฟ้าเนื่องมาจากปริมาณแสงที่มากกว่าช่วงปีก่อน

### รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายได้ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือจากการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แก่กลุ่ม BSP ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ โดยสัญญาความร่วมมือและสัญญาร่วมลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญาระยะยาว

มีอายุครอบคลุมไปจนถึง 20-25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ กลุ่มบริษัทฯ มีการคิดรายได้ค่าตอบแทนจากการจัดหาสถานที่และให้บริการดังกล่าวเป็นจำนวนคงที่ตลอดอายุสัญญาซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้บริการตามสัญญาระยะยาวแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่ม BSP รวมจำนวน 17 โครงการในพื้นที่ 5 จังหวัด สรุปได้ดังนี้

	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา <sup>1</sup>	ระยะเวลาของสัญญา <sup>2</sup>
1	SAAM	โครงการอ่างทอง	อำเภอ เมืองอ่างทอง จังหวัด อ่างทอง	11 กุมภาพันธ์ 2552	20
2	SAAM	โครงการเพชรบุรี	อำเภอ ชะอำ จังหวัด เพชรบุรี	10 กุมภาพันธ์ 2552	20
3	SAAM	โครงการลพบุรี 1	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	25 พฤษภาคม 2553	20
4	SAAM-1	โครงการลพบุรี 4	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	4 เมษายน 2555	20
5	SAAM-1	โครงการลพบุรี 5	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	5 ตุลาคม 2554	20
6	SAAM-1	โครงการลพบุรี 6	อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัด ลพบุรี	22 กุมภาพันธ์ 2556	20
7	SAAM-2	โครงการอุบล	อำเภอ สีรินธร จังหวัด อุบลราชธานี	20 มีนาคม 2555	20
8	SAAM-3	โครงการ BSP-4	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25

	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา <sup>1</sup>	ระยะเวลาของสัญญา <sup>2</sup>
9	SAAM-3	โครงการ BSP-5	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
10	SAAM-3	โครงการ BSP-6	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
11	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (1)	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
12	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (2)	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
13	SAAM-3	โครงการ AOSP (3)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
14	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (1)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
15	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (2)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
16	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (3)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
17	SAAM-3	โครงการ SPV-2	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25

หมายเหตุ: <sup>1</sup> วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญานับจากวันที่โครงการของผู้รับบริการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์  
<sup>2</sup> ระยะเวลาสิ้นสุดตามสัญญาระบุเป็นจำนวนปีนับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นต้นไป

ในปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการบริการ 41.77 ล้านบาท และ 41.77 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเท่ากับงวดเดียวกันของปีก่อน

### รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายได้ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือจากการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แก่กลุ่ม BSP ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ โดยสัญญาความร่วมมือและสัญญาร่วมลงทุนดัง

กล่าวมีลักษณะเป็นสัญญาระยะยาวมีอายุครอบคลุมไปจนถึง 20-25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ กลุ่มบริษัทฯ มีการคิดรายได้ค่าตอบแทนจากการจัดหาสถานที่และให้บริการดังกล่าวเป็นจำนวนคงที่ตลอดอายุสัญญาซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้บริการตามสัญญาระยะยาวแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่ม BSP รวมจำนวน 17 โครงการ ในพื้นที่ 5 จังหวัด สรุปได้ดังนี้

	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา <sup>1</sup>	ระยะเวลาของสัญญา <sup>2</sup>
1	SAAM-3	โครงการ BSP-4	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
2	SAAM-3	โครงการ BSP-5	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
3	SAAM-3	โครงการ BSP-6	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
4	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (1)	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25

	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา <sup>1</sup>	ระยะเวลาของสัญญา <sup>2</sup>
5	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (2)	อำเภอ เขาย้อย จังหวัด เพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
6	SAAM-3	โครงการ AOSP (3)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
7	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (1)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
8	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (2)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
9	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (3)	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
10	SAAM-3	โครงการ SPV-2	อำเภอ กุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25

หมายเหตุ: <sup>1</sup> วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญานับจากวันที่โครงการของผู้รับบริการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

<sup>2</sup> ระยะเวลาสิ้นสุดตามสัญญาระบุเป็นจำนวนปีนับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นต้นไป

### รายได้จากการขายไฟฟ้า

ในปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 2.0 เมกะวัตต์ ที่ดำเนินการภายใต้ SAAM-SP1 เท่ากับ 16.60 ล้านบาท และ 16.89 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 23.14 และร้อยละ 23.03 ของรายได้รวม โดยบริษัท มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายรวมเท่ากับ 3,062.26 เมกะวัตต์-ชั่วโมง และ 3,155.48 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ตามลำดับ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าเท่ากับ 16.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 0.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.75 มาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ อันเนื่องมาจากปริมาณแสงที่มากกว่าช่วงปีก่อน

### รายได้อื่น

ในปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัท มีรายได้อื่น เท่ากับ 0.21 ล้านบาท และ 1.52 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่นส่วนใหญ่ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และรายได้ค่าที่ปรึกษา โดยรายได้อื่นในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.30 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากในปี 2562 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากประจำสถาบันการเงิน ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการค้าเงินธุรกิจหลักของบริษัทฯ จำนวน 1.39 ล้านบาท

### ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยต้นทุนขายจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าสำหรับโครงการ SAAM-SP1 และต้นทุนบริการและเช่าจากธุรกิจให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า

ในปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 20.58 ล้านบาท และ 19.02 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 ต้นทุนขายและต้นทุนบริการและเช่าลดลง 1.56 ล้านบาท จากปีก่อน หรือร้อยละ 7.58 แบ่งออกเป็นต้นทุนบริการและเช่าที่ลดลง 1.64 ล้านบาท และต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น 0.01 ล้านบาท ต้นทุนบริการและเช่าที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นลดลงจำนวน 1.60 ล้านบาท

งบการเงินรวม ต้นทุนขายและบริการ	สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560		สำหรับปี 2561		สำหรับปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายรวม – ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	6.83	34.81	6.96	33.94	6.10	29.65	6.11	32.11

งบการเงินรวม ต้นทุนขายและบริการ	สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560		สำหรับปี 2561		สำหรับปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- ค่าเสื่อมราคาโรงไฟฟ้า	5.97	30.43	5.08	24.77	5.08	24.70	5.08	26.69
- ค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	0.58	2.96	1.55	7.56	0.73	3.55	0.80	4.20
- อื่นๆ <sup>1</sup>	0.28	1.42	0.33	1.61	0.29	1.40	0.23	1.16
- ต้นทุนบริการและเช่ารวม – ธุรกิจให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า	12.79	65.19	13.55	66.06	14.48	70.35	12.91	67.84
<b>รวม</b>	<b>19.62</b>	<b>100.00</b>	<b>20.51</b>	<b>100.00</b>	<b>20.58</b>	<b>100.00</b>	<b>19.02</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าเบี้ยประกันภัย และค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า เป็นต้น

### ต้นทุนขาย

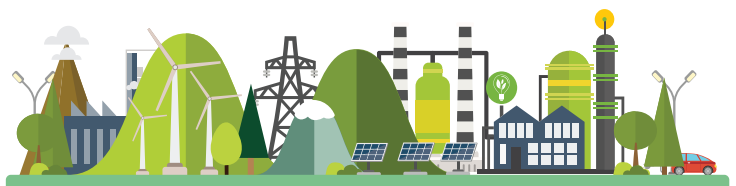
ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายหลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ SAAM-SP1 ซึ่งได้แก่ (1) ค่าเสื่อมราคาโรงไฟฟ้า (2) ค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และ (3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าเบี้ยประกันภัย และค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า เป็นต้น โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 6.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 0.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.16

### ต้นทุนบริการและเช่า

ต้นทุนบริการและเช่าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งสิ้นจำนวน 17 โครงการ โดยต้นทุนบริการและเช่าหลักประกอบไปด้วย (1) ต้นทุนค่าบริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินบริเวณโครงการ เช่น ค่าใช้จ่ายล้างแผงโซลาร์ ค่าตัดหญ้า ดูแลรักษาอุปกรณ์ และค่าบริการรักษาความปลอดภัย และต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

กับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และ (2) ค่าเช่าที่ดินสำหรับพื้นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ SAAM SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3

ในปี 2561 – 2562 ต้นทุนบริการและเช่ารวมเท่ากับ 14.48 ล้านบาท และ 12.91 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2562 ต้นทุนบริการและเช่าลดลงจากปีก่อน 1.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.84 มีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ลดลงจำนวน 1.60 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายผู้ให้บริการแปลภาษา ค่าที่พัก ค่าเดินทางเพื่อไปปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาโครงการ และค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการดังกล่าว



## กำไรขั้นต้น

งบการเงินรวม	สำหรับปี 2559		สำหรับปี 2560		สำหรับปี 2561		สำหรับปี 2562	
	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)
กำไรขั้นต้น - ขายไฟฟ้า	10.29	60.11	9.98	58.91	10.49	63.23	10.78	63.80
กำไรขั้นต้น - บริการ	42.62	76.92	41.38	75.33	40.45	73.64	42.01	76.49
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>52.91</b>	<b>72.95</b>	<b>51.36</b>	<b>71.46</b>	<b>50.94</b>	<b>71.22</b>	<b>52.79</b>	<b>73.50</b>

ในปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 50.94 ล้านบาท และ 52.79 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 71.22 และร้อยละ 73.50 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ ในปี 2562 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.84 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากธุรกิจให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากการที่มีต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการในต่างประเทศที่เกิดขึ้นในปี 2562 ลดลง

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ในปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเท่ากับ 0.42 ล้านบาท และ 0.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.59 และร้อยละ 0.30 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายสำหรับค่านายหน้าในการติดต่อ จัดหาที่ดิน และประสานงานโครงการสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้า ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงเนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการรับรองลูกค้าเพื่อการสนับสนุนการขายโครงการที่พัฒนาในต่างประเทศลดลง

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 25.37 ล้านบาท และ 28.15 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.37 และ ร้อยละ 38.38 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักประกอบด้วย เงินเดือน ผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหาร ค่าเช่าสำนักงาน ค่าเดินทาง และค่าบริการวิชาชีพ เป็นต้น ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.96 มีสาเหตุหลักมาจาก ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างของบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด จำนวน 4.56 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์เงินมัดจำค่าอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 1.67 ล้านบาท ในขณะที่ค่าบริการวิชาชีพลดลง 3.53 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นจำนวน 0.04 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำจำนวน 0.04 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 5.72 ล้านบาท และ 4.59 ล้านบาท ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงจากปีก่อน จำนวน 1.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.76 เนื่องจากบริษัทฯ ทายอดชำระคืนเงินกู้ยืมธนาคาร

### กำไรสุทธิ

ในปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 15.19 ล้านบาท และ 16.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 21.17 และร้อยละ 22.50 ตามลำดับ โดยในปี 2562 อัตรากำไรสุทธิที่ปรับเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นจากดอกเบี้ยรับเงินฝากประจำจากสถาบันการเงิน จำนวน 1.31 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริการและเช่าลดลง จำนวน 1.57 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการในต่างประเทศที่เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่นลดลง จำนวน 1.58 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 445.12 ล้านบาท และ 400.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลักคือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโครงการดังกล่าวของบริษัท ย่อย และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นที่ดินที่ซื้อเป็นที่ตั้งสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ



ณ สิ้นปี 2562 สินทรัพย์รวมลดลง จำนวน 44.39 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปีก่อน หรือร้อยละ 9.97 มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายการเงินสดและเทียบเท่าเงินสดจำนวน 112.10 ล้านบาท จากจ่ายชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน จำนวน 31.43 ล้านบาท โดยได้นำเงินส่วนหนึ่ง จำนวน 81.08 ล้านบาท ไปฝากประจำกับสถาบันการเงิน รวมถึงการลดลงของที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 10.04 ล้านบาท จากการต่อจ่ายค่าของงานโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง SAAM SP2 จำนวน 4.56 ล้านบาท และตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตามปกติ

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวมเท่ากับ 8.61 ล้านบาท และ 8.74 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.93 และร้อยละ 2.18 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้านายได้สัญญาระยะยาว ในขณะที่ลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค้างรับจากการขายไฟฟ้าและให้บริการที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น

รายการ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่							
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า (ยังไม่ถึงกำหนดชำระ)	6.22	41.77	6.30	71.92	7.05	81.92	6.83	78.15
ลูกหนี้อื่น								
- เงินทดรองจ่ายแก่พนักงาน	-	-	-	-	-	-	0.01	0.11
- รายได้ค้างรับ	1.42	9.54	1.07	12.21	0.77	8.93	1.02	11.67
- เงินทดรองจ่ายให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
- รายได้ดอกเบียค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.14	0.94	-	-	-	-	-	-
- รายได้ดอกเบียค้างรับ-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	0.01	0.11
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.58	3.90	1.39	15.87	0.78	8.99	0.83	9.50
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	6.53	43.85	-	-	0.01	0.13	0.04	0.46
- ลูกหนี้อื่นๆ	-	-	-	-	0.00	0.03	-	-
- รวมลูกหนี้อื่น	8.67	58.23	2.46	28.08	1.56	18.08	1.91	21.85
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>14.89</b>	<b>100.00</b>	<b>8.76</b>	<b>100.00</b>	<b>8.61</b>	<b>100.00</b>	<b>8.74</b>	<b>100.00</b>

### งานโครงการระหว่างทำ

ณ สิ้นปี 2562 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 8.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.13 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อน หรือร้อยละ 1.51 มีสาเหตุหลักมาจากยอดลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ มิได้เปิดเผยอายุลูกหนี้ค้างชำระ เนื่องจากลูกหนี้ค้างชำระดังกล่าวยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยอายุลูกหนี้กรณีค้างชำระเกินกำหนดชำระเงิน ดังนี้ (1) เกินกำหนดชำระภายใน 90 วัน (2) เกินกว่า 90 วัน แต่ไม่เกิน 180 วัน (3) เกินกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 365 วัน และ (4) เกินกว่า 365 วัน

ณ สิ้นปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีงานโครงการระหว่างทำเท่ากับ 10.80 ล้านบาท และ 10.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 งานโครงการระหว่างทำสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นที่อยู่ระหว่างดำเนินการส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูงจำนวน 8.45 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาจำนวน 1.58 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่פקและค่าเดินทางในการไปปฏิบัติงานโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าสำหรับโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ ที่ผ่าน

มากลุ่มบริษัทฯ มีการบันทึกต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการเป็นงานโครงการระหว่างทำสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจากที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับหนังสือยินยอมให้ใช้ที่ดินจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน (Land Consent Letter) สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ จะมีการทบทวนเพื่อพิจารณาแนวทางการบันทึกต้นทุนงานระหว่างทำตามความเหมาะสมต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ มูลค่างานโครงการระหว่างทำ ณ สิ้นปี 2562 ลดลงจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาท

### ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้ารวมเท่ากับ 8.31 ล้านบาท และ 8.21 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นการชำระค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าในปี 2558 จากการที่ SAAM-3 ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับบุคคลภายนอกมีระยะเวลา 90 ปี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า โดยชำระค่าเช่าที่ดินล่วงหน้าเป็นจำนวน 8.63 ล้านบาท และทยอยตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

### สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 5.69 ล้านบาท และ 4.93 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ณ สิ้นปี 2562 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.76 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากที่บริษัทฯ มีลูกหนี้กรมสรรพากรลดลงจำนวน 0.86 ล้านบาท ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย เพิ่มขึ้นจำนวน 0.61 ล้านบาท และเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศลดลงจำนวน 0.18 ล้านบาท

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเท่ากับ 82.49 ล้านบาท และ 82.49 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นที่ดินที่ถือครองกรรมสิทธิ์โดย SAAM-3 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้าที่ SAAM-3 ให้บริการภายใต้สัญญาระยะยาว

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 132.18 ล้านบาท และ 122.14 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 29.69 และร้อยละ 30.48 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และที่ดินของโครงการ SAAM-SP1 โดย ณ สิ้นปี 2562 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มียอดลดลงมีจากการตัดค่าเสื่อมราคาของโรงไฟฟ้า

รายการ	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่							
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- ที่ดิน	10.73	7.63	10.73	7.80	10.73	8.12	10.73	8.79
- โรงไฟฟ้า	121.90	86.66	116.83	85.00	111.74	84.54	106.66	87.33
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3.24	2.30	4.37	3.18	4.30	3.25	4.04	3.31
- เครื่องมือและอุปกรณ์	0.04	0.03	0.14	0.10	0.19	0.14	0.2	0.16
- เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	0.16	0.11	0.82	0.60	0.66	0.50	0.51	0.42
- ยานพาหนะ	-	-	-	-	-	-	-	-
- สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4.60	3.27	4.56	3.32	4.56	3.45	-	-
<b>รวม</b>	<b>140.67</b>	<b>100.00</b>	<b>137.45</b>	<b>100.00</b>	<b>132.18</b>	<b>100.00</b>	<b>122.14</b>	<b>100.00</b>

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการบันทึกสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานโครงการระหว่างก่อสร้างของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP2 ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาตีความทางกฎหมาย โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อในการลดมูลค่าของสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากยกฟ้องคดีความในศาลปกครองการ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ เท่ากับ 0.08 ล้านบาท และ 0.08 ล้านบาท ตามลำดับ

## เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์เท่ากับ 26.13 ล้านบาท และ 24.46 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2562 รายการเงินมัดจำที่ดินและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) รายการเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการ SAAM-SP2 ซึ่งอยู่ระหว่างข้อพิพาททางกฎหมาย รวมจำนวน 23.01 ล้านบาท แบ่งออกเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ที่จ่ายแก่ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจำนวน 21.73 ล้านบาท (0.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และ (2) รายการเงินมัดจำค่าที่ดินสำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาในประเทศไทยญี่ปุ่นสำหรับโครงการภายใต้ BMP-3 และ BMP-4 จำนวน 1.45 ล้านบาท

ทั้งนี้ สำหรับรายการคงค้างเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการ SAAM-SP2 ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีความทางกฎหมายนั้น กลุ่มบริษัทฯ มิได้บันทึกค่าเผื่อในการลดมูลค่าของสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากผลของคดีความในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด โดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าสำหรับงานก่อสร้างและค่าอุปกรณ์ตามสัญญาที่ SAAM-SP2 ได้ชำระไปแล้วนั้น ยังคงมีมูลค่าจนกว่ากระบวนการฟ้องร้องคดีจะเป็นที่สิ้นสุด อีกทั้งในกรณีสุดท้ายแล้วหาก SAAM-SP2 แพ้คดี และมีการบอกเลิกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ SAAM-SP2 มีสิทธิที่จะได้รับเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ดังกล่าวคืนทั้งจำนวนตามสัญญา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 4.62 ล้านบาท และ 4.59 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินค้ำประกันที่ดิน เงินค้ำประกันการไฟฟ้า และค่าระบบแสงสว่างโครงการจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น ณ สิ้นปี 2562 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 0.03 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการตัดจำหน่ายค่าระบบแสงสว่างโครงการจ่ายล่วงหน้า

### ● หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 และ ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 148.13 ล้านบาท และ 110.69 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 และการจัดซื้อที่ดินภายใต้ SAAM-3 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เป็นต้น ณ สิ้นปี 2562 หนี้สินรวมลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 37.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.28 มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 5.82 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 31.43 ล้านบาท

## เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 9.68 ล้านบาท และ 3.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการส่วนใหญ่ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค่าดอกเบี้ยค้างจ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มรอจ่าย เป็นต้น ณ สิ้นปี 2562 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจากปีก่อน จำนวน 5.82 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก

## เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งเป็นรายการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคงเหลือ



## หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นเท่ากับ 2.13 ล้านบาท และ 1.31 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 0.82 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายการภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง ซึ่งลดลง 0.72 ล้านบาท

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเท่ากับ 131.36 ล้านบาท และ 99.93 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสง

อาทิตย์ (Project Finance) ภายใต้ SAAM-SP1 และการกู้ยืมเงินสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการเพื่อให้บริการภายใต้ SAAM-3 โดยในระหว่างไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ปี 2561 SAAM-3 มีการกู้ยืมเงินระยะยาวเพิ่มเติมจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 17.43 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมียอดลดลงจากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 31.43 ล้านบาทในระหว่างปี ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
1.เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ SAAM-SP1	92.80	85.81	79.16	72.28
2.เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการจัดหาที่ดินภายใต้ SAAM-3	55.89	46.89	37.49	27.65
3.เงินกู้ยืมระยะยาวสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้ SAAM-3	-	-	14.71	-
<b>รวม</b>	<b>148.69</b>	<b>132.70</b>	<b>131.36</b>	<b>99.93</b>

## หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น – ค่าเช่าค้างจ่าย

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายการค่าเช่าค้างจ่ายจำนวน 1.97 ล้านบาท และ 2.05 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการบันทึกรายการค่าเช่าที่ดินให้เป็นไปตามวิธีการรับรู้ค่าเช่าที่ดินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่า โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในเรื่องดังกล่าว ตามที่แสดงไว้แล้วในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ

## ● ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 296.99 ล้านบาท และ 290.04 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 6.95 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี



## 14.5 การวิเคราะห์สภาพคล่อง

### ตารางแสดงกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม			
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
- เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	40.61	40.03	17.95	30.28
- เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1.27)	0.89	(0.15)	(79.98)
- เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(38.58)	(32.93)	118.78	(62.16)
- ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(0.41)	(0.25)	(0.24)
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	0.76	7.59	136.32	(112.10)

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 17.95 ล้านบาท และ 30.28 ล้านบาท ตามลำดับ และมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 30.91 ล้านบาท และ 36.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 1.67 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 5.77 ล้านบาท ค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้าง จำนวน 4.56 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 1.39 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยธนาคาร จำนวน 4.41 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ (0.15) ล้านบาท และ (79.98) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ นำเงินไปฝากประจำกับสถาบันการเงินจำนวน 81.08 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 118.78 ล้านบาท และ (62.16) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีการทยอยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 31.43 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 22.50 ล้านบาท มีการจ่ายดอกเบี้ย 4.55 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นสามัญเพิ่ม

ทุนจำนวน 3.68 ล้านบาท

## 14.6 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

สำหรับ ณ สิ้นปี 2561 – 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 5.53 เท่า และ 6.45 เท่า ตามลำดับ โดย ณ ปี 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน รวมทั้งมีรายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากประจำจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

รายการ		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี			
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>					
- อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.52	1.86	5.53	6.45
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.47	1.61	5.04	2.49
- อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.93	1.60	0.63	1.03

## อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

### อัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 71.22 และร้อยละ 73.50 ตามลำดับ โดย สำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากในปี 2562 ต้นทุนบริการและเช่าลดลงจากปีก่อน 1.57 ล้านบาท จากที่กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศลดลง โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายผู้ให้บริการแปลภาษา ค่าที่พัก ค่าเดินทางเพื่อไปปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาโครงการ และค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการดังกล่าว

### อัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 21.17 และร้อยละ 22.50 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศลดลงจำนวน 1.60 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายผู้ให้บริการแปลภาษา ค่าที่พัก ค่าเดินทางเพื่อไปปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาโครงการ และค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการดังกล่าว และค่าใช้จ่ายอื่นลดลงจำนวน 1.57 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2.78 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก (1) มีค่าใช้จ่ายตอบแทนผู้บริหารและพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ (2) มีค่าใช้จ่ายในการจัดทำบัญชีและค่าตรวจสอบบัญชีทั้งภายในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในต่างประเทศ และ (3) ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์เงินมัดจำค่าอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ค่าบริการวิชาชีพและค่าใช้จ่ายอื่นลดลง

### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 6.75 และร้อยละ 5.64 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2562 ลดลงจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี			
		2559	2560	2561	2562
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>					
- อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	72.95	71.46	71.22	73.50
- อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	54.92	37.67	35.17	34.01
- อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.71	2.20	(1.94)	2.02
- อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	85.19	147.90	71.38	123.99
- อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	41.79	25.89	21.17	22.50
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	22.75	12.45	6.75	5.64

## อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

### อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

สำหรับปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 4.06 และร้อยละ 3.90 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2562 ลดลงจากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

### อัตราหมุนของสินทรัพย์

สำหรับปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราหมุนของสินทรัพย์เท่ากับ 0.19 เท่า และ 0.17 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี			
		2559	2560	2561	2562
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>					
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	9.77	6.19	4.06	3.90
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	18.30	11.12	9.64	7.87
- อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.23	0.24	0.19	0.17

## • อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.50 เท่า และ 0.38 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับลดลงในปี 2562 จากการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

สำหรับปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 5.20 เท่า และ 8.78 เท่า ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

### อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

สำหรับปี 2561 - 2562 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.47 เท่า และ 0.56 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี			
		2559	2560	2561	2562
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>					
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.11	0.89	0.50	0.38
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.51	8.51	5.20	8.78
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (CashBasis)	เท่า	0.82	1.25	0.47	0.56
- อัตราการจ่ายปันผล	ร้อยละ	21.40	20.24	115.77	136.35

## 14.7 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

14.7.1 การแข็งค่าของเงินบาทต่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐและเยน จะส่งผลให้บริษัท มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินงานรวมทั้งการแปลงค่าบการเงิน ในกรณีบริษัท มีสถานะสินทรัพย์ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ

14.7.2 การลดลงของอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ลดลงในส่วนของจำนวนเงินที่นอกเหนือจากการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

14.7.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายในต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในธุรกิจต่างประเทศ

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
คณะกรรมการบริษัท ต่อ  
รายงานทางการเงิน

---





คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และน่าเชื่อถือ โดยปราศจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ทำหน้าที่สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นในเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว อีกทั้งงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ

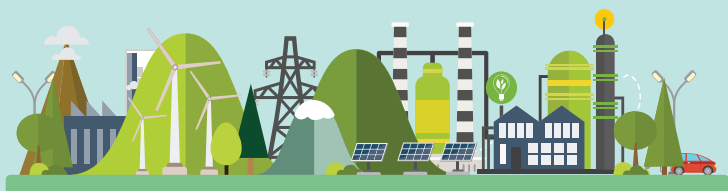


*(Signature)*

ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ณ นคร  
ประธานกรรมการ

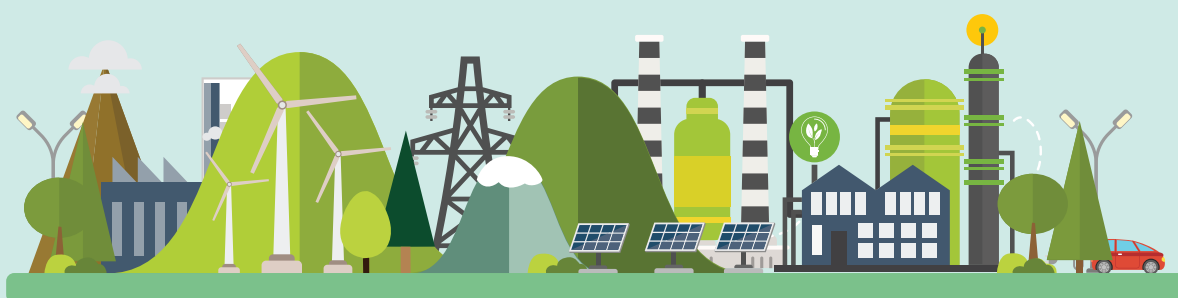
*P. Kongmu*

นายพดด้วง คงคามี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# รายงานของผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต

---



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### งานโครงการระหว่างทำ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 10 บริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการเชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าแรงสูง โดยงานโครงการระหว่างทำประกอบด้วยต้นทุนค่าค่าขอเชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าแรงสูง ค่าค่าขอสับสนับสนุนค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าแรงสูง ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการพิจารณาและบันทึกงานโครงการระหว่างทำดังกล่าว ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการบันทึกปริมาณโครงการระหว่างทำ

ข้าพเจ้าได้ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการระหว่างทำ เพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสมในการตรวจสอบในเรื่องดังต่อไปนี้

- การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อและการจ่ายชำระเงินที่เกี่ยวข้องกับบัญชีงานโครงการระหว่างทำ
  - การตรวจสอบเอกสารประกอบงบการเงินที่บันทึกบัญชีสำหรับรายการที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีโดยการสุ่มตัวอย่างทดสอบ
  - การตรวจสอบว่างานโครงการระหว่างทำเป็นสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินเรื่องการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการระหว่างทำดังกล่าว



## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 123.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญฝ่ายบริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทฯคาดว่าจะได้รับจากการลงทุน รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาว และข้อสมมติอื่นที่เหมาะสม ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยได้ทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการพิจารณาแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้ ประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเงินลงทุนดังกล่าว การทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทย่อย และสอบทานประมาณการกระแสเงินสดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ประเมินอัตราคิดลดโดยวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆ และทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิเรื่อดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจาก การทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้อาจจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ศิริวรรณ สุรเทพินทร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4604

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 17 กุมภาพันธ์ 2563

**บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	51,893,608	163,994,904	17,844,855	145,565,733
เงินลงทุนชั่วคราว	8	81,077,778	-	81,077,778	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	8,736,170	8,611,550	8,212,112	4,943,625
งานโครงการระหว่างทำ	10	10,175,658	10,799,305	-	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า - ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	12	95,844	95,844	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	31,204,110	24,905,549
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,933,491	5,689,932	1,489,607	1,720,755
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>156,912,549</b>	<b>189,191,535</b>	<b>139,828,462</b>	<b>177,135,662</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	123,660,561	116,964,561
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	12	8,115,132	8,210,977	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	82,494,500	82,494,500	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	122,141,420	132,179,023	2,473,139	2,790,248
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	75,486	85,750	70,043	79,662
เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์	26.1	24,461,625	26,134,456	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	1,941,232	2,206,643	1,858,956	2,129,325
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,589,481	4,620,487	1,687,650	1,661,250
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>243,818,876</b>	<b>255,931,836</b>	<b>129,750,349</b>	<b>123,625,046</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>400,731,425</b>	<b>445,123,371</b>	<b>269,578,811</b>	<b>300,760,708</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	3,862,330	9,683,690	1,410,069	6,532,361
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	5,500,000	6,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	-	4,080,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	17,483,951	20,796,827	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,658,068	1,625,201	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,309,581	2,132,715	904,279	1,653,623
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>24,313,930</b>	<b>34,238,433</b>	<b>7,814,348</b>	<b>18,265,984</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	-	10,130,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	82,449,125	110,563,075	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	1,876,949	1,363,376	1,332,579	852,047
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - ค่าเช่าค้างจ่าย		2,054,163	1,966,329	756,001	724,453
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>86,380,237</b>	<b>113,892,780</b>	<b>2,088,580</b>	<b>11,706,500</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>110,694,167</b>	<b>148,131,213</b>	<b>9,902,928</b>	<b>29,972,484</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		99,418,659	99,418,659	99,418,659	99,418,659
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(688,926)	(688,926)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	19	2,550,840	1,976,346	2,550,840	1,976,346
ยังไม่ได้จัดสรร		40,640,667	47,256,724	7,706,384	19,393,219
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,523,616)	(658,745)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		290,397,624	297,304,058	259,675,883	270,788,224
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(360,366)	(311,900)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>290,037,258</b>	<b>296,992,158</b>	<b>259,675,883</b>	<b>270,788,224</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>400,731,425</b>	<b>445,123,371</b>	<b>269,578,811</b>	<b>300,760,708</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย		16,889,168	16,596,842	-	-
รายได้จากการบริการ		41,771,040	41,771,040	11,948,224	11,359,744
รายได้ค่าเช่า	13	13,152,000	13,152,000	-	-
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11	-	-	10,099,406	16,273,505
รายได้อื่น		1,512,844	212,802	12,285,595	9,686,174
<b>รวมรายได้</b>		<b>73,325,052</b>	<b>71,732,684</b>	<b>34,333,225</b>	<b>37,319,423</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	20				
ต้นทุนขาย		6,113,574	6,102,690	-	-
ต้นทุนบริการและเช่า		12,913,998	14,478,266	3,452,477	3,663,452
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		221,000	418,753	221,000	221,000
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		28,141,133	25,368,806	18,597,980	20,161,204
ค่าใช้จ่ายอื่น		30,783	1,606,863	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>47,420,488</b>	<b>47,975,378</b>	<b>22,271,457</b>	<b>24,045,656</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้</b>		<b>25,904,564</b>	<b>23,757,306</b>	<b>12,061,768</b>	<b>13,273,767</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(4,591,789)	(5,719,159)	(275,959)	(699,234)
<b>กำไรก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้</b>		<b>21,312,775</b>	<b>18,038,147</b>	<b>11,785,809</b>	<b>12,574,533</b>
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	21	(4,811,538)	(2,852,869)	(295,925)	1,671,497
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>16,501,237</b>	<b>15,185,278</b>	<b>11,489,884</b>	<b>14,246,030</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		16,549,113	15,443,314	11,489,884	14,246,030
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(47,876)	(258,036)		
		16,501,237	15,185,278		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	23				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.055	0.070	0.038	0.064
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		300,000,000	221,753,425	300,000,000	221,753,425

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอสเอไอเอ็ม เอ็มเอเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี		16,501,237	15,185,278	11,489,884	14,246,030
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(864,869)	(250,946)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(864,869)	(250,946)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(114,192)	(150,202)	(127,781)	(26,338)
ผลกระทบของภาษีเงินได้		23,518	23,847	25,556	5,268
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(90,674)	(126,355)	(102,225)	(21,070)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(955,543)</b>	<b>(377,301)</b>	<b>(102,225)</b>	<b>(21,070)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>15,545,694</b>	<b>14,807,977</b>	<b>11,387,659</b>	<b>14,224,960</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		15,593,566	15,066,035	11,387,659	14,224,960
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(47,872)	(258,058)		
		15,545,694	14,807,977		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรก่อนภาษี		21,312,775	18,038,147	11,785,809	12,574,533
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)					
จากกิจกรรมดำเนินงาน:					
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		1,665,438	242,515	1,894,007	(278,140)
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าตัดจำหน่าย	12	95,845	95,844	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14, 15	5,766,254	5,415,276	446,904	440,561
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์		-	23,405	-	23,405
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(999)	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	14	(999)	-	-	-
ตัดจำหน่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	708,221	-	-
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		126,734	2,520	-	-
ค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ	10	30,783	901,671	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น		399,381	202,219	352,751	177,057
รายได้เงินปันผลรับ	11	-	-	(10,099,406)	(16,273,505)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(1,389,536)	(92,767)	(1,676,313)	(350,162)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		4,415,599	5,372,400	169,194	639,865
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		32,421,275	30,909,451	2,872,946	(3,046,386)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(112,114)	146,692	(3,140,513)	(1,886,307)
งานโครงการระหว่างทำ		(30,783)	(11,002,284)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		499,212	(372,385)	320,672	(341,138)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		31,006	93,847	(26,400)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(1,996,773)	1,202,967	(1,463,145)	1,837,483
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(823,134)	1,576,461	(749,344)	1,488,794
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		87,834	116,141	31,548	34,619
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		30,076,523	22,670,890	(2,154,236)	(1,912,935)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน		736,782	-	516,709	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(5,095,401)	(4,718,259)	(606,233)	(545,602)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>25,717,904</b>	<b>17,952,631</b>	<b>(2,243,760)</b>	<b>(2,458,537)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอสเอไอเอ็ม เอ็มเบอร์รี่ ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายชำระค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	14, 15	(280,486)	(169,766)	(120,176)	(83,713)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		1,000	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินมัดจำค่าที่ดิน		-	(1,455,563)	-	-
เงินสดรับคืนเงินมัดจำค่าที่ดิน		-	2,086,603	-	-
เงินสดจ่ายชำระเพื่อมัดจำการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(708,221)	-	-
เงินสดรับจากการรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	1,500,000	11,935,000
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(9,448,014)	(24,284,387)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11			10,099,406	16,273,505
เงินสดจ่ายเพื่อการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	11.2	-	-	(6,696,000)	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	8	(81,077,778)	-	(81,077,778)	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		1,377,030	92,767	1,303,785	215,580
<b>กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(79,980,234)</b>	<b>(154,180)</b>	<b>(84,438,777)</b>	<b>4,055,985</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	10,500,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(500,000)	(10,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	17,430,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(14,210,000)	(3,220,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	-	17,430,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	(31,426,826)	(18,774,613)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน		-	144,000,000	-	144,000,000
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นเพิ่มทุน		(3,683,462)	(897,879)	(3,683,462)	(897,879)
เงินปันผลจ่าย	25	(22,500,000)	(17,580,000)	(22,500,000)	(17,580,000)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(4,549,331)	(5,399,125)	(144,879)	(515,394)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย		(594)	(1,495)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(62,160,213)</b>	<b>118,776,888</b>	<b>(41,038,341)</b>	<b>139,216,727</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น		(241,850)	(253,746)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ</b>		<b>(116,664,393)</b>	<b>136,321,593</b>	<b>(127,720,878)</b>	<b>140,814,175</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		163,994,904	27,673,311	145,565,733	4,751,558
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>		<b>47,330,511</b>	<b>163,994,904</b>	<b>17,844,855</b>	<b>145,565,733</b>
		(4,563,097)	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>					
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ชำระ		-	3,683,462	-	3,683,462

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็มเออร์บี ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากค่าธรรมเนียมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่าง ประเทศ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน กำไรสุทธิสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 19) เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25) ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯโดย ลดลง	110,000,000	-	(688,926)	817,918	50,678,172	(407,800)	160,399,364	(52,347)	160,347,017
	40,000,000	99,418,659	-	-	-	-	139,418,659	-	139,418,659
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯโดย	-	-	-	-	15,443,314	-	15,443,314	(258,036)	15,185,278
	-	-	-	-	(126,334)	(250,945)	(377,279)	(22)	(377,301)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯโดย	-	-	-	-	1,158,428	-	15,066,035	(258,058)	14,807,977
	-	-	-	-	(17,580,000)	-	(17,580,000)	-	(17,580,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯโดย	150,000,000	99,418,659	(688,926)	1,976,346	47,256,724	(658,745)	297,304,058	(311,900)	296,992,158
	-	-	-	-	-	-	-	(1,495)	(1,495)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯโดย	150,000,000	99,418,659	(688,926)	1,976,346	47,256,724	(658,745)	297,304,058	(311,900)	296,992,158
	-	-	-	-	16,549,113	-	16,549,113	(47,876)	16,501,237
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯโดย	-	-	-	-	(90,676)	(864,871)	(955,547)	4	(955,543)
	-	-	-	-	16,458,437	(864,871)	15,593,566	(47,872)	15,545,694
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯโดย	-	-	-	574,494	(574,494)	-	-	-	-
	-	-	-	-	(22,500,000)	-	(22,500,000)	-	(22,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯโดย	150,000,000	99,418,659	(688,926)	2,550,840	40,640,667	(1,523,616)	290,397,624	(360,366)	290,037,258
	-	-	-	-	-	-	-	(594)	(594)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: บาท)

	งบเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน กำไรสุทธิสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 19) เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	110,000,000	-	817,918	23,906,687	134,724,605
	40,000,000	99,418,659	-	-	139,418,659
	-	-	-	14,246,030	14,246,030
	-	-	-	(21,070)	(21,070)
	-	-	-	14,224,960	14,224,960
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กำไรสุทธิสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 19) เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	150,000,000	99,418,659	1,976,346	19,393,219	270,788,224
	150,000,000	99,418,659	1,976,346	19,393,219	270,788,224
	-	-	-	11,489,884	11,489,884
	-	-	-	(102,225)	(102,225)
	-	-	-	11,387,659	11,387,659
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	574,494	(574,494)	-
	-	-	-	(22,500,000)	(22,500,000)
	150,000,000	99,418,659	2,550,840	7,706,384	259,675,883

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547

## บริษัทย่อยที่ถือหุนโดยบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุนทางตรง	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.98	99.98
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	ไทย	99.99	99.97
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
SAAM International Limited	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ฮ่องกง	100	100

โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย SAAM International Limited				
SAAM Japan Energy GK	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ญี่ปุ่น	100	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย SAAM Japan Energy GK				
Biomass Power One GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	90	90
Biomass Power Two GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	90	90
Biomass Power Three GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Four GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Five GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Six GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	90	90
Biomass Power Seven GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	90	90
Biomass Power Eight GK	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วัน

สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ“ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ”ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม



ช) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน (ซื้อหุ้นจากกรรมการ) ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิซึ่งต่ำกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” และในกรณีที่

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิซึ่งสูงกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน”

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการของงบการเงินของงบการเงินของงบการเงิน อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือ บริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องของมาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้ารับรู้ตามจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตในอัตราค่าไฟฟ้า (Feed-in Tariff) ที่ตกลงกัน เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าแล้ว

#### รายได้จากการบริการ

รายได้จากการให้บริการจัดหาสถานที่ และดูแลอุปกรณ์โรงไฟฟ้าจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอัตราที่ระบุและระยะเวลาของสัญญา

#### รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่าสถานที่จะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนับสงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### สินค้าคงเหลือ

งานโครงการระหว่างทำ คือ ต้นทุนของงานโครงการที่ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ แสดงมูลค่าตามราคาต้นทุนจริง ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนค่าค่าขอเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ค่าค่าขอสนับสนุนค่าไฟฟ้าค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการ

### เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดง

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งคือที่ดินในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

โรงไฟฟ้า	25 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 10 และ 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง กลุ่มบริษัทตัดรายการอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

10 ปี

## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## การถ้อยคำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และงานโครงการระหว่างทำของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้

หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทุนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า ยกเว้นเพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยโดยบริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์คือสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย บริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### - สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### - มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคาร และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### - สิทธิพยานเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### - ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการบริการและการกู้ยืมเงิน ซึ่งนโยบายการกำหนดราคาค่าสำหรับรายการค้าระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ค่าบริการการจัดการและค่าดำเนินการเรียกเก็บตามราคาที่จะรับรู้ในสัญญาระหว่างกัน
2. ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.05 - 1.25 ต่อปี และ MLR - 0.40 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.05 - 3.00 ต่อปี และ MLR - 0.40 ต่อปี)
3. เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายและมีสิทธิในการรับเงินปันผล

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าบริการ	-	-	3,105	2,517
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	10,368	9,216
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 11)	-	-	10,099	16,273
ดอกเบี้ยรับ	-	-	363	327
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	119	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	169	640
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เงินปันผลจ่าย	1	-	-	-

**ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,405	2,524
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,405	2,524
<b>รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	533	194
รวมรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	533	194
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	174	150
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	174	150

**เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ในระหว่างปี		ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			เพิ่มขึ้น	ลดลง		
SAAM International Limited	บริษัทย่อย	24,905	3,448	-	(1,649)	26,704
บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	บริษัทย่อย	-	1,000	(1,000)	-	-
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด	บริษัทย่อย	-	500	(500)	-	-
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	4,500	-	-	4,500
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		24,905	9,448	(1,500)	(1,649)	31,204

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	บริษัทย่อย	6,000	-	(500)	5,500
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		6,000	-	(500)	5,500

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	บริษัทย่อย	14,210	-	(14,210)	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		14,210	-	(14,210)	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(4,080)			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		10,130			

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในวงเงินจำนวน 20 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 0.40 ต่อปี ในระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญากู้ยืมเงิน หลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนเป็นอัตรา MLR บวกร้อยละ 0.10 ต่อปี และบริษัทฯ ต้องจ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนภายในวันที่ 7 ของทุก ๆ เดือนรวมทั้งสิ้น 60 งวด โดยเริ่มจ่ายชำระงวดแรกเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวแก่บริษัทย่อยแล้วทั้งจำนวน

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	4,760	5,320
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	156	132
รวม	4,916	5,452

## สัญญาบริการและบริหารงาน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับบริษัทย่อย 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด โดยให้บริการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 และจะจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	105	138	8	20
เงินฝากธนาคาร	51,789	163,856	17,837	145,546
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	51,894	163,994	17,845	145,566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.375 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.375 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 ต่อปี ซึ่งจะครบกำหนดภายในปี 2563 (2561:ไม่มี)





## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	5,405	2,524
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,405	2,524
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,831	7,054	1,577	1,577
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,831	7,054	1,577	1,577
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่ายแก่พนักงาน	10	-	10	-
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	533	194
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13	-	13	-
รายได้ค้างรับ	1,023	769	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	825	774	674	646
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	34	11	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	3	-	3
รวมลูกหนี้อื่น	1,905	1,557	1,230	843
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,736	8,611	8,212	4,944

## 10. งานโครงการระหว่างทำ

มูลค่าตามบัญชีของงานโครงการระหว่างทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ราคาทุน		ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		งานโครงการระหว่างทำ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ค่าค่าขอเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง	252	252	(14)	1	238	253
ค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง	8,451	8,451	(494)	-	7,957	8,451
ค่าที่ปรึกษา	1,583	1,583	(93)	-	1,490	1,583
อื่นๆ	510	510	(19)	2	491	512
รวม	10,796	10,796	(620)	3	10,176	10,799

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัททยอยบันทึกค่าตัดจำหน่ายโครงการระหว่างทำ 0.03 ล้านบาท (2561: 0.90 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนรวม เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแล้ว

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	4,000	4,000	100	100	4,000	4,000	2,400	6,999
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด	1,500	1,500	100	100	1,500	1,500	1,799	3,874
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	30,000	30,000	100	100	30,000	30,000	3,900	3,300
บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด	2,250	1,000	100	100	2,250	1,000	-	500
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	40,000	40,000	100	100	39,999	39,999	2,000	1,600
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	40,000	40,000	100	100	39,999	39,999	-	-
SAAM International Limited	1.5 ล้าน เหรียญ ฮ่องกง	0.1 ล้าน เหรียญ ฮ่องกง	100	100	5,912	466	-	-
<b>รวม</b>					<b>123,660</b>	<b>116,964</b>	<b>10,099</b>	<b>16,273</b>

### 11.1 การจัดตั้งบริษัทใหม่

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัทในประเทศได้วันเพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญดอลลาร์ไต้หวัน ซึ่งบริษัทฯจะถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯยังไม่มีการจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าว

### 11.2 ทุนสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทย่อย

ก) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด ครั้งที่ 1/2562 มีมติพิเศษอนุมัติ การเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท โดยการออก หุ้นสามัญใหม่จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯจึงได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อรักษา สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้น ร้อยละ 25 ของหุ้นสามัญที่ออกใหม่ และบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 1.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ข) เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 04/2562 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ SAAM International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จากทุนจดทะเบียนเดิม 0.1 ล้านเหรียญฮ่องกง เป็นทุนจดทะเบียน 1.5 ล้าน เหรียญฮ่องกง โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1.4 ล้านหุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง บริษัทฯจึงได้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ SAAM International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อ รักษาสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่า หุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่ออกใหม่ และบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้น ดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 1.4 ล้านเหรียญฮ่องกงหรือเทียบเท่า 5.4 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าว เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 12. ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า

ในระหว่างปี 2558 บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำการเช่าที่ดินระยะยาวกับเจ้าของที่ดินโดยมีระยะเวลาเช่า ตามสัญญาทั้งหมด 90 ปี บริษัทย่อยได้ชำระค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า ทั้งหมดเป็นจำนวน 8.6 ล้านบาท และตัดจำหน่ายค่าเช่าที่ดินเป็น ค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาในสัญญาในอัตราปีละ 0.1 ล้านบาท ทั้งนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าหากพ้นกำหนดระยะเวลา 10 ปี ตามข้อจำกัดการโอนกรรมสิทธิ์ให้ถือเสมือนว่าเงินค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าคงเหลือจะเป็นเงินจ่ายซื้อที่ดินผืนนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของค่าเช่าที่ดินจ่าย ล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 8.2 ล้านบาท (2561: 8.3 ล้านบาท)

## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยคือที่ดินซึ่งมีมูลค่า ราคาทุนจำนวนประมาณ 82.5 ล้านบาท เป็นที่ดินในจังหวัด เพชรบุรีและประจวบคีรีขันธ์ เพื่อให้เช่าดำเนินงานโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีอายุสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 25 ปี

บริษัทย่อยมีรายได้จากสัญญาเช่าดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

งบการเงินรวม	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
รายได้ค่าเช่า	13,152	13,152

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้นำที่ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 82.5 ล้านบาท (2561: 82.5 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งตามหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 17

มูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
ที่ดิน	138,206	138,206

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินให้เช่า และที่ดินรอการพัฒนาตามลำดับ ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่านั้นประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า



## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### งบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	อาคารและ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่อง มือและ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
31 ธันวาคม 2560	10,730	127,902	6,543	178	1,049	8,635	4,562	159,599
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	88	69	-	-	157
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(27)	-	-	(27)
31 ธันวาคม 2561	10,730	127,902	6,543	266	1,091	8,635	4,562	159,729
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	73	55	-	152	280
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	152	-	-	-	(152)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(20)	-	-	(20)
31 ธันวาคม 2562	10,730	127,902	6,695	339	1,126	8,635	4,562	159,989
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
31 ธันวาคม 2560	-	11,081	2,171	35	226	8,635	-	22,148
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,083	74	43	206	-	-	5,406
ค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(4)	-	-	(4)
31 ธันวาคม 2561	-	16,164	2,245	78	428	8,635	-	27,550
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,083	408	58	207	-	-	5,756
ค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(20)	-	-	(20)
31 ธันวาคม 2562	-	21,247	2,653	136	615	8,635	-	33,286
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	4,562	4,562
31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	4,562	4,562
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2561	10,730	111,738	4,298	188	663	-	4,562	132,179
31 ธันวาคม 2562	10,730	106,655	4,042	203	511	-	-	122,141
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2561 (จำนวน 5.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								5,406
2562 (จำนวน 5.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								5,756

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
31 ธันวาคม 2560	2,904	21	948	4,435	-	8,308
ซื้อเพิ่ม	-	8	69	-	-	77
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(27)	-	-	(27)
31 ธันวาคม 2561	2,904	29	990	4,435	-	8,358
ซื้อเพิ่ม	-	29	55	-	36	120
โอนเข้า (โอนออก)	36	-	-	-	(36)	-
31 ธันวาคม 2562	2,940	58	1,045	4,435	-	8,478
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
31 ธันวาคม 2560	573	2	130	4,435	-	5,140
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	222	6	204	-	-	432
ค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4)	-	-	(4)
31 ธันวาคม 2561	795	8	330	4,435	-	5,568
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	223	8	206	-	-	437
31 ธันวาคม 2562	1,018	16	536	4,435	-	6,005
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2561	2,109	21	660	-	-	2,790
31 ธันวาคม 2562	1,922	42	509	-	-	2,473
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2561 (จำนวน 78 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						432
2562 (จำนวน 83 พันบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						437

- 14.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 8.6 ล้านบาท (2561: 8.7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 4.4 ล้านบาท (2561: 4.4 ล้านบาท))
- 14.2 บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 117.4 ล้านบาท (2561: 122.5 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17



## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	104	104	98	98
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29)	(18)	(28)	(18)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>75</u>	<u>86</u>	<u>70</u>	<u>80</u>

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	86	82	80	82
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	-	13	-	7
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(11)	(9)	(10)	(9)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	<u>75</u>	<u>86</u>	<u>70</u>	<u>80</u>

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	500	552	76	67
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,187	2,845	945	1,463
เจ้าหนี้อื่น	178	5,233	110	4,830
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	174	150
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	685	819	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจ่าย	<u>312</u>	<u>235</u>	<u>105</u>	<u>22</u>
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>3,862</u>	<u>9,684</u>	<u>1,410</u>	<u>6,532</u>



## 17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน/ ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับที่	ผู้ให้กู้	วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม		งบการเงินรวม			
			การจ่ายชำระกับเงินกู้ยืม	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2562	2561	
<b>บริษัท เอเชีย เอเอเอ็ม ทรี จำกัด</b>								
1	ธนาคาร	70	จ่ายชำระเป็นรายเดือน ซึ่งต้องจ่ายชำระงวดแรกในวันที่ 7 เมษายน 2559 รวมทั้งหมด 76 งวด	ที่ดินที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย	MLR ลบ 1.5	27,650	37,486	
2	ธนาคาร	20	จ่ายชำระเป็นรายเดือน ซึ่งต้องจ่ายชำระงวดแรกในวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 รวมทั้งหมด 60 งวด	ผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ของบริษัทย่อย	MLR ลบ 0.5 ในระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรกหลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนเป็นอัตรา MLR	-	14,710	
<b>บริษัท เอเชีย เอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด</b>								
3	ธนาคาร	95.2	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส และมีกำหนดชำระงวดแรกในวันที่ 7 เมษายน 2559 รวมทั้งหมด 51 งวด	จำนวนหุ้นสามัญและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดของบริษัทย่อย	BIBOR 3 เดือน บวก 2	72,283	79,164	
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
						99,933	131,360	
						(17,484)	(20,797)	
						82,449	110,563	

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
<b>ยอดคงเหลือต้นปี</b>	131,360	132,705
บวก : เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	17,430
หัก : จ่ายคืนเงินกู้	(31,427)	(18,775)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<u>99,933</u>	<u>131,360</u>

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นตามสัญญา เป็นต้น

ในระหว่างปี 2559 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2564 โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากอัตราดอกเบี้ย BIBOR 3 เดือนต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.41 ต่อปี สำหรับยอดคงเหลือก้อนหนึ่ง

ของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารดังกล่าว

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของวงเงินกู้จำนวน 20 ล้านบาทแล้วทั้งจำนวน เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการจัดหาเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ

## 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	1,363	1,011	852	649
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	236	187	203	164
ต้นทุนดอกเบี้ย	27	15	23	13
ต้นทุนบริการในอดีต	137	-	127	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	9	-	9
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	152	3	142	3
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(38)	138	(14)	14
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	<u>1,877</u>	<u>1,363</u>	<u>1,333</u>	<u>852</u>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงใน ราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 0.1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบต่อ

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า จำนวน 0.6 ล้านบาท (2561: 0.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 14 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14 ปี) (2561: 7 - 13 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี))



## สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.51 - 1.84	2.40 - 2.92	1.84	2.92
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00	4.00	4.00	4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปี 2562	31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)		หนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	
อัตราคิดลด	<u>เพิ่มขึ้น 0.5%</u> (71)	<u>ลดลง 0.5%</u> 76	<u>เพิ่มขึ้น 0.5%</u> (64)	<u>ลดลง 0.5%</u> 69
อัตราการขึ้นเงินเดือน	<u>เพิ่มขึ้น 1%</u> 148	<u>ลดลง 1%</u> (132)	<u>เพิ่มขึ้น 1%</u> 132	<u>ลดลง 1%</u> (118)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	<u>เพิ่มขึ้น 20%</u> (105)	<u>ลดลง 20%</u> 118	<u>เพิ่มขึ้น 20%</u> (94)	<u>ลดลง 20%</u> 105

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปี 2561	31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)		หนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	
อัตราคิดลด	<u>เพิ่มขึ้น 0.5%</u> (44)	<u>ลดลง 0.5%</u> 48	<u>เพิ่มขึ้น 0.5%</u> (39)	<u>ลดลง 0.5%</u> 41
อัตราการขึ้นเงินเดือน	<u>เพิ่มขึ้น 1%</u> 93	<u>ลดลง 1%</u> 82	<u>เพิ่มขึ้น 1%</u> 80	<u>ลดลง 1%</u> (72)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	<u>เพิ่มขึ้น 20%</u> (68)	<u>ลดลง 20%</u> 77	<u>เพิ่มขึ้น 20%</u> (59)	<u>ลดลง 20%</u> 66

## 19. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 0.6 ล้านบาท (2561: 1.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายทั้งหมด 2.6 ล้านบาท (2561: 2.0 ล้านบาท)

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	10,460	10,194	10,460	10,194
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ	9,871	10,159	1,909	1,960
ค่าเสื่อมราคา	5,756	5,733	437	431
ค่าเช่าที่ดินจ่าย	3,029	3,030	1,307	1,308
ค่านายหน้า	221	221	221	221
ค่าบริการทางวิชาชีพ	4,341	7,870	2,364	5,471

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีรายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะอื่น ๆ อีก ซึ่งไม่ได้แจกแจงไว้ข้างต้น ได้แก่ ค่าเบี้ยประกัน ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

## 21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	4,523	4,527	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	289	(1,675)	296	(1,671)
<b>(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<u>4,812</u>	<u>2,852</u>	<u>296</u>	<u>(1,671)</u>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจิ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(24)	(24)	(26)	(5)
	<u>(24)</u>	<u>(24)</u>	<u>(26)</u>	<u>(5)</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	21,313	18,038	11,786	12,575
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0% - 20%	0% - 20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	4,675	4,862	2,357	2,515
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน	8	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 22)	(1,398)	(1,274)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	1,270	39	9	6
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(50)	(937)	(50)	(937)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(2,020)	(3,255)
อื่น ๆ	220	122	-	-
รวม	42	(2,050)	(2,061)	(4,186)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	87	40	-	-
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	<u>4,812</u>	<u>2,852</u>	<u>296</u>	<u>(1,671)</u>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	348	248	266	170
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	<u>1,593</u>	<u>1,959</u>	<u>1,593</u>	<u>1,959</u>
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>1,941</u>	<u>2,207</u>	<u>1,859</u>	<u>2,129</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 5.7 ล้านบาท (2561: 4.5 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในระหว่างปี 2563 - 2567 ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

## 22. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริม การลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ภูเก็ต จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	59-0032-0-00-2-0	59-0033-0-00-2-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นนอกจากนี้ยังสามารถนำผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้นระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมาหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลา 5 ปี โดยจะหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	สิ้นสุดวันที่ 29 ธันวาคม 2566	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ
3.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2561	ภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2563
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	30 ธันวาคม 2558	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

ทั้งนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของบริษัทย่อยสำหรับปีเป็นรายได้จากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สามารถจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ส่วนของรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	16,889	16,597
ส่วนของรายได้ที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	-	-
รวมรายได้จากการขาย	16,889	16,597

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ และสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของการบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานการให้บริการ  
ดำเนินงานพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้แก่บริษัทลูกค้า
2. ส่วนงานการขายไฟฟ้า  
ดำเนินงานพัฒนาและบริหารโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่เป็นของบริษัทฯ  
กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ ของทั้งกลุ่มโดยไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

## 24.1 ผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนงานการให้บริการ		ส่วนงานการขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย บริการและเช่า	59,790	60,476	16,889	16,597	(4,867)	(5,554)	71,812	71,519
ต้นทุนขาย บริการและเช่า	(13,997)	(14,865)	(6,113)	(6,103)	1,083	388	(19,027)	(20,580)
กำไรขั้นต้น	45,793	45,611	10,776	10,494	(3,784)	(5,166)	52,785	50,939
รายได้อื่น							1,513	213
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ							(221)	(419)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(28,141)	(25,369)
ค่าใช้จ่ายอื่น							(31)	(1,607)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(4,592)	(5,719)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(4,812)	(2,853)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย							48	258
กำไรสำหรับปี							16,549	15,443

## 24.2 สินทรัพย์แยกตามส่วนงาน

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนงานการให้บริการ		ส่วนงานการขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>								
ลูกหนี้การค้า	16,996	12,675	1,415	1,638	(11,580)	(7,259)	6,831	7,054
รายได้ค้างรับ	-	-	1,023	769	-	-	1,023	769
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	82,495	82,495	-	-	-	-	82,495	82,495
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,896	5,285	117,390	127,039	(145)	(145)	122,141	132,179
เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์	1,456	1,455	23,006	24,679	-	-	24,462	26,134
อื่น ๆ	347,273	379,851	21,324	18,901	(204,818)	(202,260)	163,779	196,492

(ต่อ)	ส่วนงาน การให้บริการ		ส่วนงาน การขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและ ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	453,116	481,761	164,158	173,026	(216,543)	(209,664)	400,731	445,123
หนี้สินรวมของส่วนงาน	127,058	158,557	73,567	80,784	(89,931)	(91,210)	110,694	148,131
การลดลงของสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	(3,959)	(1,009)	(11,322)	(5,247)	3,434	-	(11,847)	(6,256)

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก ประเทศไทย	71,812	71,519
รวม	71,812	71,519
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี) ประเทศไทย	240,422	252,270
ญี่ปุ่น	1,456	1,455
รวม	241,878	253,725

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 54.9 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการ และจำนวนเงิน 16.9 ล้านบาท จากส่วนงานการขายไฟฟ้า (ปี 2561 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 54.9 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการ และจำนวนเงิน 16.6 ล้านบาท จากส่วนงานการขายไฟฟ้า)

## 25. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	จำนวนเงิน	เงินปันผลต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(ล้านบาท)	(บาท)	
ปี 2562				
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจาก กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562	7.5	0.025	22 พฤษภาคม 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจาก กำไรสะสม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562	7.5	0.025	5 กันยายน 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจาก กำไรสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562	7.5	0.025	5 ธันวาคม 2562
<b>รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2562</b>		<u>22.5</u>	<u>0.075</u>	

	อนุมัติโดย	จำนวนเงิน	เงินปันผลต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(ล้านบาท)	(บาท)	
ปี 2561				
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจากผลกำไรสุทธิ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2561	3.1	0.01	25 ตุลาคม 2561
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560	14.5	0.07	13 ธันวาคม 2561
<b>รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2561</b>		<u>17.6</u>	<u>0.08</u>	

## 26. การระงับและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า นอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุอื่นดังนี้

### 26.1 การระงับเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งเป็นการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยมีจุดรับซื้อไฟฟ้างดงกล่าวอยู่ที่อำเภอติลิ่ง จังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 ได้เกิดเหตุการณ์ที่เป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยจึงขอย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังสถานที่ตั้งใหม่ในจังหวัดเพชรบุรีอันเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัย ซึ่งคณะกรรมการของหน่วยราชการดังกล่าวเห็นพ้องว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัย แต่ยังไม่พิจารณาอนุมัติการย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทันที ส่งผลให้บริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันภายในกำหนด หน่วยงานราชการดังกล่าวจึงมีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาสั่งซื้อต่าง ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ก) สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า มูลค่าค่าก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาจำนวน 27.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้ชำระค่าก่อสร้างบางส่วนให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 4.8 ล้านบาท (2561: 4.8 ล้านบาท) รายการค่าก่อสร้างดังกล่าวได้แสดงรวมไว้ภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 3.5 ล้านบาท (2561: 3.5 ล้านบาท) และเงินมัดจำค่าอุปกรณ์จำนวน 1.3 ล้านบาท (2561: 1.3 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

และภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือที่ต้องชำระค่าดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีกเป็นจำนวน 22.8 ล้านบาท (2561: 22.8 ล้านบาท)

#### ข) สัญญาซื้อขายอุปกรณ์

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายอุปกรณ์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาทั้งหมด 2.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้ชำระเงินมัดจำตามสัญญาให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วจำนวน 0.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 21.7 ล้านบาท (2561: 23.4 ล้านบาท) รายการเงินมัดจำดังกล่าวได้แสดงรวมไว้ภายใต้หัวข้อเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือที่ต้องชำระค่าอุปกรณ์อีกเป็นจำนวน 2.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2561: 2.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

จากเหตุการณ์และภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาข้างต้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องร้องหน่วยงานราชการดังกล่าวและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอีก 2 หน่วยงานต่อศาลปกครองกลาง เพื่อเรียกร้องให้บริษัทย่อยสามารถดำเนินการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้แล้วเสร็จ หรือให้หน่วยงานราชการดังกล่าวชดใช้ค่าเสียหายที่เกิดขึ้นตามสัญญาต่างๆที่บริษัทย่อยได้ลงนามไว้

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีความดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าคดีความดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุด และบริษัทย่อยยังมีสิทธิอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดต่อไปภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

อย่างไรก็ตามในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างทั้งจำนวนรวม 4.6 ล้านบาท ที่ได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างในงบแสดงฐานะการเงินรวมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้พิจารณาความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทเกี่ยวกับคดีความดังกล่าว ข้อกำหนดตามสัญญาที่ก่อให้เกิดภาวะผูกพันต่างๆ และผลของสัญญาจากการเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่ามูลค่าของเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ตามสัญญาที่บริษัทย่อยได้ชำระไปแล้วนั้น ยังคงมีมูลค่าอยู่จนกระบวนการฟ้องร้องคดีจะเป็นที่สิ้นสุด เนื่องจากในกรณีที่มีการบอกเลิกสัญญาซื้อขายอุปกรณ์ บริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ดังกล่าวคืนทั้งจำนวน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในงบการเงินรวม

## 26.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน

บริษัท เอสเอเอ็ม ทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันคงเหลือที่ต้องชำระค่าซื้อที่ดินตามที่ระบุในสัญญาจำนวน 14.6 ล้านบาท (2561: 14.6 ล้านบาท) ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ดำเนินการปรับพื้นที่และก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนที่ดินผืนดังกล่าวโดยชำระค่าตอบแทนแก่เจ้าของที่ดินในอัตราปีละประมาณ 0.3 ล้านบาท (2561: 0.3 ล้านบาท)

## 26.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดิน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินเพื่อใช้ในส่วนงานการให้บริการในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แก่บริษัทหนึ่ง โดยอายุของสัญญาเช่าที่ดินมีระยะเวลาตั้งแต่ 18 ถึง 25 ปี หรือมีระยะเวลาจนกว่าสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลงแล้วแต่ระยะเวลาใดจะถึงก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอายุสัญญาคงเหลือ 8 ถึง 13 ปี กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่ดินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	2.5	2.4	0.9	0.9
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	12.1	11.9	5.5	5.4
มากกว่า 5 ปี	18.4	21.5	5.2	6.6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสัญญาให้บริการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ค่าบริการ				
ภายใน 1 ปี	30.4	30.4	8.8	8.8
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	121.5	121.5	35.4	35.4
มากกว่า 5 ปี	191.3	221.6	33.3	42.1



## 26.4 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร และบริการสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565 โดยบริษัทฯต้องชำระค่าเช่าและค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราเดือนละประมาณ 0.08 ล้านบาท (2561: 0.07 ล้านบาท)

## 26.5 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทฯได้ทำสัญญาว่าจ้างระยะยาวกับบุคคลภายนอกในการให้บริการด้านการจัดการที่ดิน และดูแลความเรียบร้อยในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่จังหวัดเพชรบุรี สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในปี 2573 โดยบริษัทฯต้องชำระค่าบริการเป็นรายปีในอัตราปีละประมาณ 0.2 ล้านบาท (2561: 0.2 ล้านบาท)

## 27. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	138.2	-	138.2
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ตราสารอนุพันธ์ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	0.6	-	0.6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	138.2	-	138.2
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ตราสารอนุพันธ์ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	0.3	-	0.3

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### 28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้ายาวใหญ่จำนวนมากจึงมีฐานะ

การเงินที่มั่นคงทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

#### งบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									(ร้อยละต่อปี)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	51,894	163,995	-	-	51,894	163,995	0.375	0.375
เงินลงทุนชั่วคราว	81,078	-	-	-	-	-	81,078	-	1.40	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	8,736	8,612	8,736	8,612	-	-
	81,078	-	51,894	163,995	8,736	8,612	141,708	172,607		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,862	9,684	3,862	9,684	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	99,933	131,360	-	-	99,933	131,360	MLR - 1.5 และ 3 เดือน + 2	MLR - 0.5, MLR - 1.5 และ 3 เดือน + 2
	-	-	99,933	131,360	3,862	9,684	103,795	141,044		

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	อัตรากอเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี		อัตรากอเบี้ย ปรับขึ้นลงตามราคา ตลาด		ไม่มีอัตรากอเบี้ย		รวม		อัตรากอเบี้ยที่แท้จริง	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									<b>ร้อยละต่อปี</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	-	-	17,845	145,566	-	-	17,845	145,566	0.375	0.375
เงินลงทุนชั่วคราว	81,078	-	-	-	-	-	81,078	-	1.40	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	8,212	4,944	8,212	4,944	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,204	24,906	-	-	-	-	31,204	24,906		
	112,282	24,906	17,845	145,566	8,212	4,944	138,339	175,416	1.25	1.25- 3.00
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,410	6,532	1,410	6,532	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	5,500	6,000	-	-	-	-	5,500	6,000	1.25	1.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	14,210	-	-	-	14,210	-	MLR - 0.4
	5,500	6,000	-	14,210	1,410	6,532	6,910	26,742		

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการกู้ยืมและการซื้ออุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน	(บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.7	0.7	-	-	29.9767	32.2848
เยน	-	-	115.8	91.5	0.2723	0.2892
เหรียญฮ่องกง	-	-	0.2	0.2	3.8328	4.1023

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัท เอสเอเอ็ม ซีลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของยอดคงเหลือกึ่งหนึ่งของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินกู้ยืม	งบการเงินรวม		วันครบกำหนดตามสัญญา
		อัตราดอกเบี้ย		
	(ล้านบาท)	(ร้อยละต่อปี)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท	37.3	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย BIBOR 3 เดือนต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.41 ต่อปี		7 มกราคม 2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	40.4	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย BIBOR 3 เดือนต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.41 ต่อปี		7 มกราคม 2562

## 28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.38:1 (2561: 0.50:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2561: 0.11:1)

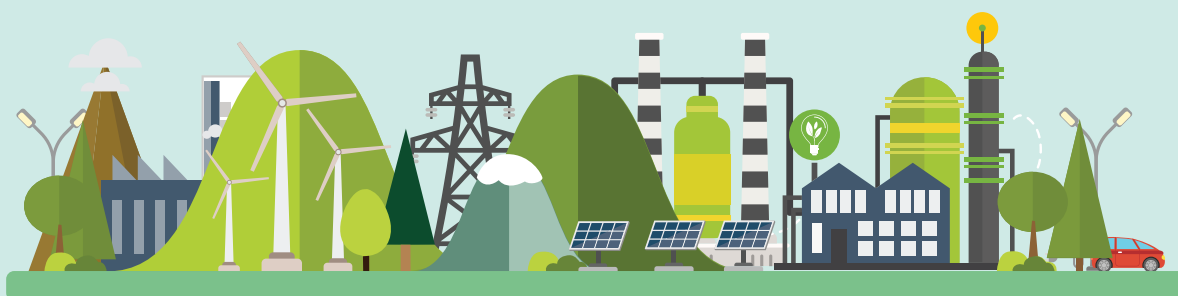
## 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563



# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
1. ศาสตราจารย์ ดร. คณิต ณ นคร - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	82	- ปริญญาเอก Dr. jur. (Doktor der Rechte) Bonn University ประเทศเยอรมนี - ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <b>ประวัติการฝึกอบรม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรระดับบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการปฏิรูปกฎหมาย คณะนิติศาสตร์ บริติชเพนเนล	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
2. นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	69	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <b>ประวัติการฝึกอบรม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ภาณี โทศลบุญ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	45	- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Accounting Department of Accounting and Finance Strathclyde Business School University of Strathclyde, Glasgow	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง						
รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตำแหน่ง	
					ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
(ชื่อ-สกุลเดิม) นางศลิณี ทัดทองสกุล		ประเทศอังกฤษ - ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ <b>ประวัติการฝึกอบรม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - Diploma in Research Methodology Strathclyde Business School University of Strathclyde, Glasgow, UK - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5335 สภาวิชาชีพบัญชี - ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบ บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี			2541 – ปัจจุบัน อาจารย์ คณะ พาณิชยศาสตร์และการ บัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันการศึกษา
4. นายธีรพงษ์ สิวัดนะ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	44	- ปริญญาโท Master of International Management Thunderbird, Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอลเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน และลงทุนใน ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
						บริษัท สยามเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด รับเหมาก่อสร้าง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง						
รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ตำแหน่ง	
					ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ (ต่อ)		มหาวิทยาลัย รัชสิด <b>ประวัติการณ์ถือบวม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			บริษัท ทวีพรเทคโนโลยี จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
5. นายพดด้วง คงคามี - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	44	- ปริญญาโท Master of Science in Management Texas A&M University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>ประวัติการณ์ถือบวม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชี-สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)	คู่สมรสของ นางสาวกฤติยา หงส์ศิริบุญ	ทางตรง: 33.4 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 33.4	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนิน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และ ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน  พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อ จำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้า ในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยว เนื่อง  พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนในประเทศไทยเพื่อ จำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง คือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					กรรมการ	SAAM Japan Energy GK
					กรรมการ	Solar Investment International Limited British Virgin Islands
					ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ	บริษัท บางกอกโกลด์ พาวเวอร์ จำกัด





รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกฤติยา หงส์วิญญู (ต่อ)					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM Japan Energy GK	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยขึ้นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power One GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Two GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Three GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Four GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Five GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Six GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Seven GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Eight GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Solar Investment International Limited British Virgin Islands	ถือหุ้นลงทุนในบริษัทอื่น

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				สัดส่วนงานถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา	อายุ (ปี)	รายชื่อ/ตำแหน่ง
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ					
7. นายสมมุติ นิตยสุทธิ์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย พัฒนาธุรกิจ (ชื่อ-สกุลเดิม) นายสมมุ นิตยสุทธิ์ นายเดช นิตยสุทธิ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย พัฒนาธุรกิจ	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็มเออร์รี่ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนิน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรง ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึง ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน	0.0003	น้อง นายพุดดั่ง คงคามิ	- ปริญญาโท Master of Business Administration Rosary College, Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	59	
	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็มเออร์รี่ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนิน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรง ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึง ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน	รับเหมาก่อสร้าง	2555 – 2560	บริษัท พยธมา เอ็มเออร์รี่ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	<b>ประวัติการฝึกอบรม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 136/2560 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	74
8. นายวีวัฒน์ คงคามิ - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท) (ชื่อ-สกุลเดิม) ไม่มี -	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร ที่ปรึกษา	บริษัท บางกอกโซลาร์ จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรม ดำเนินการผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	2550 – 2555	บิดาของ นายพุดดั่ง คงคามิ	- ปริญญาตรี Bachelor of Business Administration University of the East ประเทศฟิลิปปินส์	74	
	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็มเออร์รี่ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนิน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรง ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึง ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน	2559 – ปัจจุบัน 2556 – 2559	บิดาของ นายพุดดั่ง คงคามิ	<b>ประวัติการฝึกอบรม</b> -หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)		
กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็มเออร์รี่ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	จัดการสถานที่ตั้ง และให้บริการที่ เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์		2560 – ปัจจุบัน				

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวีรวัฒน์ คงคามี (ต่อ)					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม พู จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม พู จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิสเซอ จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ พู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
9. นางทรงศรี นิตยสุทธิ์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	69	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มารดาของ นายพดด้วง คงคามี	0.0003	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ค่าเดินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
					2556 – 2559	ที่ปรึกษา		
(ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -		<b>ประวัติการฝึกอบรม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม พู จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

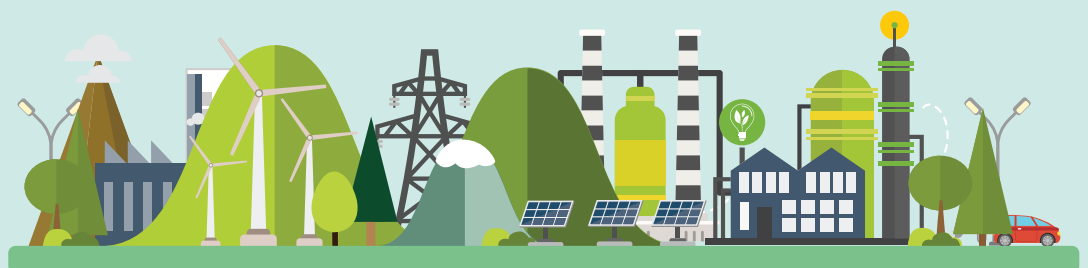
รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางทรงศรี นิตยสุทธิ์ (ต่อ)					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
10. นางสาวพาสณา แยมศิริ - ผู้จัดการแผนกบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	30	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ผู้ทำบัญชีที่ทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชี - ในปี 2562 ได้มีการอบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี (CPD) รวมจำนวน 27.50 ชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
					2556 – 2561	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท ไพร์วอเดอริเอสส์ คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด	ตรวจสอบบัญชี

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในอัตราร้อยละ 66.8

หมายเหตุ: 1. ผู้ถือหุ้นทางอ้อม ได้แก่ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
8. สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่
9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



รายชื่อ/ตำแหน่ง	รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม									
	ศ.ดร.คณิต ณ นคร	นางสาว เสาวนีย์ กงสกุล	ศ.ดร. ลภี โกศลบุญ	นาย ธีรพงษ์ สีบัวณะ	นาย พดกวง กงคามิ	นางสาวกฤติยา หงส์ศรีญา	นายบุญกิติ นิตยสุภี	นายวิวัฒน์ กงคามิ	นางทรงศรี นิตยสุภี	นางสาว พาสณา แย้มศิริ
บริษัท เอสเอเอเอ็ม เเอ็นเนอจี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ID, C	ID, AC	ID, AC	ID, AC	D, EC, P	D, EC, M	D, EC, M	D, EC	D, EC	M
บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด						D		D		
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทู จำกัด						D		D		
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด						D		D		
บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด						D		D		
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด						D		D		
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด						D		D		
SAAM International Limited					D					
SAAM Japan Energy GK					D					
Biomass Power One GK										
Biomass Power Two GK										
Biomass Power Three GK										
Biomass Power Four GK										
Biomass Power Five GK										
Biomass Power Six GK										
Biomass Power Seven GK										
Biomass Power Eight GK										
บริษัท สยามเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด				D						
Solar Investment International Limited1					D					

หมายเหตุ: 1 Solar Investment International Limited เป็นบริษัทถือเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่จัดตั้งในบริษัท เอลริจิน เอลริจิน ซึ่งเป็นเขตปกครองตนเองในอาณัติของอังกฤษ

C = ประธานกรรมการบริษัท ID = กรรมการอิสระ

EC = กรรมการบริหาร

M = ผู้บริหาร

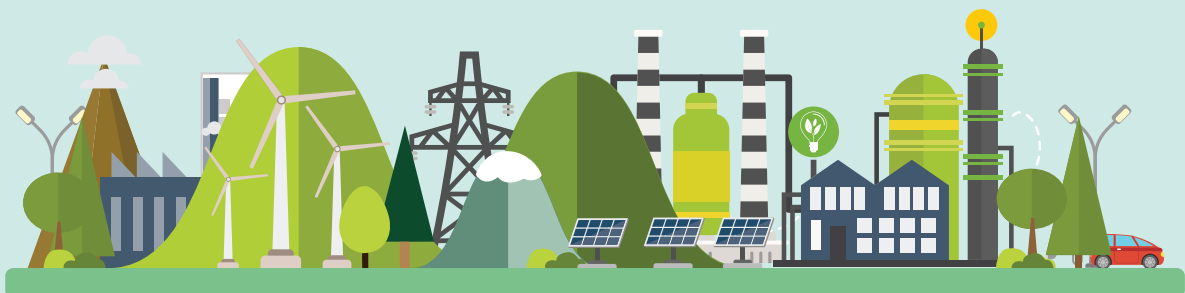
D = กรรมการ

P = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

AC = กรรมการตรวจสอบ

# เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



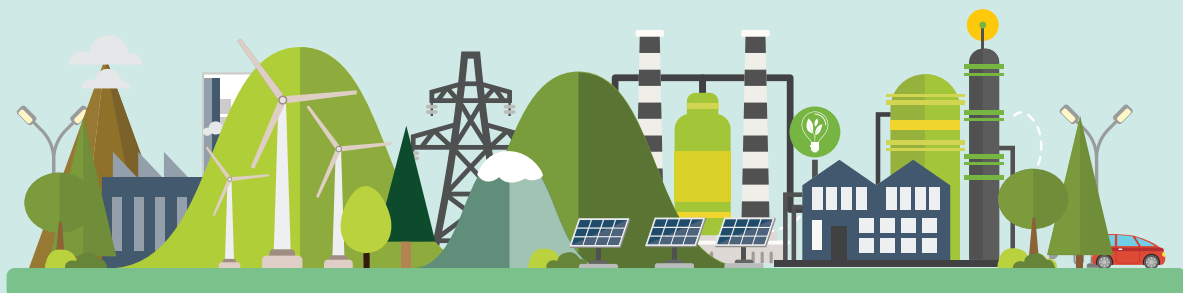


รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท	รายชื่อกรรมการ			
	นายแดง กงคามิ	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	นายวิวัฒน์ กงคามิ	นางทรงศรี นิตยสุภาร์
บริษัท เอสเอเอ็ม วัน จำกัด		D	D	D
บริษัท เอสเอเอ็ม ฑู จำกัด		D	D	D
บริษัท เอสเอเอ็ม ทรี จำกัด		D	D	D
บริษัท เอสเอเอ็ม เพชรวิศ จำกัด		D	D	D
บริษัท เอสเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด		D	D	D
บริษัท เอสเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์ ฑู จำกัด		D	D	D
SAAM International Limited	D	D		
SAAM Japan Energy GK	D	D		
Biomass Power One GK		D		
Biomass Power Two GK		D		
Biomass Power Three GK		D		
Biomass Power Four GK		D		
Biomass Power Five GK		D		
Biomass Power Six GK		D		
Biomass Power Seven GK		D		
Biomass Power Eight GK		D		

# เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ



**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ**

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ ภูมิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง						
ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการศึกษาอบรม	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทธุรกิจ
นางสาววรรณวิมล จongsuriyapatt	35	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโททางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี (บัญชีบัณฑิต-เกียรติคุณอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์</li> </ul> <p><b>ประวัติการฝึกอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อบรมด้านตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- อบรมหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)</li> <li>- โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor : Pre – CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit ในยุคDigital 4.0 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul>	2549 – ปัจจุบัน  2556 – ปัจจุบัน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด  บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออดิท จำกัด	รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการบริหาร	<p>ประเภทธุรกิจตรวจสอบภายใน โดยมีประสบการณ์ตรวจสอบ อาทิเช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ธุรกิจโรงไฟฟ้า</li> <li>- ธุรกิจโรงพยาบาล</li> <li>- ธุรกิจโรงพยาบาลศูนย์</li> <li>- ธุรกิจผลิต (เครื่องดื่ม อาหาร ขนมขบเคี้ยว บรรจุภัณฑ์ เป็นต้น)</li> <li>- ธุรกิจร้านอาหาร</li> <li>- ธุรกิจซีเมนต์-ขายไป</li> <li>- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</li> <li>- ธุรกิจสื่อโฆษณา</li> <li>- ธุรกิจขนส่ง เป็นต้น</li> </ul>

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง
นางสาววรรณวิมล จงสุริยมาส (ต่อ)	35	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Clinic IA : Topic "Fraud Audit and Caution for Auditor" สหาคมนักตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- Clinic IA : Topic "COSO 2014" สหาคมนักตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อเกิดการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน (ADVANCED COURSE) รุ่นที่ 2/61 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการ : การบริหารต้นทุนเพื่อเพิ่มมูลค่า และความยั่งยืน รุ่นที่ 4/61 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>- Data Analytics for Internal Auditor รุ่นที่ 2/60 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> </ul>			



# เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

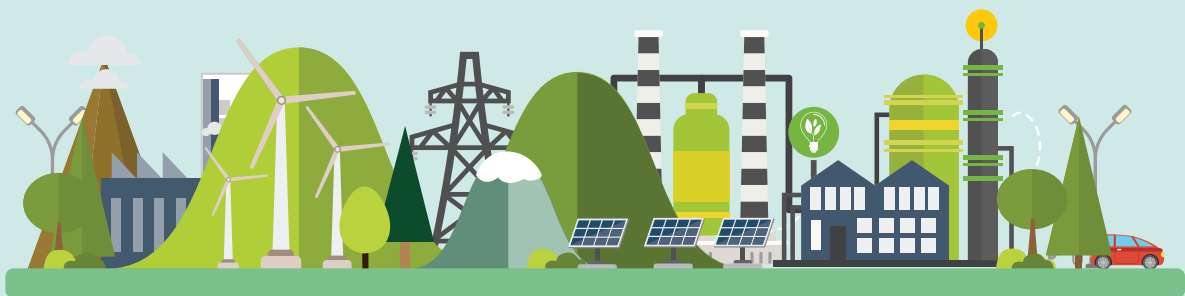
ไม่มี



# เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

ไม่มี



# ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	SAAM
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 141 อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ และธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000366
โทรศัพท์	02-096-1936 ถึง 7
โทรสาร	02-096-1936 ถึง 7 ต่อ 111
เว็บไซต์	www.saam.co.th

## ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

- บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด (“SAAM-1”) จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทุ จำกัด (“SAAM-2”) จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด (“SAAM-3”) จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด (“SAAM-S”) ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
- บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (“SAAM-SP1”) ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด (“SAAM-SP2”) ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
- SAAM International Limited (“SAAM-INTER”) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ เพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

## ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยทางอ้อม ที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

- SAAM Japan Energy GK (“SAAM - JAPAN”) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น เพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
- Biomass Power One GK (“BMP-1”) ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
- Biomass Power Two GK (“BMP-2”) ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
- Biomass Power Three GK (“BMP-3”) ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
- Biomass Power Four GK (“BMP-4”) ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
- Biomass Power Five GK (“BMP-5”) ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
- Biomass Power Six GK (“BMP-6”) ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
- Biomass Power Seven GK (“BMP-7”) ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
- Biomass Power Eight GK (“BMP-8”) ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 193/136-137 อาคารเลคริชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	02-264-9090
โทรสาร	02-264-0789

## ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 281/158 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	02-526-6100
โทรสาร	02-526-0300

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-009-9000
โทรสาร	02-009-9991

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ





[www.saam.co.th](http://www.saam.co.th)



0-2096-1936 -7



Major Tower Thonglor, 10<sup>th</sup> Floor, No.2.2  
141 Soi Thonglor 10, Sukhumvit 55  
Klongton Nua, Wattana, Bangkok  
Thailand 10110